

建筑工程土建施工现场管理的优化策略探讨

马 静*

陕西建工第六建设集团有限公司 陕西 咸阳 712000

摘 要：在当前疫情常态化的整体宏观背景下，全球范围内各个国家的经济社会运行发展进入全新阶段，过去那种相对粗犷大条的重数量轻质量运行发展理念已经不能很好地适应当前需要，这就对我国经济社会高效运行发展提出了更高的要求。本文对建筑工程土建施工现场管理的优化策略进行探讨。

关键词：建筑工程；土建施工；现场管理

1 土建施工现场管理重要性

任何的建筑工程项目实施中，土建施工都是基础，其他的电气施工、给排水施工、装饰装修施工等都需要与土建施工充分配合，才能够达到最为理想的施工目标。在开展各项施工作业时，现场存在很多的机械设备与材料等，如果工程企业没有做好现场管理，可能会使得整个现场存在机械设备、材料等的无序摆放，甚至在一些施工作业开展时，在机械设备的使用中需要耗费较长的时间才能找到，影响了施工效率。因此，无论是从工程质量、进度与安全的角度来看，土建施工现场管理都是必要的和重要的。

2 当前建筑工程土建施工现场管理存在的主要问题

2.1 规范化标准化程度尚需加强

从建筑工程项目的现实情况来看，建筑工程项目普遍具有很强的专业性及复杂性，这一方面表现在对于人财物等多维度的调度安排上，另一方面表现在各个流程链条的衔接配合上，这就对于建筑工程项目尤其是土建施工现场管理环节所依托的制度流程提出了更高的要求。然而，当前实际情况显示，建筑工程土建施工现场管理的规范化及标准化总体水准仍需加强，这种现象的出现一方面在于有些单位并未建立起与现场实际情况相适应的制度流程框架体系，使得想到哪做到哪及拍脑袋决策的现象还时有发生；另一方面在于有些单位即使已有现成制度流程，基于建筑工程土建施工现场管理的特点，在实际执行落地过程当中也往往会有所折扣。

2.2 施工物资管控水准不够科学

对于建筑工程项目来说，施工物资是否扎实过硬，直接影响到建筑工程项目的本源根基，这是因为建筑工程项目实际上是将诸多类型的施工物资，以科学有效及合理有序的方式进行安排设置，进而通过这个方式实现建筑工程项目的初始预期目标，可以说施工物资对于建筑工程项目的重要意义难以言表，给予多么重大的关注重视都不为过。然而从当前实际情况来看，日常对于施工物资管理地把控并未能与施工物资的重要地位相适应，主要表现为对于施工物资管理把控的科学水准明显不足，得过且过及浮于表面的现象比较突出，而这种在施工物资上可能存在的微小风险隐患，如若不能及早发现处理，就非常容易引起难以估量的不良后果^[1]。

2.3 工作人员综合素质有待提高

建筑行业属于人力密集型产业，因此从业人员的素质极为重要。随着近年来诸多行业科学技术的持续快速发展，建筑行业对于相关先进成熟科学技术的应用也逐步深入，各种各样的设施设备日益配备完善，大大增加了建筑工程项目所涉及相关具体工作的开展执行总体效率；但是工作人员的重要地位不仅未产生动摇，反而得以强化促进，因为现阶段对于人机结合的需求标准不断增加，这就使得建筑工程对工作人员提出了更高的要求。而当前现实情况也确实印证了这一点，无论是土建施工人员，还是现场管理人员，其综合素质及专业素养与实际要求存在着不小的差距，有较大的提升空间。

*通讯作者：马静，1985年1月，女，汉，陕西蓝田，工程师，本科，项目管理

3 建筑工程土建施工现场管理的优化措施策略建议

3.1 构筑设置系统完备制度流程

为了尽量从源头上保证建筑工程土建施工现场管理所涉及的相关具体工作有章可循、有法可依,最为首要的就是积极构筑起完善的制度流程框架体系。值得注意的是,这个制度流程框架体系需要表现出高度的可执行性及可操作性,需要着力避免闭门造车等不良虚化问题的出现。具体来看,主要是需要对自身实际情况进行细致入微的研究把握,唯有如此才能积极做到知己知彼百战不殆,与此同时对同行业及同类型企业的可参考经验进行充分借鉴,在此基础上形成与客观实际及现实需求相契合的制度流程框架体系。除此之外,还要关注制度流程框架体系的动态优化调整,及时根据日常具体工作执行落地过程当中遇到的问题举一反三,并积极对制度流程框架体系进行修改完善并固化下来^[2]。

3.2 强化提升施工物资管控能力

对于任何工作事项,如若没有坚实的底层基础性工作作为背后的关键核心支撑,那就很难保证后续相关具体工作取得应有的积极成效,具体到建筑工程土建施工现场管理细分模块来说,相对比较重要的就是需要采取有效措施,积极强化提升建筑工程项目所涉及相关施工物资整体管控能力水准,这实际上是由施工物资对于建筑工程项目的重要意义所决定的。具体来看,主要就是需要抓好抓实施工物资从采购入库到使用出库再到完工验收的整体流程链条,在采购环节需要在对自身实际需求进行深入把握的基础,严格对相关技术参数指标进行比对审核,积极确保采购到的施工物资货真价实且物有所值,而在施工物资的仓库管理过程当中也要积极按照制度流程办事,着力于提升施工物资管理的科学有效水准^[3]。

3.3 积极夯实安全至上思维理念

建筑工程项目所涉及初始预期理想目标的稳健达成,有赖于理论与实践的深层次结合,由于建筑工程项目关系到方方面面,这就在无形中增加了建筑工程项目所涉及相关具体工作推进开展的现实难度,过程中蕴含着些许风险隐患实属必然,为此就需要采取有效措施积极夯实安全至上这个关键核心思想理念,从某种意义上,如若建筑工程项目总体安全水准难以满意,那么建筑工程项目随时面临的彻底覆灭的巨大危险。安全至上理念的融会贯通需要从率先垂范角度切入,通过分梯度、分层级的执行落地工作方式方法,在积极做好宣传推广的基础上,将现场督察检查与日常文案调度进行有机融合匹配。

3.4 持续加固工作质量过硬根基

由于建筑工程项目与整体经济社会乃至广大人民群众的日常生产生活相关,这就对建筑工程项目的总体质量提出了更为严苛的要求,为此需要重点考虑采取有效措施持续加固建筑工程项目所涉及相关具体工作的基础质量,唯有如此才能为建筑工程项目的平稳健康推进落实创造出积极有利条件。具体来看,主要就是需要机动灵活采用绩效考核这个先进成熟的管理技术手段,以科学有效及合理有序的方式将相关责权利压实到个人身上,致力于这种方式激发出建筑工程土建施工及现场管理相关工作人员的工作主动性与积极性^[4]。

3.5 施工现场材料的质量管理

建筑土建工程施工时,施工作业完成需要一定的材料保障,材料是影响工程质量的一个重要因素,同样也是现场管理中不可忽视的方面。施工现场的材料管理要从材料质量和成本的管理出发,从质量管理的角度来看,因为市场上的各种材料种类繁多,且不同的材料又存在着质量、性能的差异,当使用了不合格材料以后,施工的质量就难以保障,最终引起工程结构等方面的质量安全隐患^[5]。因此,在材料质量的管理中,应该从材料采购、入场和使用管理出发,在材料的采购过程中,采购人员需严格按照土建施工中的材料使用标准,来选择质量合格、性能最佳的材料,通过与可靠的材料供应商合作,保障材料采购的合理性,通过各种材料的用量等,来进行采购计划的有效制定,比如,大规模采购的情况下可以降低材料的采购成本。在材料入场时,要做好各种材料的质量检验,通过各种质量检验,来杜绝不合格材料的进场。材料使用管理需从存放管理出发,通过分类存放和存放环境的管理,来避免存放不当导致材料无法正常使用。工程企业要通过材料领用制度的执行,来进行材料用量、用途、领用时间等的全面了解,来避免材料的浪费^[6]。

结束语

从人类社会的整体发展历程来看,建筑行业领域可以说是与人类社会的发展演变相辅相成,由于其与广大人民群

众的日常生活息息相关，能否常态化高质量开展执行建筑工程项目所涉及的相关具体工作，直接影响到广大人民群众群众的满足感及获得感，在建筑工程项目相关联的各个流程环节链条当中，尤其以建筑工程项目土建施工环节最为重要，为了在最大程度上保证建筑工程项目实现应有的初始预期，需要在建筑工程土建施工现场管理上有所突破。

参考文献

- [1]邹宇.探讨建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].江西建材, 2017(20).
- [2]郑宇.探讨建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].中国科技投资, 2017, 000(009): 111.
- [3]兰鹏, 未增霞.建筑工程土建施工现场管理优化策略探讨[J].建材与装饰, 2014, 000(030): 98-99.
- [4]王经川.探讨建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].砖瓦世界, 2019, 000(010): 32.
- [5]王彪.建筑工程土建施工现场管理的优化策略分析[J].全面腐蚀控制, 2019, 33(10): 87-89.
- [6]陈可明.建筑工程土建施工现场管理存在问题及优化对策[J].低碳世界, 2018(06): 204-205.