

建设工程管理现代化与精细化建设

贺炯梅

钦州市钦北区建筑管理站 广西 钦州 535000

摘要：随着我国城市化进程的加速和基础设施建设的蓬勃发展，建设工程管理面临着前所未有的挑战与机遇。传统的粗放式管理模式已难以满足当前复杂多变的项目需求，推动建设工程管理向现代化、精细化转型成为行业共识。本文旨在探讨建设工程管理现代化与精细化建设的内涵、必要性、核心要素及实施路径，为提升我国建设工程管理水平提供理论支撑与实践指导。

关键词：建设工程管理；现代化；精细化；效率提升；成本控制；质量保障

引言

建设工程作为国民经济的重要支柱，其管理效率与质量直接影响项目的投资效益、社会影响及环境可持续性。面对新技术、新材料、新工艺的不断涌现，以及市场对项目品质要求的日益提高，如何实现管理模式的创新与升级，成为行业亟待解决的问题。现代化与精细化管理以其高效、精准、协同的特点，为建设工程管理指明了方向。

1 建设工程管理现代化与精细化的内涵

1.1 管理现代化

管理现代化是建设工程领域追求高效、科学管理的核心目标。它不仅仅意味着管理手段的更新，更是一种全方位的管理理念和方法的革新。在现代信息技术的支撑下，如大数据、云计算、物联网等前沿科技，管理现代化得以实现项目信息的全面集成与高效共享。这些信息技术如同神经网络，将项目各个角落的数据紧密相连，为决策者提供了全面、准确的信息基石，使得决策过程更加智能化、科学化。管理现代化还强调管理流程的优化与重组。通过对传统管理流程的深入剖析，识别出冗余和低效环节，进而运用现代管理理论和方法进行流程再造，实现管理流程的精简与高效。这种优化不仅提高了管理效率，还降低了管理成本，为项目的顺利推进提供了有力保障。

1.2 管理精细化

在管理现代化的基础上，管理精细化进一步提升了建设工程管理的深度和精度。它要求对项目管理的每一个环节进行详尽的拆解和剖析，确保每一个细节都得到充分的关注和把控。为了实现这一目标，管理精细化强调责任主体的明确划分和管理指标的量化设定。通过明确各级管理人员的职责和权限，确保每一项管理任务都有明确的责任人和执行标准。同时，管理精细化还注重管理活动的标准

化、流程化和数据化。通过制定统一的管理标准和操作流程，确保管理活动的一致性和规范性。而数据化手段的运用，则使得管理效果可量化、可评估，为持续改进提供了有力的数据支持。这种精细化管理不仅提高了项目的执行效率，还确保了项目质量的稳步提升，为建设工程项目的成功实施奠定了坚实的基础。

2 建设工程管理现代化与精细化建设的必要性

2.1 提升管理效率与质量

在建设工程管理中，现代化与精细化建设的首要必要性在于显著提升管理效率与质量。现代化管理手段，如大数据、云计算等技术的应用，极大地提高了信息处理的速度和准确性。这些技术能够迅速收集、整合和分析项目数据，为管理者提供实时、全面的信息支持，从而有效减少因信息滞后或错误导致的管理决策失误^[1]。同时，精细化管理通过详细分解项目管理流程，明确各环节的责任主体和具体任务，确保每一项工作都能按照既定的质量标准和时间节点高效执行。这种对细节的极致追求，不仅提升了单个环节的工作质量，更在整体上优化了项目管理的效率与成果，使得项目能够更加顺畅、高效地推进。

2.2 增强风险防控能力

建设工程往往伴随着诸多不确定性和潜在风险，而现代化与精细化管理相结合，为风险防控提供了有力支撑。现代化管理通过数据分析与预测技术，能够提前识别项目中的潜在风险点，如成本超支、进度延误等，为管理者提供预警信号。精细化管理则进一步细化了风险控制措施，针对每个风险点制定了具体的应对策略和预案，确保在风险发生时能够迅速、有效地进行应对。这种全方位、多层次的风险防控体系，大大降低了项目风险的发生概率和影响程度，为项目的顺利实施提供了有力保障。

2.3 促进可持续发展

在资源日益紧张和环境压力不断增大的背景下，建设工程管理现代化与精细化建设对于推动可持续发展具有重要意义。精细化管理强调资源的高效利用和节约，通过优化资源配置、减少浪费，实现了项目经济效益与环境效益的双重提升。同时，现代管理中的绿色建造理念与精细化管理相契合，倡导使用环保材料、采用节能技术，降低施工过程中的能耗和排放，减少对环境的负面影响。这种以可持续发展为目标的管理方式，不仅符合社会发展的需要，也为企业赢得了良好的社会声誉和长远的发展机遇。

2.4 提升企业形象

在激烈的市场竞争中，企业形象和品牌影响力是企业获得市场份额和客户信任的关键因素。建设工程管理现代化与精细化建设能够显著提升企业的管理水平和服务质量，从而塑造出专业、高效、可靠的企业形象。这种正面形象不仅有助于企业在招投标过程中脱颖而出，赢得更多的项目机会，还能够增强客户对企业的信任和满意度，为企业的长期发展奠定坚实的基础。因此，加强建设工程管理的现代化与精细化建设，是企业提升市场竞争力、实现可持续发展的必然选择。

3 建设工程管理现代化与精细化建设的实施策略

3.1 推进信息化建设

在建设工程管理现代化与精细化建设的进程中，信息化建设是不可或缺的关键一环。为了全面提升项目管理的效率与质量，企业必须加大对信息化建设的投入力度，从硬件设施、软件系统到人员培训等多方面进行全面升级。首先，应完善信息化系统，构建涵盖项目管理全生命周期的数字化平台。这一平台应能够集成项目规划、设计、施工、验收等各个环节的数据，实现信息的无缝对接和共享。通过引入先进的项目管理软件，如BIM（建筑信息模型）技术，实现项目管理的三维可视化，使管理者能够更直观地了解项目进展，及时发现并解决问题。其次，应充分利用大数据分析、云计算等技术手段，提升管理决策的科学性和准确性。大数据分析能够挖掘项目数据中的潜在价值，为管理者提供精准的决策支持。例如，通过对历史项目数据的分析，可以预测未来项目的成本、进度和风险，从而制定更加合理的计划和预算。云计算则能够提供强大的数据存储和处理能力，确保项目数据的安全性和可靠性，同时支持多人在线协作，提高团队协作效率^[2]。此外，信息化建设还应注重人员培训。企业应定期组织信息化技能培训，提升管理人员和操作人员的信息化素养，确保他们能够熟练

运用信息化系统和技术工具，为项目管理的现代化与精细化提供有力的人才保障。通过不断推进信息化建设，建设工程管理将实现数字化、网络化、智能化的全面升级，为项目的成功实施奠定坚实的基础。

3.2 组织结构优化

在建设工程管理现代化与精细化建设的进程中，组织结构的优化是提升管理效能的关键一环。扁平化管理作为一种高效的管理模式，其核心在于减少管理层级，缩短决策链条，从而增强决策效率与执行力。实施扁平化管理，首先要对现有的组织结构进行梳理和重构。传统的金字塔式组织结构往往层级繁多，信息传递效率低下，容易导致决策滞后和执行力减弱。因此，企业应通过合并职能、精简部门等方式，将组织结构简化为更加紧凑、高效的扁平化结构。这样不仅可以减少信息传递的中间环节，确保信息的准确性和时效性，还能够使管理者更加贴近一线，及时了解项目进展和存在的问题，从而做出更加迅速、准确的决策。扁平化管理还强调权力的下放和责任的明确。在扁平化结构中，管理者应赋予基层员工更多的自主权和决策权，鼓励他们积极参与项目管理，提出创新性的建议和解决方案。同时，通过明确各级人员的职责和权限，建立起清晰的责任体系，确保每个人都能够承担起自己的责任，为项目的成功实施贡献自己的力量。此外，扁平化管理还需要配合有效的沟通机制和激励机制。企业应建立起畅通的沟通渠道，确保信息能够在组织内部自由流动，促进团队成员之间的协作与配合。同时，通过设立合理的奖励和晋升机制，激发员工的工作积极性和创造力，为扁平化管理的成功实施提供有力的动力支持。通过组织结构优化，实现扁平化管理，建设工程管理将呈现出更加高效、灵活、富有创新力的新面貌。

3.3 流程再造与标准化

在建设工程管理现代化与精细化建设的深入探索中，流程再造与标准化成为了提升管理效能、确保项目顺利推进的重要策略。流程再造，意味着对传统管理流程进行全面而深入的梳理与优化。这一过程中，企业需要细致分析现有流程中的每一个环节，识别出那些冗余、低效或不必要的步骤，并果断地予以剔除或改进。通过合并相似环节、简化复杂流程，以及引入先进的项目管理工具和技术，可以显著提升管理效率，减少资源浪费，确保项目能够更加顺畅、高效地推进。与此同时，标准化作业指导书的建立是流程再造的重要补充。这套指导书应涵盖项目管理的各个阶段，从项目启动、规划、执行到收尾，每一个关键节点都应有详细的操作

指南和标准化要求。这不仅包括具体的工作流程、操作方法,还应包括质量控制标准、安全规范等,确保管理行为的一致性和规范性^[3]。通过标准化作业指导书的引导,管理人员和操作人员能够清晰地了解自己的职责和任务,减少因个人理解差异或操作失误导致的偏差,从而提升整个项目管理的质量和稳定性。

3.4 推动绿色建筑发展

在建设工程管理现代化与精细化建设的征途中,推动绿色建筑发展已成为一项重要而紧迫的任务。绿色建筑,以其节能、环保、可持续的特性,不仅能够有效降低建筑对环境的影响,还能显著提升建筑的资源利用率和使用寿命,是建筑行业未来发展的必然趋势。为了实现这一目标,企业应从设计、施工、使用等各个环节全面推行绿色理念。在设计阶段,应充分考虑建筑的朝向、采光、通风等自然因素,优化建筑设计,减少能源消耗。同时,积极选用环保材料,如低碳钢材、再生混凝土等,降低建筑材料的碳排放。在施工阶段,应严格控制施工过程中的噪音、粉尘和废水排放,采用绿色施工技术,如预制构件、模块化施工等,减少现场作业,降低对环境的影响。此外,建筑的使用阶段也是绿色建筑发展的重要环节。企业应通过建立完善的能源管理系统,实时监测建筑的能耗情况,及时发现并解决能源浪费问题。同时,推广使用节能设备,如LED照明、高效空调系统等,提高建筑的能效比。此外,还可以通过绿化屋顶、雨水收集系统等措施,增加建筑的绿色元素,提高建筑的可持续性。

3.5 文化建设与团队协作

在建设工程管理现代化与精细化建设的进程中,文化建设与团队协作是不可或缺的重要方面,它们为管理效能的提升提供了深厚的土壤和坚实的支撑。培育精细化管理的企业文化,是激发全员参与意识、形成共同价值观的关键。企业应通过定期举办精细化管理培训、分享会等活动,让员工深刻理解精细化管理的内涵和重要性,将其融入到日常工作中。同时,建立激励机制,对在精细化管理中表现突出的个人和团队给予表彰和奖

励,以此激发员工的积极性和创造力,形成全员参与、共同推进精细化管理的良好氛围。强化跨部门沟通与协作,则是形成高效协同工作机制的核心^[4]。在建设工程管理中,各个环节紧密相连,任何一个部门的孤立都可能导致整个项目的延误或质量问题。因此,企业应建立起畅通的跨部门沟通渠道,如定期召开部门联席会议、设立跨部门协作小组等,确保信息的及时传递和共享。同时,通过明确各部门的职责和接口,制定统一的协作流程和标准,确保各部门在项目管理中能够紧密配合、高效协同,共同推动项目的顺利实施。文化建设与团队协作的相辅相成,为建设工程管理的现代化与精细化建设提供了强大的内在动力。通过培育精细化管理的企业文化,增强全员参与意识;通过强化跨部门沟通与协作,形成高效协同的工作机制,企业可以打造出更加高效、协同、富有创新力的管理团队,为项目的成功实施奠定坚实的基础。

结语

建设工程管理的现代化与精细化建设是提升我国建筑行业国际竞争力的关键。通过信息技术的深度融合、管理流程的持续优化、标准化体系的建立,以及文化建设与团队协作,可以有效推动建设工程管理向更高效、更智能、更绿色的方向发展。未来,随着技术的不断进步和管理理念的持续创新,建设工程管理的现代化与精细化将迈上新的台阶,为我国乃至全球的基础设施建设和城市发展贡献更大力量。

参考文献

- [1] 骆龙海.建设工程管理的现代化和精细化建设策略分析[J].中国住宅设施,2024,(10):148-150.
- [2] 钟永跃.基于建设工程管理的现代化和精细化建设策略研究[J].城市建设理论研究(电子版),2023,(26):29-31.
- [3] 雷祥.工程管理现代化与精细化建设的思考[J].房地产世界,2022,(11):98-100.
- [4] 毕志皎.建设工程管理现代化和精细化建设路径探析[J].中国新技术新产品,2020,(13):129-130.