

建筑工程管理中的成本控制策略分析

金鑫

清远市清城区投资审核中心 广东 清远 511500

摘要：通过深入分析了建筑工程管理中的成本控制策略，旨在探讨如何通过有效的成本控制手段提高项目经济效益。文章从加强成本控制意识、优化设计方案、加强施工阶段成本控制和完善竣工结算阶段成本控制四个方面入手，详细阐述成本控制策略的具体实施方法和效果。通过本文的研究，可以为建筑企业提供一套科学、系统的成本控制策略，帮助企业在激烈的市场竞争中保持竞争优势，实现可持续发展。

关键词：建设工程；项目施工；成本管控；有效措施

引言：在建筑工程管理中，成本控制是确保项目经济效益和企业竞争力的关键环节。随着建筑市场竞争的日益激烈，成本控制的重要性愈发凸显。本文旨在深入分析建筑工程管理中的成本控制策略，探讨如何通过科学、系统的成本控制手段，实现项目成本的有效控制，提高项目经济效益。通过对成本控制策略的研究，可以为建筑企业提供有益的参考和借鉴，推动建筑行业的可持续发展。

1 建筑工程管理概述

建筑工程管理是对房屋建筑及其附属设施和配套线路、管道、设备安装工程的全过程管理，从项目策划、设计、施工到验收，涵盖了一系列计划、组织、指挥、协调和控制活动。其目标是确保项目按照预定的时间、质量和成本完成。管理过程包括项目策划、设计管理、施工管理、验收管理、合同管理、费用管理、信息管理和环境保护等多个环节。其中，施工管理尤为关键，涉及施工准备、施工组织设计、现场管理和质量控制等方面，确保施工过程的顺利进行。随着科技的进步，现代信息技术如BIM技术、大数据、云计算等被广泛应用于建筑工程管理中，提高了管理效率。此外，建筑工程管理还需遵循相关法律法规和技术规范，确保工程质量和安全。建筑工程管理对于提高工程质量、降低成本、保障安全具有重要意义，是建筑企业实现经济效益最大化的重要手段，建筑企业应高度重视建筑工程管理，不断创新管理理念和方法，促进建筑行业的持续健康发展。

2 建筑工程成本构成

建筑工程的成本构成是一个复杂而精细的系统，它直接关系到项目的经济效益和企业的盈利状况。其中，直接成本和间接成本是两大核心组成部分，它们各自涵盖了多个方面的费用，共同构成了建筑工程的总成本^[1]。直接成本，顾名思义，是与工程实体直接相关的费用。

它主要包括人工费、材料费、机械使用费和施工措施费等。人工费是支付给施工人员的工资及福利等，是劳动力成本的直接体现。材料费则涉及工程所需的各种原材料、构配件及半成品的购置费用，是构成工程实体的物质基础。机械使用费涵盖了施工过程中机械设备的租赁或购买、维修及燃料等费用，体现了现代化施工对机械设备的依赖。而施工措施费则是为完成工程项目而采取的各种技术措施所发生的费用，如脚手架搭设、模板制作等，是确保工程质量和进度的必要开支。间接成本则与工程实施和管理活动紧密相关。它主要包括企业管理费、规费和税金等。企业管理费涉及管理人员工资、办公费、差旅费等日常开支，是维持企业正常运转的必要费用。规费则包括工程排污费、社会保障费等政府规定应缴纳的费用，体现了企业对社会责任的承担。税金则是根据我国税收法规应缴纳的税费，是企业必须履行的法律义务。建筑工程的成本构成是一个复杂而精细的系统，它涵盖多个方面的费用。对于项目预算、成本控制及盈利分析而言，深入了解这些成本构成是至关重要的。只有准确掌握各项费用的来源和去向，才能制定出科学合理的成本控制策略，确保项目的经济效益和企业的盈利状况。

3 建筑工程管理中的成本控制问题分析

3.1 成本控制意识不足

在建筑工程管理中，成本控制意识不足是一个普遍存在的问题。许多建筑企业和管理者往往将重点放在工程进度和质量上，而忽视了成本控制的重要性。这种意识的缺失导致在项目初期就没有制定明确的成本控制目标和计划，使得后续的成本管理变得困难重重。由于缺乏成本控制意识，项目团队在决策过程中往往不考虑成本因素，导致资源浪费和成本超支，一些企业缺乏全员参与成本控制的氛围，认为成本控制只是财务部门或

成本管理部门的事情,与其他部门无关。这种观念导致成本控制措施难以得到有效执行,成本控制效果大打折扣。成本控制意识不足的根本原因在于企业和管理者对成本控制的认知不够深入,没有将成本控制作为项目的核心要素之一,缺乏有效的成本控制机制和激励机制,使得员工缺乏参与成本控制的积极性和动力,企业文化中缺乏成本控制的元素,导致成本控制理念难以深入人心。

3.2 设计阶段成本控制不当

设计阶段是建筑工程成本控制的关键环节。在实际操作中,许多项目在设计阶段就存在成本控制不当的问题。设计师往往过于追求建筑的美观性和创新性,而忽视了成本控制的要求。在设计过程中,缺乏与成本部门的沟通和协作,导致设计方案的成本过高,超出了项目的预算范围。设计阶段缺乏对市场材料和施工技术的深入了解,导致设计方案在实际施工过程中难以实现或成本过高。设计阶段成本控制不当的原因在于设计师与成本部门之间的信息不对称和沟通不畅。设计人员往往缺乏对成本控制的认知,而成本部门则难以在设计阶段提供有效的成本控制建议,设计阶段缺乏对市场材料和施工技术的深入研究和分析,导致设计方案与实际情况脱节,成本控制难以得到有效实施。

3.3 施工阶段成本控制不力

施工阶段是建筑工程成本控制的重要阶段,在实际操作中,许多项目在施工阶段都存在成本控制不力的问题。施工过程中的材料浪费和人工效率低下导致成本增加。施工过程中的变更和索赔也增加了项目的成本。此外,施工阶段的成本控制缺乏有效的监督和考核机制,使得成本控制措施难以得到有效执行^[2]。施工阶段成本控制不力的原因主要在于施工过程中的管理不善和缺乏有效的成本控制机制。一方面,施工过程中的材料采购、使用和库存管理存在漏洞,导致材料浪费和成本增加。另一方面,施工过程中的变更和索赔管理不规范,导致成本增加和工期延误,缺乏有效的成本控制监督和考核机制,使得成本控制措施难以得到有效执行和持续改进。

3.4 竣工结算阶段成本控制缺失

竣工结算阶段是建筑工程成本控制的最后一个环节。在实际操作中,许多项目在竣工结算阶段都存在成本控制缺失的问题,竣工结算过程中的工程量计算和费用核定不准确,导致成本超支。竣工结算过程中的争议和纠纷也增加了项目的成本。竣工结算阶段缺乏对项目成本控制的总结和反思,使得成本控制经验难以得到积累和传承。竣工结算阶段成本控制缺失的原因在于竣工

结算过程中的管理不规范和缺乏有效的成本控制机制。竣工结算过程中的工程量计算和费用核定缺乏统一的标准和流程,导致计算结果不准确和成本超支,竣工结算过程中的争议和纠纷处理不规范,导致成本增加和工期延误。缺乏对竣工结算阶段成本控制的总结和反思机制,使得成本控制经验难以得到积累和传承,无法为未来的项目提供有益的借鉴和参考。

4 建筑工程管理中的成本控制策略

4.1 加强成本控制意识

在建筑工程管理中,加强成本控制意识是实施有效成本控制的首要策略。成本控制意识的培养应始于企业高层,通过高层领导的示范效应,将成本控制理念融入企业文化,使之成为全体员工共同遵循的价值观。为实现这一目标,企业可采取以下具体措施:首先,开展成本控制教育和培训,通过定期举办成本控制知识讲座、研讨会和培训课程,提高全体员工对成本控制重要性的认识,特别是要让设计师、工程师和施工人员等一线人员深刻理解成本控制与项目成功之间的紧密联系。其次,建立成本控制激励机制,将成本控制成效与员工的绩效考核、薪酬和晋升机会挂钩,激发员工参与成本控制的积极性和创造力。通过设立成本控制专项奖励,表彰在成本控制方面表现突出的个人和团队,形成正向激励效应。加强成本控制宣传,利用企业内部刊物、网站和公告栏等渠道,定期发布成本控制相关信息,展示成本控制成果,营造全员关注、全员参与成本控制的良好氛围。最后,建立成本控制反馈机制。鼓励员工提出成本控制建议和意见,设立专门的成本控制反馈渠道,确保员工的意见和建议能够得到及时、有效的处理和反馈。通过持续改进和优化成本控制策略,不断提升企业的成本控制水平。

4.2 优化设计方案

优化设计方案是建筑工程成本控制的关键环节。通过提高设计方案的经济性、可行性和创新性,可以在设计阶段有效控制成本,为后续施工和竣工结算阶段奠定坚实基础。加强设计人员与成本部门的沟通与合作,设计人员在设计过程中应充分考虑成本因素,与成本部门保持密切沟通,共同制定符合成本控制要求的设计方案。成本部门应提供准确的市场材料价格、施工技术成本等信息,为设计人员提供有力的成本支持。根据项目预算和成本控制目标,对设计方案进行限额设计,明确各项设计指标的成本限额,确保设计方案在成本控制范围内。通过限额设计,可以有效避免设计过程中的成本超支现象。加强设计方案的审查与评估,建立由专家、

学者和同行组成的设计方案审查小组,对设计方案进行严格的审查与评估,确保设计方案的经济性、可行性和创新性。对于不符合成本控制要求的设计方案,应及时进行调整和优化。鼓励设计创新,通过引入新技术、新材料和新工艺,提高设计方案的科技含量和附加值,降低施工过程中的成本,鼓励设计人员进行跨界合作,借鉴其他行业的设计理念和经验,为设计方案注入新的活力和创意^[3]。

4.3 加强施工阶段成本控制

施工阶段是建筑工程成本控制中至关重要的环节,通过科学有效的成本控制管理,可以显著降低施工成本,进而提升项目的整体效益。在这一阶段,建立严格的材料采购、使用和库存管理制度至关重要。这要求我们必须确保材料的质量、数量和价格都符合成本控制的要求。为此,可以优化材料采购渠道,选择信誉良好、价格合理的供应商,从而降低材料成本。同时通过降低材料损耗和减少库存积压,也能进一步节省成本。提高施工效率和质量也是降低人工成本的有效手段。通过合理安排施工进度、优化施工组织和加强施工人员培训,可以确保施工工作的高效、有序进行,从而减少不必要的人工浪费。加强对施工设备的维护和保养,延长设备的使用寿命,也能显著降低设备租赁和维修成本。在施工过程中,变更和索赔管理同样不容忽视。为此,需要建立严格的变更和索赔审批制度,对每一项变更和索赔事项都进行严格的审查和评估,确保其合理性和合法性。对于不合理的变更和索赔请求,应坚决予以拒绝或调整,以防止成本增加和工期延误。为了确保成本控制的有效实施,还需要加强成本控制监督和考核。通过建立成本控制监督和考核机制,可以对施工过程中的成本控制情况进行定期检查和评估,及时发现并纠正成本控制不力的情况。同时对于成本控制成效显著的部门和个人,应给予表彰和奖励,以激励他们继续努力;而对于成本控制不力的情况,则应及时进行整改和处罚,以儆效尤。

4.4 完善竣工结算阶段成本控制

竣工结算阶段是建筑工程成本控制的最后一个环

节。通过完善竣工结算阶段的成本控制管理,可以确保项目成本控制在预算范围内,提高项目整体效益。建立统一的工程量计算和费用核定标准和流程,确保计算结果准确、合理。对于存在争议的工程量计算和费用核定事项,应及时进行协商和调解,避免成本超支和工期延误。建立竣工结算审核与审计制度,对竣工结算报告进行严格的审核与审计,确保竣工结算结果的准确性和合法性^[4]。对于审核与审计中发现的问题和漏洞,应及时进行整改和纠正。加强竣工结算阶段的成本控制总结与反思,对竣工结算阶段的成本控制情况进行全面总结和反思,分析成本控制过程中的成功经验和不足之处,提出改进措施和建议。通过持续改进和优化成本控制策略,不断提升企业的成本控制水平。利用现代信息技术手段,建立成本控制信息系统,实现成本控制信息的实时共享和监控。通过成本控制信息系统,可以及时发现和解决成本控制过程中的问题和漏洞,提高成本控制效率和准确性,利用成本控制信息系统进行数据分析和挖掘,为未来的项目提供有益的借鉴和参考。

结束语

综上所述,建筑工程管理中的成本控制策略对于提高项目经济效益和企业的竞争力具有重要意义。通过加强成本控制意识、优化设计方案、加强施工阶段成本控制和完善竣工结算阶段成本控制等措施,建筑企业可以有效降低项目成本,提高项目整体效益。未来,随着市场竞争的加剧和技术的不断进步,建筑企业需要不断创新和完善成本控制策略,以适应市场变化和客户需求,实现可持续发展。

参考文献

- [1]刘孙炜.建筑工程成本控制与效益分析[J].建筑创作,2024(9):36-38.
- [2]杨帆.建筑工程管理中的成本控制与成本效益分析研究[J].工程管理前沿,2024(10):49-51.
- [3]邱有波.建筑工程项目中设备物资损耗管理的成本控制与优化策略研究[J].工程建设与设计,2024(1):238-240.
- [4]杜昱蓉.建筑工程土建施工过程中的成本管理与控制策略研究[J].建材发展导向,2024,22(7):77-80.