

# 建筑工程管理与绿色建筑工程管理探析

雷 冲

浙江立鹏建设有限公司 浙江 温州 325000

**摘要：**随着城市化进程的加快和人们对生活质量的不断提高，建筑工程管理的重要性日益凸显。特别是在当前资源节约型和环境友好型社会建设的背景下，绿色建筑工程管理成为建筑行业的重要发展方向。本文将从建筑工程管理的基本概念出发，探讨绿色建筑工程管理的特点、重要性及实施策略，以期为建筑行业的可持续发展提供参考。

**关键词：**建筑工程管理；绿色建筑工程管理；可持续发展；节能环保

## 引言

建筑工程管理是指在建筑工程项目的整个生命周期内，通过计划、组织、协调、控制等手段，确保工程项目按时、按质、按量完成的管理活动。随着经济的发展和社会的进步，传统建筑工程管理模式逐渐暴露出诸多问题，如资源浪费、环境污染等。因此，绿色建筑工程管理应运而生，成为建筑行业的重要发展方向。

## 1 建筑工程管理概述

### 1.1 建筑工程管理的重要性

建筑工程管理，作为工程项目成功的核心要素，其重要性体现在多个维度，不容忽视。首先，通过精密的规划与科学的管理手段，能够精确把控施工工期，确保工程项目能够按时、按质地完成，从而有效避免因工期延期而带来的额外经济负担和信誉损害。科学的管理不仅能够合理安排施工进度，还能够优化资源配置，提高施工效率，确保工程在预定时间内顺利竣工。其次，在成本控制方面，建筑工程管理发挥着至关重要的作用。通过制定并执行严格的成本控制策略，能够全面监控项目开支，及时发现并纠正不必要的费用支出，从而最大限度地提升项目的经济效益。有效的成本管理不仅能够降低建设成本，还能够为项目的后续运营和维护留下更多的资金空间。在工程质量方面，建筑工程管理更是举足轻重。通过建立健全的质量管理制度和监督机制，能够确保施工过程中的每一个环节都严格遵循设计要求和行业标准，从而有效保障建筑物的结构安全、使用功能和耐久性。严格的质量管理不仅能够提升建筑物的品质，还能够增强用户的满意度和信任度，为建筑企业的长远发展奠定坚实基础<sup>[1]</sup>。此外，建筑工程管理还涵盖了安全管理、进度管理、合同管理等多个关键领域。安全管理通过制定并执行严格的安全规章制度，能够有效预防施工事故的发生，保护施工人员的人身安全；进度管理则通过科学合理的进度计划和控制措施，确保工程按

照既定的时间表有序推进，避免因拖延而影响后续工作的顺利进行；合同管理则通过明确项目各方的权利和义务，为项目的顺利实施提供坚实的法律保障。

### 1.2 当前我国建筑工程管理的不足之处

尽管近年来我国建筑工程管理取得了显著进步，但仍面临着一系列挑战和不足。首先，绿色观念的淡薄是一个亟待解决的问题。在追求经济效益的同时，许多建筑单位忽视了环境保护的重要性，缺乏绿色建筑工程管理的意识。这导致在施工过程中产生了大量的建筑垃圾、能源消耗和环境污染，严重违背了可持续发展的理念。为了改善这一状况，建筑单位需要转变观念，将绿色理念融入建筑工程管理的全过程，积极推动绿色建筑的发展。其次，绿色管理制度的缺失也是一个不容忽视的问题。目前，我国尚未形成完善的绿色建筑工程管理制度体系，缺乏统一的标准和规范来指导实践。这使得建筑单位在实施绿色建筑工程管理时缺乏明确的指导和依据，难以有效推进绿色施工。因此，需要加快绿色建筑工程管理制度的建设和完善，为建筑单位提供明确的指导和规范。此外，建筑市场的不规范也是制约建筑工程管理发展的重要因素。一些建筑单位为了降低成本、追求利润最大化，存在违法违规施工、偷工减料等行为。这些行为不仅损害了工程质量，还严重危害了公共安全。同时，执法部门在监管过程中也存在执法不严、违法不究的现象，导致建筑市场的混乱和无序。为了规范建筑市场秩序，需要加强执法力度，严厉打击违法违规行为，同时建立健全的监管机制，确保建筑市场的健康发展<sup>[2]</sup>。除了上述问题外，建筑工程管理还存在人员素质不高、信息化水平低等问题。一些管理人员缺乏专业知识和实践经验，难以胜任复杂的管理工作；同时，信息化技术的应用也不够广泛和深入，导致管理效率低下和信息传递不畅。为了解决这些问题，需要加强管理人员的培训和教育，提高其专业素质和管理能力；同时积

极推动信息化技术在建筑工程管理中的应用,提高管理效率和信息传递的准确性。只有不断提升建筑工程管理的整体水平,才能确保工程项目的顺利进行和实现预期目标。

## 2 绿色建筑工程管理探析

### 2.1 绿色建筑工程管理的概念

绿色建筑工程管理是一种创新的工程管理模式,它在传统的建筑工程管理基础上,深度融合了绿色环保的理念和原则。这种管理模式强调在整个工程项目的规划、设计、施工、运营及维护等全生命周期中,积极采用节能、环保、可再生的建筑材料和技术,以减少对自然资源的消耗和环境的破坏。绿色建筑工程管理不仅仅局限于施工阶段的管理,而是贯穿于工程项目的每一个环节。在规划阶段,它要求对项目进行环境影响评估,确保项目选址合理,对周边生态环境的影响最小化。在设计阶段,它倡导使用绿色设计理念,通过优化建筑设计,提高建筑的能效和环保性能。在施工阶段,它强调采用环保的施工方法和材料,减少施工过程中的能耗、排放和废弃物产生。在运营和维护阶段,它注重建筑的节能运行和环保管理,确保建筑在使用过程中能够持续保持其绿色性能。绿色建筑工程管理的核心目标是实现经济效益、社会效益和环境效益的协调发展。它不仅仅追求工程项目的经济效益,更注重项目的社会价值和环境责任。通过实施绿色建筑工程管理,可以降低建筑物的能耗和排放,减少对环境的污染;同时,绿色建筑物的舒适性和健康性也能得到提高,为人们提供更加宜居的生活和工作空间。此外,绿色建筑工程管理还能促进建筑行业的可持续发展,推动建筑产业向更加环保、节能的方向转型<sup>[3]</sup>。

### 2.2 绿色建筑工程管理的重要性

绿色建筑工程管理在推动建筑行业可持续发展方面扮演着至关重要的角色,其重要性体现在多个维度,不仅关乎环境保护,还深刻影响着社会经济与人们的生活质量。首先,从环境保护的角度来看,绿色建筑工程管理通过采用低碳、节能、环保的材料和技术,显著降低了建筑物在建造和使用过程中的能源消耗与碳排放。这包括但不限于利用太阳能、风能等可再生能源,采用高效节能的建筑设计,以及实施严格的废弃物管理和资源回收利用制度。这些措施有效减轻了建筑活动对自然资源的压力,减少了空气、水体和土壤污染,对于缓解全球气候变化、保护生态环境具有不可替代的作用。其次,绿色建筑工程管理提升了建筑物的舒适性和健康性,直接响应了人们对高品质居住环境的需求。绿色建

筑注重室内空气质量,通过使用无毒、低挥发性的建材,以及设置良好的通风和采光系统,有效改善了室内微气候,减少了有害物质的暴露,为居住者提供了更加健康、安全的生活空间。此外,绿色建筑还强调与自然环境的和谐共生,通过绿化屋顶、雨水收集利用等措施,增加了城市的绿色空间,提升了城市的生态品质,增强了人们的幸福感。再者,绿色建筑工程管理促进了建筑行业的技术创新和产业升级。面对日益严格的环保要求和市场需求,建筑企业不得不寻求技术创新,开发更加高效、环保的建筑材料和技术,这不仅提升了企业的竞争力,也推动了整个行业向更加绿色、智能的方向发展。同时,绿色建筑的市场需求增加,也为相关产业链上的企业提供了新的增长点和就业机会。最后,从社会经济层面考虑,绿色建筑工程管理有助于降低长期运营成本。虽然绿色建筑初期投资可能较高,但由于其卓越的能效表现,长期来看能有效减少能源费用和维护成本,对于投资者和业主而言,这是一种具有长远眼光的经济决策。同时,绿色建筑的高舒适度和环保特性也提升了其市场价值,吸引了更多租户和买家,促进了房地产市场的健康发展。

### 2.3 绿色建筑工程管理的实施策略

为了切实推进绿色建筑工程管理,全面助力建筑行业的可持续发展,必须精心规划并实施一系列全面且深入的策略。(1)完善绿色建筑工程管理制度体系:首要任务是构建一个科学、系统且具备高度可操作性的绿色建筑工程管理制度框架。这要求明确界定绿色建筑的具体定义、核心标准、综合评价指标以及详细的管理流程,确保项目从初期的策划、设计阶段,到中期的施工实施,再到后期的运维管理,全生命周期均严格遵循绿色原则。同时,需建立健全严格的监管机制,对任何违反绿色建筑标准的行为进行严厉且及时的处罚,以此强化制度的权威性和不可挑战性。此外,地方政府和行业组织应积极响应国家政策导向,出台一系列具有吸引力的激励措施,如税收减免、财政补贴、项目优先审批等,为绿色建筑项目提供实质性的政策支持和经济扶持,从而有效激发建筑单位主动实施绿色建筑工程管理的积极性和创造力<sup>[4]</sup>。(2)大力推广绿色建筑材料与技术应用:绿色建筑材料和技术的广泛应用是绿色建筑工程管理的核心要素。应积极推动并广泛宣传节能门窗、高效保温隔热材料、可再生能源利用系统(如太阳能光伏板、风能发电装置等)、雨水回收与再利用系统以及绿色屋顶、垂直绿化等前沿技术和环保材料。通过持续的技术创新、产学研用的深度融合与紧密合作,不

断研发新型绿色建材和技术,努力降低其生产成本,提升其性价比和市场竞争能力,使绿色建筑逐渐成为市场上的主流选择,并引领整个建筑行业的绿色转型和升级。

(3) 全面强化施工现场绿色管理:施工现场作为绿色建筑管理的前沿阵地,其管理效果直接关系到绿色建筑的最终呈现。因此,必须严格执行一系列绿色施工管理措施。在设备选用上,应优先考虑低噪音、低扬尘的施工设备和工艺,并设置有效且持久的隔音屏障和防尘设施,以最大限度地减少对周边环境的负面影响。同时,应建立健全水资源循环利用体系,通过科学合理地收集、储存和利用雨水及废水,实现施工用水的有效节约。此外,还需科学分类和处理建筑垃圾,提高回收利用率 and 资源化水平,降低环境污染和生态破坏。在施工现场的安全管理和人员培训方面,也应给予高度重视。应加强对施工人员的绿色施工知识培训和安全教育,确保其熟练掌握绿色施工技能和安全操作规程,从而确保各项绿色施工措施得到切实有效的执行和落地。(4) 着力提升管理人员绿色素养与专业能力:绿色建筑管理的成功落地,关键在于拥有一批具备高素质的管理人才。为此,需加强对建筑工程管理人员的绿色理念灌输与专业培训,旨在全面提升其绿色环保意识、专业知识储备及管理能力。具体举措包括:定期举办绿色建筑专题研讨会、高级培训班,邀请行业专家进行深度讲解与案例分析,使管理人员能够深刻理解绿色建筑的核心价值、前沿技术及政策导向;开展实地考察与交流互动,让管理人员亲身体验绿色建筑项目的实施过程与成果,从中汲取宝贵经验;同时,鼓励并支持管理人员积极投身于绿色建筑项目的实践管理中,通过亲身参与来不断锤炼实战技能,为绿色建筑工程管理的持续优化与深化提供坚实的人才支撑。(5) 强化公众参与监督,共筑绿色建筑新生态:绿色建筑的建设与发展,其影响深远,不仅关乎建筑行业的未来走向,更与公众的居住环境、生活质量乃至地球生态环境紧密相连。因此,加强绿色

建筑的公众宣传与教育显得尤为重要。需通过多渠道、多平台广泛传播绿色建筑的理念、优势及实践案例,如利用社交媒体、公共讲座、社区活动等形式,提升公众对绿色建筑的认知度与认同感。同时,建立公开透明的信息披露机制,定期发布绿色建筑工程的进展情况、环保效益及质量评估报告,主动接受公众的监督与质询,积极回应公众关切,构建政府、企业、公众三方联动的绿色建筑推广体系<sup>[5]</sup>。此外,鼓励公众参与到绿色建筑的规划、设计、施工及运维等各个环节中来,通过意见征集、志愿服务等形式,让公众成为绿色建筑的直接参与者和受益者,共同营造绿色建筑发展的良好社会氛围,为绿色建筑事业的蓬勃发展注入源源不断的民间智慧与力量。

#### 结束语

绿色建筑工程管理是建筑行业可持续发展的重要方向。通过实施绿色建筑工程管理,可以有效降低建筑物的能耗和排放,减少对环境的污染;同时,绿色建筑材料和技术的应用还可以提高建筑物的舒适性和健康性,满足人们对高品质生活的需求。因此,建筑单位应积极响应国家政策导向,加强绿色建筑工程管理的研究和实践,推动建筑行业的可持续发展。

#### 参考文献

- [1] 吴优津.绿色建筑工程管理的 key 问题分析[J].建筑技术开发,2020,47(24):38-39.
- [2] 徐慧东.建筑工程中绿色建筑工程管理要点[J].房地产世界,2020(24):94-96.
- [3] 杨晴.绿色建筑发展理念在建筑工程管理中的应用研究[J].住宅与房地产,2020(32):116+119.
- [4] 蒋缙.绿色建筑工程管理问题研究[J].居舍,2020(26):142-143.
- [5] 陈文锋.绿色建筑发展理念在建筑工程管理中的应用[J].住宅与房地产,2020(21):151.