

建筑工程施工管理的现状及优化建筑工程施工管理措施

陈 想

湖北中房建设工程总承包有限公司 湖北 孝感 432000

摘 要：随着城市化进程的加速，建筑工程施工管理面临诸多挑战。传统管理方式沿用、成本控制短板、工程质量不稳定及进度控制不力等问题凸显。为优化施工管理，需引入BIM技术等现代化手段，建立科学的成本控制体系，强化工程质量与安全意识，并加强进度控制与动态调整。这些措施将有效提高施工管理水平，确保工程顺利进行，保障企业利益。

关键词：建筑工程施工管理；现状；优化管理措施

引言

建筑工程施工管理作为确保工程质量、进度与安全的关键环节，其重要性不言而喻。然而，当前施工管理面临着诸多挑战，如传统管理方式的局限性、成本控制的复杂性、工程质量的波动以及进度控制的难度等。因此，优化施工管理措施，提升管理水平，成为保障建筑工程顺利进行、实现企业可持续发展的必然选择。

1 建筑工程施工管理的现状分析

1.1 管理方式现状

1.1.1 传统管理方式的沿用

尽管现代化管理手段和技术在各行各业得到了广泛应用，但在建筑工程施工管理领域，传统管理方式依然占据着重要地位。这些传统方式主要依赖于人工记录、口头传达和纸质文件流转，导致信息传递效率低下，决策反应迟钝。此外，传统管理方式在资源调配、进度监控和质量控制方面缺乏系统性，难以适应复杂多变的工程环境。

1.1.2 现代化管理方式的应用不足

随着信息技术的快速发展，BIM（建筑信息模型）、物联网、大数据等现代化管理技术为施工管理提供了新的可能性。然而，这些现代化管理方式在建筑工程施工中的应用并不广泛。一方面，由于技术门槛高、投入成本大，许多企业望而却步；另一方面，缺乏专业人才培养体系，使得这些技术难以得到有效推广和应用。因此，现代化管理方式在施工管理中的潜力尚未完全发挥。

1.2 成本控制现状

1.2.1 成本控制的短板与不足

在成本控制方面，建筑工程施工管理普遍存在着短板与不足。一方面，由于缺乏精确的成本估算和预算控制，项目初期往往难以准确预测和规划成本，导致后期成本超支现象频发。另一方面，在施工过程中，由于材

料价格波动、人员成本上升等不确定因素，成本控制难度进一步加大。此外，部分企业为了追求利润最大化，可能会采取降低材料质量、削减人工成本等不合理措施，从而损害工程质量和企业信誉。

1.2.2 对企业盈利能力的影响

成本控制不力直接影响了企业的盈利能力。一方面，成本超支会压缩企业的利润空间，甚至导致项目亏损；另一方面，不合理的成本控制措施会损害工程质量和客户满意度，进而影响企业的品牌形象和市场竞争能力。因此，加强成本控制、提高资源利用效率是提升企业盈利能力的重要途径。

1.3 工程质量现状

1.3.1 管理不善导致的质量不稳定

工程质量是建筑工程施工管理中的核心问题之一。由于管理不善，许多工程在施工中出现了质量不稳定的现象。这主要归因于缺乏有效的质量控制体系和监督机制，以及施工人员对质量标准和技术规范的认知不足。此外，部分企业在追求工程进度和降低成本的过程中，可能会忽视工程质量，导致工程存在安全隐患和质量缺陷^[1]。

1.3.2 安全隐患的存在

安全隐患是工程质量问题的重要表现形式之一。由于施工管理不善和监管不力，施工现场往往存在着诸多安全隐患。例如，施工人员未佩戴安全防护装备、施工设备未按规定进行维护和检修、施工现场未设置安全警示标识等。这些安全隐患不仅威胁着施工人员的生命安全，也可能对周围环境和居民造成潜在危害。

1.4 进度控制现状

1.4.1 进度滞后与计划不符

在建筑工程施工管理中，进度控制是确保工程按期完成的重要环节。然而，由于各种因素的影响，如设计变更、材料供应延误、施工人员不足等，许多工程往往会出

现进度滞后与计划不符的现象。这不仅会导致工期延长,增加成本,还可能影响企业的信誉和市场竞争力。

1.4.2 监管与调整机制的缺失

进度控制问题的出现,往往与监管与调整机制的缺失密切相关。一些施工企业在制定进度计划时缺乏科学性和合理性,导致计划难以执行。同时,在施工过程中,缺乏有效的监管和调整机制,无法及时发现并纠正进度偏差。当进度滞后时,往往缺乏有效的应对措施和补救方案,导致问题进一步恶化。

2 建筑工程施工管理中存在的问题

2.1 管理意识落后

2.1.1 对现代化管理方式的认知不足

在现代社会,信息技术的发展为施工管理提供了新的工具和方法。然而,一些施工企业仍然停留在传统的管理方式上,对现代化管理方式的认知不足。他们可能认为传统方式更加可靠,或者因为缺乏对新技术的了解和信任而选择继续使用传统方法。这种保守的态度不仅限制了施工管理效率的提升,还可能导致信息的滞后和资源的浪费。

2.1.2 对安全管理与质量控制的忽视

在施工管理过程中,一些企业往往将重点放在工程进度和成本控制上,而忽视了安全管理和质量控制。他们认为这些方面不会直接影响企业的经济利益,因此对其投入不足。然而,安全管理和质量控制是施工管理的核心,忽视它们可能导致安全事故的发生和工程质量的下降,从而给企业带来更大的经济损失和声誉损害。

2.2 制度不完善

2.2.1 安全管理体系的缺失

一个完善的施工管理体制是确保工程顺利进行的关键。然而,一些施工企业缺乏健全的安管理体系,导致安全管理存在漏洞。例如,没有制定明确的安全规章制度,或者规章制度没有得到有效执行。这种体制的缺失使得施工人员缺乏安全意识和行为准则,增加了安全事故的风险。

2.2.2 成本控制与进度管理的制度缺陷

在成本控制和进度管理方面,一些企业也存在制度缺陷。他们可能没有建立科学的成本预算和核算体系,导致成本控制不力;或者缺乏有效的进度监控和调整机制,导致工程进度滞后。这些制度缺陷不仅会影响工程的经济效益,还可能损害企业的信誉和形象。

2.3 人员素质参差不齐

2.3.1 管理人员与施工人员的专业能力不足

施工管理需要一支高素质、专业化的团队来执行。

然而,在实际操作中,我们发现一些管理人员和施工人员的专业能力不足。他们可能缺乏相关领域的知识和经验,难以胜任复杂的工作;或者因为缺乏培训和学习机会而停滞不前。这种人员素质的参差不齐会直接影响施工管理的水平和效果。

2.3.2 安全意识淡薄与违规操作

除了专业能力不足外,一些管理人员和施工人员还存在安全意识淡薄和违规操作的问题。他们可能忽视安全规定和操作流程,采取冒险或简化的方法完成任务;或者因为缺乏安全意识而忽略潜在的安全隐患。这种行为不仅危及自身和他人的生命安全,还可能对工程质量产生负面影响。

2.4 设施与材料问题

2.4.1 安全设施不完善

在施工现场,安全设施是保障施工人员安全的重要屏障。然而,一些企业可能为了降低成本而削减安全设施的投入。例如,缺乏必要的安全防护装置、警示标识等。这种安全设施的不完善会增加施工现场的安全风险。

2.4.2 劣质材料的使用与偷工减料

在材料选用方面,一些企业可能为了降低成本而使用劣质材料或偷工减料。这种行为不仅会影响工程的质量和使用寿命,还可能对施工人员和周围环境的安全构成威胁。因此,加强对材料质量的控制和监管是确保工程质量和安全的重要环节。

3 优化建筑工程施工管理的措施

3.1 引入现代化的管理方式

3.1.1 BIM技术、项目管理软件等应用

随着信息技术的飞速发展,BIM(建筑信息模型)技术和项目管理软件已成为现代施工管理的得力助手。BIM技术通过将建筑项目在设计、施工和运营阶段的信息集成到一个模型中,实现了信息的共享和协同工作,大大提高了管理效率和准确性。项目管理软件则提供了强大的数据处理和数据分析能力,帮助管理者实时监控项目进度、成本和资源消耗,及时发现问题并作出调整。为了充分利用这些现代技术,施工企业应加大对技术投入和人员培训的力度,确保管理人员和技术人员能够熟练掌握并灵活应用这些工具。同时,建立相应的数据管理和信息安全体系,保障数据的准确性和安全性。

3.1.2 提高管理效率与智能化水平

除了引入先进的技术手段外,施工企业还应注重提高管理效率和智能化水平。这包括优化管理流程、减少不必要的审批环节、推广无纸化办公等。通过智能化手段,如使用物联网技术对施工现场进行实时监控和数据

分析,可以及时发现和纠正问题,提高管理决策的准确性和及时性。

3.2 建立科学的成本控制体系

3.2.1 实行目标成本管理

成本控制是施工管理的关键环节之一。施工企业应实行目标成本管理,即在项目启动阶段就设定明确的目标成本和预算,通过科学的方法对成本进行预测和控制。这要求企业在编制成本预算时充分考虑项目特点、市场环境、资源条件等因素,确保预算的准确性和合理性。在施工过程中,施工企业应加强对成本的实时监控和分析,及时发现和纠正成本偏差。通过定期的成本核算和对比,评估成本控制的成效,并根据实际情况调整成本目标和预算^[2]。

3.2.2 细化成本控制流程与责任分配

为了实现有效的成本控制,施工企业应细化成本控制流程,明确各个环节的责任分配。从材料采购、设备租赁、人工费用等方面入手,对每个环节的成本进行精细化管理和控制。同时,将成本控制责任落实到具体的部门和个人,建立严格的责任追究机制,确保成本控制工作的有效推进。为了进一步提高成本控制效果,施工企业可以探索采用成本控制新技术和新方法。例如,通过大数据分析,施工企业可以更加准确地预测和评估项目成本,发现成本控制的潜在问题和风险。此外,还可以利用云计算和人工智能等技术,实现成本的智能化管理和优化。

3.3 强化工程质量与安全意识

3.3.1 质量预控与过程控制

工程质量是施工管理的核心之一。为了保障工程质量,施工企业应注重质量预控和过程控制。在质量预控阶段,通过制定详细的质量计划和质量标准,明确各个环节的质量要求和验收标准。在过程控制阶段,加强对施工现场的巡查和监督,及时发现和纠正质量问题,确保工程质量符合设计要求和相关标准。

3.3.2 安全教育与培训考核

安全意识是保障施工人员生命安全和身体健康的重要基础。施工企业应加强对施工人员的安全教育和培训考核工作。通过定期组织安全知识讲座、模拟演练等活动,提高施工人员的安全意识和自我保护能力。同时,建立安全考核机制,将安全表现与奖惩挂钩,激励施工人员积极参与安全管理。

3.3.3 专职安全员的设置与职责履行

为了加强安全管理,施工企业应设置专职安全员,

并明确其职责和权限。专职安全员负责施工现场的安全巡查、隐患排查和整改工作,确保施工现场的安全环境符合相关规定和标准。同时,加强与施工人员的沟通和协作,共同维护施工现场的安全秩序^[3]。

3.4 加强进度控制与动态调整

3.4.1 制定合理的施工计划

进度控制是施工管理的重要组成部分。为了有效控制进度,施工企业应制定合理的施工计划。在制定计划时,充分考虑项目的实际情况和市场需求,合理安排施工阶段、时间节点和资源分配。同时,注重计划的灵活性和可调整性,以便在实际施工过程中根据实际情况进行必要的调整。

3.4.2 实时监控与动态调整机制

为了实现进度的有效控制,施工企业应建立实时监控与动态调整机制。通过现代信息技术手段,如使用项目管理软件、物联网传感器等,实时收集和分析施工进度数据,及时发现进度偏差和潜在问题。在此基础上,建立快速反应和决策机制,对进度偏差进行及时调整,确保项目按计划顺利进行。

3.4.3 进度滞后的处理与补救措施

尽管制定了合理的施工计划和监控机制,但在实际施工过程中仍可能出现进度滞后的情况。为了应对这种情况,施工企业应提前制定详细的进度滞后处理与补救措施。这包括调整施工计划、增加资源投入、优化施工流程等方面。同时,加强与相关方的沟通和协作,共同寻找解决问题的最佳方案,确保项目能够尽快恢复正常进度。

结束语

综上所述,建筑工程施工管理的现状亟需通过一系列优化措施来加以改善。引入现代化管理手段、健全成本控制体系、强化工程质量与安全监管,以及加强进度控制,将共同推动施工管理向更加高效、精细的方向发展。未来,随着技术的不断进步和管理的持续创新,我们有理由相信,建筑工程施工管理的整体水平将迎来显著提升,为建筑行业的可持续发展奠定坚实基础。

参考文献

- [1]尉双平.加强建筑工程管理及施工质量控制的有效对策研究[J].四川建材,2021,(11):86-87.
- [2]熊伟.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].砖瓦,2021,(12):133-134.
- [3]陈懿.试析建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].建筑与预算,2022,(02):19-21.