

# 市政工程施工监理规范化管理分析

王孙宝

深圳市合创建设工程顾问有限公司 广东 深圳 518000

**摘要：**市政工程施工监理现场规范化管理面临多重挑战，包括管理体系不完善、技术标准落实不足、监理内容片面及监理人员履职能力不足。这些问题导致工程质量、进度和安全存在隐患。为提升管理水平，需健全监理现场组织机构、完善制度体系，强化施工技术标准监理，拓宽工程监理内容体系至进度、材料、成本、安全等方面，并严格落实工程施工合同管理。这些策略有助于确保市政工程施工监理工作有序高效，保障工程质量和安全，维护各方权益，减少纠纷和损失，提升项目社会效益和公众信任度。

**关键词：**市政工程；施工监理；规范化管理；分析

引言：市政工程施工监理现场规范化管理是当前城市建设中的重要环节，然而其现状并不乐观，面临着管理体系不完善、技术标准落实不足、监理内容片面以及监理人员履职能力不足等多重挑战。这些问题不仅影响了市政工程的质量和进度，还可能带来安全隐患和经济损失。因此，探讨实行工程施工监理现场规范化管理的具体策略，如健全组织机构、完善制度体系、强化技术标准监理、拓宽监理内容体系以及落实合同管理，对于提升市政工程施工监理水平、保障工程质量与安全具有重要意义。本文旨在深入分析市政工程施工监理现场规范化管理的现状与挑战，并提出有效的解决策略。

## 1 市政工程施工监理现场规范化管理的现状

市政工程施工监理现场规范化管理的现状并不乐观，面临着诸多挑战和困境。这些挑战不仅源于制度层面的不完善，还涉及到技术标准、监理内容以及监理人员能力等多个方面。（1）从管理体系的角度来看，许多市政工程尚未建立起科学完备的管理体系。这导致在业务流程运转和管理标准确定上存在着混乱局面，使得监理工作难以有序、高效地开展。管理体系的缺失使得监理人员在实际工作中缺乏明确的指导和依据，难以对施工现场进行全面、有效的监控和管理。同时，由于缺乏统一的管理标准，不同监理人员之间的工作衔接和协作也面临着困难，进一步影响了监理工作的质量和效率。（2）技术标准体系的落实不足也是当前市政工程施工监理现场规范化管理面临的一个重要问题。施工人员在现场施工过程中表现出较大的随意性和经验主义，缺乏对施工重难点部位和技术关键问题的明确掌握。这不仅可能导致施工质量的下降，还可能引发安全事故的发生<sup>[1]</sup>。技术标准体系的落实不足使得监理人员难以对施工质量进行准确评估和控制，从而增加了工程的风险和不确定性。（3）监

理内容的片面性也是当前市政工程施工监理现场规范化管理的一个突出问题。监理工作主要集中在质量控制层面，而忽视了对工程进度、材料、成本、施工安全等方面的严格控制。这种片面的监理内容使得工程整体的管理效果大打折扣。例如，对工程进度缺乏有效控制可能导致工程延期，对材料缺乏严格把关可能导致使用劣质材料，对成本缺乏有效控制可能导致工程预算超支，对施工安全缺乏重视则可能引发严重的安全事故。因此，监理内容的片面性严重制约了市政工程施工监理现场规范化管理的水平。（4）监理人员的履职能力普遍不足也是当前市政工程施工监理现场规范化管理面临的一个严峻挑战。监理人员作为监理工作的直接执行者，其专业知识和管理经验的欠缺将直接影响监理工作的质量和效果。然而，在实际工作中，许多监理人员缺乏必要的专业知识和实践经验，难以应对复杂的工程现场管理。他们可能无法准确判断施工过程中的问题和风险，无法及时采取有效的措施进行纠正和预防，从而无法确保工程的顺利进行和质量的可靠保障。

## 2 市政工程施工监理现场规范化管理面临的困难

### 2.1 缺乏科学建设管理体系

管理体系的建构是市政工程施工监理现场规范化管理的基石，对于保障市政工程建设质量与工程的顺利实施具有至关重要的作用。然而，当前部分市政工程在这一方面存在明显的短板。具体来说，这些市政工程尚未建立起一套科学完备的管理体系，导致在业务流程运转和管理标准的确定上出现了混乱局面。业务流程的不顺畅使得监理工作难以有序开展，各个环节之间的衔接和配合存在明显的不足<sup>[2]</sup>。同时，管理标准的缺失或不明确使得监理人员在工作中缺乏明确的指导和依据，难以对施工质量、进度、成本等方面进行有效控制。这种管理体

系的不完善不仅影响了工程建设的质量和进度，还可能导致资源的浪费和成本的增加。因此，如何构建一套科学、完备、有效的管理体系，成为市政工程监理现场规范化管理面临的重要挑战之一。只有解决了这一问题，才能确保市政工程监理工作的顺利开展，为市政工程的顺利实施提供有力保障。

## 2.2 未能落实技术标准体系

市政工程涉及的技术较为全面，对于施工技术标准提出了较高的要求。然而，现阶段市政工程建设未能确立规范化技术标准体系，施工人员在现场施工过程中仍出现随意性、经验主义问题，且施工前未能落实技术交底，导致施工人员无法明确掌握施工重难点部位与关键技术问题。

## 2.3 监理现场内容较为片面

在市政工程施工现场监理体系的建设中，监理内容的全面性对于工程实施质量和监理水平的提升至关重要。然而，当前工程监理在内容建设上却存在明显的片面性问题，这在一定程度上制约了监理工作的有效性和独立性。具体而言，许多工程监理在实际操作中过于注重质量控制层面，而忽视了工程进度、材料、成本、施工安全等环节的重要性。这种片面的监理内容导致监理工作无法全面覆盖工程建设的各个方面，从而难以确保工程的整体质量和效益。此外，监理工作的独立性也未能得到充分凸显<sup>[3]</sup>。在部分工程监理中，监理人员往往受到施工单位或其他利益相关方的干扰和影响，导致监理工作难以保持客观、公正的态度。这不仅影响了监理工作的准确性和有效性，还可能对工程建设质量和安全带来潜在风险。因此，为了提升市政工程监理现场规范化管理的水平，必须重视监理内容的全面性建设，加强对工程进度、材料、成本、施工安全等环节的严格控制，并努力确保监理工作的独立性和客观性。

## 2.4 监理人员履职能力不足

市政工程作为一类综合性强、涉及面广的工程项目，往往伴随着多项交叉作业和复杂的技术要求，这无疑加大了工程现场监理工作的难度。然而，当前部分监理人员在这一复杂环境下，其履职能力显得尤为不足。监理人员履职能力的不足主要体现在对施工现场细节的监控不到位上。由于市政工程涉及多个专业领域和复杂的施工流程，监理人员需要具备丰富的专业知识和实践经验，才能全面、准确地把握施工过程中的各个环节。然而，在实际工作中，部分监理人员往往采用粗放式管理模式，仅局限于对施工的主要方面进行管控，而对于施工细节则缺乏足够的关注和监控。这种粗放式的管理

模式不仅难以发现施工过程中的潜在问题和风险，还可能导致工程质量的下降和安全隐患的增加。因此，提升监理人员的履职能力，加强对施工细节的监控和把控，是确保市政工程质量与安全的重要保障。同时，也需要加强对监理人员的培训和教育，提高其专业素养和履职能力，以更好地适应市政工程监理工作的需求。

## 3 实行工程监理现场规范化管理的具体策略

### 3.1 健全监理现场组织机构，完善制度体系建设

在市政工程监理现场规范化管理的推进过程中，健全监理现场组织机构并完善制度体系建设是至关重要的第一步。组织机构建设不仅是实行规范化管理的重要基础，更是确保监理工作有序、高效运行的关键所在。具体而言，监理现场组织机构的组建应紧密结合市政工程项目实际特征和需求。这要求我们对项目的规模、复杂性、技术难度以及工期等因素进行全面评估，进而设计出科学合理的监理组织架构。该架构应明确各级监理人员的职责分工，确保信息的有效传递和资源的合理配置，为监理现场管理提供坚实的组织保障。与此同时，完善制度体系建设也是不可或缺的一环。制度体系建设旨在规范监理工作的流程、标准和要求，确保监理工作的公正性、客观性和有效性<sup>[4]</sup>。这包括制定详细的监理工作计划、监理细则、质量控制标准等，以及建立严格的考核和奖惩机制，激励监理人员积极履行职责，提高工作质量和效率。通过健全监理现场组织机构和完善制度体系建设，我们可以为市政工程监理现场规范化管理奠定坚实的基础，确保监理工作能够有序、高效地推进，为市政工程项目顺利实施和质量保障提供有力支持。

### 3.2 强化施工技术标准监理

在市政工程监理现场规范化管理的实施过程中，强化施工技术标准的监理是确保工程质量与安全的关键环节。施工技术标准是施工过程中的行为准则和质量控制的重要依据，对于提高工程质量和效率具有至关重要的作用。为了强化施工技术标准的监理，我们应首先明确各项技术标准的具体要求和操作流程，确保监理人员对施工过程有清晰的认识和准确的判断。在此基础上，监理人员应加强对施工过程的监督和检查，确保施工人员严格按照技术标准执行，避免随意性和经验主义的出现。同时，我们还应加强对施工技术标准的培训和宣传，提高施工人员的专业素质和技术水平。通过培训，使施工人员熟悉并掌握技术标准的具体内容和要求，增强他们的质量意识和安全意识。此外，还可以通过宣传和教育活动，营造一种重视技术标准、追求工程质量的良好氛围，推动施工过程的标准化、规范化。强化施工

技术标准监理,不仅有助于提升市政工程项目的整体质量和安全水平,还能促进施工过程的优化和效率的提升。因此,我们应高度重视施工技术标准的监理工作,确保其得到有效执行和持续改进,为市政工程项目的顺利实施和质量保障提供有力支持。

### 3.3 拓宽工程监理内容体系

在市政工程监理现场规范化管理的推进中,拓宽工程监理内容体系是提升监理工作全面性和有效性的关键举措。监理工作不应仅仅局限于质量控制层面,而应涵盖工程进度、材料、成本、施工安全等多个方面,以确保市政工程项目的顺利实施和高质量完成。(1)工程进度监理是确保工程按期完成的重要环节。监理人员应密切关注施工进度,及时协调解决施工中的问题和困难,确保工程按照预定的时间节点顺利推进。同时,对于施工进度的监控也有助于预防工期延误等问题的发生,为工程的顺利交付提供保障。(2)材料监理是确保工程质量的基础。监理人员应对进场材料进行严格把关,确保其符合设计要求和质量标准。通过对材料的检验和试验,及时发现和处理质量问题,防止不合格材料进入施工现场,影响工程质量。(3)成本监理是控制工程投资的重要手段。监理人员应对施工过程中的成本支出进行实时监控和分析,及时发现成本超支等问题,并提出相应的解决方案。通过成本控制,确保工程投资在合理范围内,提高工程的经济效益。(4)施工安全监理是保障施工人员生命安全和工程顺利进行的关键。监理人员应加强对施工现场的安全管理,确保各项安全措施得到有效执行。通过定期的安全检查和隐患排查,及时发现和处理安全隐患,为施工人员提供一个安全、可靠的工作环境。

### 3.4 落实工程施工合同管理

在市政工程监理现场规范化管理的框架内,落实工程施工合同管理是确保项目顺利进行、维护各方权益、减少纠纷和损失的重要手段。合同管理不仅关乎项目的经济效益,更直接影响到项目的社会效益和公众信任度。(1)严格的合同管理要求在项目启动之初,就明确界定各方(包括业主、承包商、监理方等)的责任和义务。这包括工程范围、质量标准、工期要求、成本预算、变更程序、违约责任等关键条款。通过详尽的合同

条款,各方能够清晰地了解自己的权利与义务,从而在项目实施过程中做到有据可依、有章可循。(2)合同管理还需强调执行过程中的监督与检查。监理方应依据合同条款,对工程进度、质量、成本及安全等方面进行严格把关,确保施工活动符合合同要求。一旦发现偏差,应立即通知相关方,并要求采取纠正措施,必要时可依据合同条款采取法律手段,维护合同严肃性。(3)合同管理还应涵盖合同变更与索赔管理<sup>[5]</sup>。随着项目进展,外部环境或内部条件的变化可能导致合同内容的调整。此时,应依据合同规定的变更程序,经各方协商一致后进行变更。同时,对于因合同一方违约导致的损失,应依据合同条款进行索赔处理,确保受损方的合法权益得到保障。

### 结束语

综上所述,市政工程监理现场规范化管理面临着诸多挑战,但通过健全监理组织机构、完善制度体系、强化技术标准监理、拓宽监理内容体系以及落实合同管理等一系列具体策略,我们可以有效应对这些困难,提升监理工作的全面性和有效性。市政工程监理现场规范化管理不仅关乎工程质量与安全,更直接影响到项目的经济效益和社会效益。因此,我们应高度重视这一工作,不断加强监理人员队伍建设,提高其专业素养和履职能力,为市政工程项目的顺利实施和质量保障提供有力支持。只有这样,我们才能推动市政工程监理现场规范化管理迈上新的台阶,为城市建设和社会发展作出更大贡献。

### 参考文献

- [1]文军.市政工程监理现场规范化管理的措施[J].砖瓦世界,2019,(18):87-88.
- [2]王妙男.简析市政工程监理现场规范化管理的困境与对策[J].建筑·建材·装饰,2019,(14):363-364.
- [3]张仁哲.市政工程监理现场规范化管理的困境与对策分析[J].居舍,2021(16):154-155.
- [4]许海涛.市政工程监理现场规范化管理中的困难与策略[J].住宅与房地产,2021(05):176-177.
- [5]李志坚.市政工程监理现场规范化管理面临的困难与策略分析[J].科技创新与应用,2020(36):191-192.