

建筑工程造价预算的难点与控制

李 斌

中建筑港集团有限公司 山东 青岛 266000

摘要：在新时代背景下，我国建筑工程行业取得了瞩目的成绩，其已经逐渐成为我国经济发展中非常重要的产业。因此，为了确保建筑工程行业发展得更加稳定，建筑企业不仅需要将建筑工程造价预算作为重点工作，还需要不断提高建筑工程造价管控能力。然而，从我国目前建筑工程行业的实际发展情况来看，工程造价超预算现象屡见不鲜。

关键词：建筑工程；造价超预算；原因分析；控制措施

引言

随着当前建筑工程行业的蓬勃发展，业内竞争压力不断增大，行业市场各方面价格波动情况难以预料，给实际工程造价管理工作带来了一定困难。在此情况之下预算管理工作的必要性逐渐得以凸显，为进一步提高工程利润，降低造价成本，就必须加强对于预算管控相关工作的研究和分析。

1 建筑工程造价预算控制重要性

首先，在开展施工时，管理人员需要从现实情况出发有针对性的进行工程造价预算设计，并完善相关的制度，推动建筑工程施工的有序开展，尽可能避免在施工的过程中出现设计变更或者是重复施工的情况。其次，因为在开展工程造价预算控制对其进行落实的过程中很可能会在一些因素的影响下出现变化，并且其很容易被外界因素所影响，不利于企业经济实力的增强，严重时甚至会限制企业的进一步发展。而科学合理的工程造价预算控制不但能够带给企业较多经济收入，还能够将成本进行合理控制，提升企业的知名度，对于企业而言是非常关键的^[1]。

2 建筑工程造价超预算的原因

2.1 工程造价预算编制缺乏科学性

在施工期间，一些建筑企业没有重视工程造价预算编制的科学性，一些工程预算人员没有重视施工组织设计方案的论证工作，导致工程造价预算编制存在很多问题，编制的工程造价预算无法为建筑工程造价控制提供有力的参照依据。例如，在编制建筑工程造价预算时，有些预算人员不重视预算编制工作，没有严格审核编制内容，工程造价预算编制普遍存在漏算、错算、重算等现象，加上预算人员没有及时处理这些问题，以致严重影响了工程造价预算控制效果。总之，工程造价预算编制缺乏科学性，会导致建筑工程成本预算存在许多问题。

2.2 施工现场监管不到位

在建筑工程造价管理工作中，施工现场监管不到位的问题较为突出，对工程造价管理工作的开展造成了一些负面的影响，有可能导致工程造价超预算情况的出现。在建筑工程施工是一项较为复杂的工作，其涉及到多个方面的内容，所需的时间较长，而且施工过程中会消耗大量的物力及人力资源，因此，施工现场监管工作开展水平直接影响着建筑工程造价管控的质量。但是部分建筑企业在建筑工程施工过程中对施工现场监管工作的重视程度较低，并没有充分认识到施工现场监管工作对工程造价管控的影响，施工现场监管工作中存在着较多的漏洞，施工人员在工作中随意性较大，不能自觉规范自身的行为，存在着浪费施工资源的情况。此外，施工现场监管工作不到位导致施工材料及设备配置水平较低，资源浪费情况严重，不仅会影响建筑工程正常施工工作的开展，还会在一定程度上提高工程施工成本。

2.3 缺少优秀的造价管理团队

做任何工作都讲究高效率，但是一部分建筑企业为了能够节省自己的成本，把自己负责的建筑工程外包给工程造价企业。这类企业并没有具备完善的建筑工程造价管理体系，并且本身企业发展时间较短，自己也正处于不断地提升和成长过程中，因此由他们来负责建筑工程造价，会对工程的顺利实施造成影响。外包的企业不管制作多么优良，也

可能跟建筑工程具体要求有一定的差异,导致建筑工程很难达到预期的效果。因此建筑企业单位需要积极培养属于自己的优秀的造价管理团队,专门负责进行建筑工程造价评估、造价管理工作,满足企业的创新发展需求^[2]。

3 建筑工程造价预算控制策略

3.1 决策阶段控制

在决策阶段要做好工程造价管控,需从以下三点入手:首先,在决策阶段应全面了解和掌握项目有关的各类信息,明确各施工细节的标准,并合理调配项目的各项资金支出。其次,深入分析投资方案,根据建筑项目的实际需要,适时调整及优化设计方案,并对比分析资金投入及未来收益情况,以便合理规划建筑工程的发展及资金支出。最后,对建筑项目建设中可能出现的风险进行全面深入的分析,并预估收益情况,以便有效落实好决策阶段的工程造价管控工作。

3.2 施工阶段的造价控制

在整个工程建设过程当中,施工阶段的造价控制十分重要,直接影响着造价管理整体质量。因此在施工过程中工作人员首先需要明确界定出造价的费用,并科学合理划分出的费用职责。通过各种有效途径,培养现有工作人员能够具备造价控制基本意识,并了解在工程建设中开展造价控制工作的重要性,这样才能够真正把造价控制工作放在首位。在施工的组织构建当中,需要开展具有动态化特点的控制模式。建筑工程本身施工周期比较长,很多生产资料的价格会随着市场的发展而变化。因此工作人员需要做好必要的市场价格波动预测工作,并在整个项目工程施工建设中都应用这种动态化管理理念。在工程施工过程中难免会出现施工变更,因此一旦出现施工变更需要工作人员能够谨慎地做好审核工作,详细分析引发现变更的原因,是技术变更还是其他客观因素导致的,要在分析过程中做好详细的记录,并及时处理变更当中价格的变化,达到建筑工程控制造价的目的。在施工现场开展管理工作一定要严格,重点体现出文明施工的原则,以实际情况为基础选择施工材料的应用,把施工材料和施工资源充分利用起来。施工材料的领用需要做好详细的记录,培养工作人员能够具备基本的施工节约意识。如果出现合同变更,施工则需要严格按照合同来执行,施工变更必须要各方参与者都了解并签字确认,让合同变更能够得到及时有效的处理。

3.3 加强图纸和预算的审核

预算编制和相关管理工作的开展,主要是以设计图纸为基础进行的,图纸的科学性、可靠性、准确性以及精细性,都直接影响着预算编制的质量,因此加强图纸审核,也是保障预算质量和成本控制效果的重要内容。这就要求预算编制和管理人员,在进行预算编制前,需要加强对于设计图纸的审核,并深入施工现场,对施工图纸进行核对考察,做好相应测绘工作,为后续预算编制工作的开展奠定良好基础。在进行图纸审查过程中,一旦发现问题,要及时与设计人员进行沟通,并结合实际情况配合设计人员进行图纸的优化改进。此外,还需要做好预算编制文件的审核工作,确保相关信息编制的准确性、合理性,避免由于预算文件质量问题,影响到后续预算执行以及造价管理工作的顺利实施^[3]。

3.4 市场单价波动预估,增设防风险预算空间

市场单价波动是不可避免的现象,因此施工组织只能去应对,但应对也要讲求方式方法,围绕这一点就建议施工组织在设计造价预算标准时,增设防风险预算空间。防风险预算空间能够让施工组织有能力应对市场单价的波动,诸如在市场单价向上波动之后,因为实际采购成本增高,所以依照原先标准很有可能超标现象,但这时启用防风险预算空间,就能拔高预算标准,成功应对市场单价造成的超标现象,也为施工组织降低了预算风险。

3.5 组建高水准的造价预算管理队伍

造价预算管理人员应用拥有较强的专业素养,否则难以在复杂的工作信息中,精准地进行工程造价。企业需要延拓人才引进渠道,通过社会、高校、网络等途径,选用具备岗位胜任力的现代化人才。建筑企业还需要组织在职的造价预算管理人员参与职业技能培训,让造价预算管理人员接触各类工程案例,基于相关数据计算工程各分项预算,提升其对理论的实际应用能力。建筑企业还应为造价预算管理人员提供与同行交流的机会,丰富造价预算管理人员的工程经验,扩宽自身视野,以更好地完成造价管理任务。从人才引进和人员培训两方面入手,提高建筑企业在职队伍人员的专业能力,为造价预算管理合规开展奠定基础^[4]。

4 结束语

根据上文来进行分析，行之有效的建筑工程造价预算控制不但能够为工程预算造价工作的顺利开展提供支持，还能够为企业创造较多的经济收益。因此，建筑企业在进行建筑施工时需要从实际出发考虑到市场环境变化，选择使用恰当的措施开展工程造价预算，这不但能够使建筑工程施工水平得到提升，还能够高效的对于资金进行应用，从某种角度来说，能够为建筑行业的长远持续发展提供保障。

参考文献

- [1] 顾铭怡.影响建筑工程造价超预算的因素以及控制策略探讨[J].商业观察,2021(8).
- [2] 张永霞.建筑工程造价超预算原因分析及控制措施探究[J].建材发展导向(下),2021,19(5).
- [3] 程梅, 祁巧艳. 建筑工程造价预算控制要点及其对策分析[J]. 建筑技术开发, 2021,48(1):98-99.
- [4] 李万泉, 王小娟. 建筑工程造价超预算的原因及控制分析[J]. 建筑与预算, 2021,(1):11-13.