

浅谈预拌混凝土企业的风险防范

滕浩君

太原市建设工程质量安全站（太原市城乡建设档案馆） 山西 太原 030009

摘要：本文全面探讨了预拌混凝土企业在市场、原材料、生产及财务四大领域面临的风险及其防范措施。针对市场需求波动与市场竞争，提出建立市场调研团队与差异化竞争策略；在原材料方面，强调价格波动管理、质量把控及供应中断预案；生产风险防范则涵盖设备维护、工艺优化与人员操作规范；财务风险防范则着重于应收账款管理、资金周转效率提升与风险预警机制建立。

关键词：预拌混凝土企业；风险剖析；防范策略；运营稳定

引言：预拌混凝土行业作为建筑产业链的关键环节，面临着复杂多变的市场环境与经营风险。从市场需求波动到原材料价格的不确定性，再到生产与财务领域的多重挑战，均对企业的稳健运营构成威胁。因此，构建全面的风险管理体系，提升风险防范能力，成为预拌混凝土企业持续发展的关键。

1 市场风险防范

1.1 市场需求波动应对

预拌混凝土的市场需求紧密关联于建筑项目的开工量与建设进度，而这些因素又深受经济周期波动、房地产市场调控政策以及基础设施建设规划变动等多重外部环境的制约。因此，如何有效应对市场需求的波动性，成为预拌混凝土企业亟需解决的关键问题。（1）为了精准捕捉市场需求的变化趋势，企业应构建一支专业的市场调研团队，该团队需具备深厚的行业背景与敏锐的市场洞察力。他们应密切关注宏观经济数据的波动，如GDP增长率、固定资产投资额等，这些数据往往能反映出建筑行业的整体发展态势。同时，行业政策动态也是不可忽视的信息来源，无论是国家对房地产市场的调控政策，还是基础设施建设规划的调整，都可能对预拌混凝土的市场需求产生深远影响。（2）在此基础上，企业还需借助大数据分析预测模型，对市场数据进行深度挖掘与科学预测。通过构建需求预测模型，企业能够提前预估市场需求走向，从而制定出更加灵活的生产与销售计划。例如，在房地产市场不景气而基础设施建设加大投入的时期，企业可以迅速调整业务重心，加大对道路、桥梁等基建项目的市场开拓力度，以多元化的客户结构来分散市场风险。

1.2 市场竞争策略调整

预拌混凝土行业的竞争态势日益激烈，企业间常常通过价格战、客户抢夺等方式来争夺市场份额，这无疑

加剧了行业的内卷现象，压缩了企业的利润空间。为了摆脱这一困境，企业应摒弃单纯的价格竞争思维，转而寻求产品与服务的差异化竞争策略。（1）在产品研发方面，企业应加大研发投入，致力于开发具有特殊性能的混凝土产品。这些产品可能具备高强度、高耐久性、自密实等特性，能够满足高端建筑项目的特殊需求^[1]。通过技术创新与产品升级，企业可以在激烈的市场竞争中脱颖而出，获取更高的附加值。（2）在服务层面，企业同样需要强化服务意识，提供从混凝土配合比设计咨询、现场施工技术指导到售后质量跟踪的全流程优质服务。这种全方位的服务模式不仅能够提升客户的满意度与忠诚度，还能够为企业树立良好的品牌形象。在品牌效应的加持下，企业可以在竞争中占据有利地位，从而获取更加合理的利润空间。

2 原材料风险防范

2.1 价格波动风险管理

预拌混凝土的生产成本中，水泥、砂石等原材料的价格波动占据了举足轻重的地位。这些价格不仅受到矿产资源开采政策、环保要求的直接影响，还受到运输成本以及市场供求关系等多重因素的共同作用。为了有效管理这一风险，企业需要从多个维度入手。（1）与主要原材料供应商建立战略合作伙伴关系是企业应对价格波动风险的重要策略。通过签订长期供应合同，企业可以锁定一部分原材料供应，减少市场价格波动带来的不确定性。同时，合同中应明确价格调整条款，如当原材料价格波动超出一定范围时，双方可以协商调整采购价格，共同分担价格风险。这种合作模式有助于建立稳定的供应链关系，增强企业的议价能力。（2）企业应积极探索原材料替代方案，以降低对传统高价原材料的依赖程度。例如，研究利用当地丰富且价格相对稳定的工业废渣等资源作为原材料补充，不仅可以降低生产成本，

还能实现资源的循环利用,符合绿色发展的理念。(3)企业还可以利用金融工具进行风险管理。例如,通过期货市场进行套期保值操作,可以在一定程度上对冲原材料价格波动的风险。当然,这需要企业具备相应的金融知识和风险管理能力。

2.2 质量风险把控

原材料质量是预拌混凝土质量优劣的决定性因素。若水泥质量不稳定、砂石含泥量超标或外加剂性能不符合要求,将直接引发混凝土强度不足、裂缝、耐久性差等质量问题,进而损害企业的声誉和经济效益。(1)为了把控原材料质量风险,企业应建立严格的原材料质量检验标准与流程。这包括配备先进的检测设备和专业质检人员,对每批次原材料进行全面检测,涵盖物理性能、化学成份分析等多个方面。同时,加强对供应商的质量审核与监督,定期实地考察供应商的生产场地和质量管理体系,确保其具备稳定的质量保证能力。(2)对于质量不合格的原材料,企业应坚决予以退回,并要求供应商进行整改。此外,企业还应建立质量追溯机制,一旦出现质量问题,能够迅速追溯到原材料源头,以便及时采取措施防止问题扩大。

2.3 供应中断预案制定

原材料供应中断风险是预拌混凝土企业面临的又一重要挑战。受环保政策、矿山资源枯竭、运输受阻等多种因素影响,原材料供应中断时有发生。为了应对这一风险,企业应制定完善的供应中断应急预案。(1)与多家原材料供应商建立合作关系,形成多元化供应网络。这样,当某一供应商出现问题时,企业可以迅速从其他渠道调配原材料,确保生产不受影响。(2)合理规划原材料库存水平是企业应对供应中断风险的关键^[2]。企业应根据历史供应数据、市场动态以及生产计划,确定安全库存阈值。当库存接近阈值时,及时预警并启动补货程序,确保原材料供应的连续性。(3)企业还可以考虑投资建设一定规模的原材料储备设施,如砂石料仓等。这不仅可以增强企业应对短期供应中断的能力,还能在价格波动较大时,通过调节库存来平衡成本。

3 生产风险防范

3.1 设备故障预防与应对

预拌混凝土的生产流程高度依赖于搅拌设备、运输车辆以及泵送设备等关键设施。任何设备的故障都可能导致生产停滞、交货延迟,甚至混凝土质量的不稳定,从而给企业带来重大损失。因此,构建全面的设备维护管理体系至关重要。(1)企业应制定详尽的设备维护计划,涵盖日常巡检、定期保养、预防性维修以及设备更

新等多个方面。日常巡检旨在及时发现并解决潜在的小问题,防止其演变为大故障。定期保养则包括设备的清洁、润滑、紧固等常规操作,以确保设备的正常运行。预防性维修则是基于设备运行参数和维修历史的数据分析,预测可能出现的故障,并提前安排维修,从而避免突发故障对生产的影响。(2)企业还应为每台设备建立详细的档案,记录其运行参数、维修历史等信息。这些数据不仅可以用于分析设备的性能变化,还可以为未来的设备采购和更新提供重要参考。(3)在设备维修方面,企业应培养一支专业的维修团队,并定期开展技术培训与技能竞赛,以提高团队的技术水平和应急处理能力。当设备出现故障时,维修团队能够迅速响应,并在最短时间内完成修复,将故障对生产的影响降到最低。

3.2 生产工艺优化与控制

预拌混凝土的生产工艺涉及多个复杂环节,包括原材料的计量、搅拌时间与速度的控制、配合比的设计等。任何一个环节的失误都可能导致混凝土质量的不稳定。(1)为了优化生产工艺,企业应依据国家标准和行业最佳实践,制定严谨的生产工艺操作规程,并将其细化到每个生产岗位。同时,采用先进的自动化生产控制系统,可以精确控制原材料的计量误差,确保其在允许范围内。(2)对于搅拌时间与速度的控制,企业应根据不同混凝土品种和性能要求,科学设定参数,以确保混凝土的搅拌均匀性和性能稳定性。此外,建立生产工艺监控与反馈机制也至关重要。通过对生产工艺的定期评估和优化,企业可以不断改进配合比设计,提高混凝土质量稳定性和生产效率。

3.3 人员操作规范强化

操作人员的技能水平和责任心直接关系到预拌混凝土的生产质量与安全。由于操作不当,如计量错误、加料顺序颠倒、设备违规操作等,都可能引发质量事故和安全事故。(1)为了强化人员操作规范,企业应建立完善的员工培训体系。新员工入职时,应进行系统的岗前培训,包括生产工艺知识、设备操作技能、质量与安全意识教育等内容。在职员工也应定期开展技能提升培训与考核,鼓励他们参加行业技能竞赛和技术交流活动,以不断更新知识和技能。(2)建立健全的员工激励机制也是必不可少的。通过将生产质量、安全绩效与员工薪酬、晋升挂钩,企业可以激发员工的积极性和责任心。对于表现优秀的员工,企业应给予表彰和奖励;对于违规操作的员工,则应进行严肃处理,以儆效尤。这样,可以引导员工自觉遵守操作规范,提高生产操作的准确性和可靠性。

4 财务风险防范

4.1 应收账款管理优化

预拌混凝土企业在经营过程中，常常因建筑工程项目的结算周期长而面临应收账款回收缓慢的问题，这不仅影响了企业的资金周转，还可能对企业的财务状况造成不利影响。因此，优化应收账款管理，确保资金及时回笼，是防范财务风险的重要一环。（1）企业应建立科学的应收账款管理体系，从源头上把控风险。在合同签订前，应对客户的信用状况进行全面而细致的评估。这包括分析客户的财务报表，了解其财务状况和偿债能力；查询客户的信用评级，了解其在行业内的信誉和履约能力；进行行业口碑调查，了解客户在业界的评价和声誉。基于这些评估结果，企业可以根据客户的信用等级确定合理的信用额度与收款期限，从而降低坏账风险。（2）在合同执行过程中，企业应加强对应收账款的跟踪监控。建立应收账款台账，详细记录每笔应收账款的金额、期限、客户名称等信息，确保信息的准确性和完整性。同时，定期与客户进行对账，核实应收账款的余额和明细，及时掌握客户的付款进度和经营状况变化。对于逾期未付的应收账款，企业应采取积极的催收手段，如电话催收、上门拜访、发送律师函等，必要时还可以借助法律途径追讨欠款，以减少坏账损失。

4.2 资金周转效率提升

资金是企业生产经营的血液，资金周转不畅将直接影响企业的正常运营和发展。因此，提升资金周转效率，优化资金配置，是防范财务风险的关键。（1）企业应制定精细化的资金预算计划，根据销售预测、生产计划、采购计划等编制年度、季度与月度资金预算，合理安排资金收支，确保资金平衡。在制定预算时，应充分考虑各种因素的影响，如季节性销售波动、原材料价格变动等，以提高预算的准确性和可行性。（2）在资金配置上，企业应优先保障核心业务和盈利能力强的项目的资金需求，减少非必要资金占用。同时，加强库存管理，采用先进的库存管理方法，如经济订货量模型（EOQ）等，科学控制原材料和成品库存水平，降低库存资金占用。此外，企业还应加强与金融机构的合作，

拓展融资渠道，如争取银行信贷额度、开展应收账款保理业务等，以确保在资金紧张时有足够的资金来源，保障生产经营活动的正常进行。

4.3 财务风险预警机制建立

为及时发现并防范潜在的财务风险，企业应建立完善的财务风险预警机制。这包括确定一系列财务风险预警指标，如资产负债率、流动比率、应收账款周转率、存货周转率等，并根据企业的实际情况设定合理的预警阈值。企业应定期对企业的财务数据进行分析，将实际指标与预警阈值进行对比^[3]。一旦发现指标偏离正常范围，应立即发出预警信号，并深入分析原因。根据预警信号，企业管理层应及时调整经营策略和财务政策，如控制负债规模、加速应收账款回收、调整库存水平等，将财务风险控制萌芽状态，确保企业财务的健康与稳定发展。

结束语

综上所述，预拌混凝土企业在面临市场、原材料、生产及财务等多重风险时，需采取一系列综合防范措施以确保企业的稳健发展。通过构建专业的市场调研团队、利用大数据进行需求预测，企业能更精准地把握市场动态，灵活应对需求波动。同时，调整市场竞争策略，注重产品与服务的差异化，有助于企业在激烈的市场竞争中脱颖而出。在原材料管理方面，建立稳定的供应链关系、探索替代方案及利用金融工具，可有效管理价格波动与供应中断风险。此外，强化设备维护、优化生产工艺、规范人员操作，能够提升生产效率与产品质量。最后，通过优化应收账款管理、提升资金周转效率及建立财务风险预警机制，企业能进一步增强财务稳健性。

参考文献

- [1] 卫志高,王秀芳. 浅谈预拌混凝土企业的风险防范[J]. 商品混凝土,2018(8):8-10.
- [2] 夏先伟. 预拌混凝土质量风险的防范[J]. 建材与装饰,2018(44):8-9.
- [3] 戴秀琴. 浅谈预拌混凝土企业经营风险分析与防范[J]. 山西建筑,2019,34(25):219-220.