

全过程工程造价咨询在建筑工程管理中的运用

张晓旭 李 鹏

山东省经纬招标造价咨询有限公司 山东 济南 250117

摘要：现阶段，我国市场经济日益繁荣，随着城市化建设进程的逐步加深，建筑领域发展速度不断加快，此前工程造价咨询流程受到了极为广泛的重视。本文针对工程造价咨询会对建筑工程造价控制造成的影响展开研究，分析工程造价咨询能够在不同施工环节中起到的积极作用，工程造价咨询在建设项目全过程管理中的应用现状，为同领域工作者提供合理化发展建议。

关键词：造价控制；造价咨询；造价影响

引言

根据每个建设项目的不同，建设全过程造价咨询管理方面也存在不同的发展状况，在建筑业发展史上基于全过程造价咨询管理的思想来优化建设单位的管理模式具有相当重要的价值。全过程工程咨询服务具有较强的专业性，以满足建筑工程项目建设开展的各阶段需求，也将成为造价咨询的主流，并将逐渐成为建筑工程项目的必然选择。我国造价咨询业要想有重大发展与突破，需要从全过程造价咨询入手。

1 全过程造价咨询在建设项目中的主要作用

从投资性价比的角度来说，全过程造价咨询服务能够使资金筹措更具有计划性，为整个项目提供有力的资金支撑，同时还能够合理规划整个项目建设过程中的资金支出，合理分配投资资金，从而有效降低资金使用成本，提高资金的使用效率，降低资金使用方面的风险，从而提升投资的性价比。对于投资方而言，全过程造价咨询服务，能够科学规范整个工程的计价工作，投资方也能够第一时间清楚了解资金的各种使用情况，同时也方便及时调整对整个项目的投资，从根本上解决“投资控制碎片化”问题。另外，对于整个项目的进行而言，全过程造价咨询服务能够优化整个工程过程中的资金使用，减少不必要的资金浪费，进而推动整个工程项目的管理优化，促进工程项目顺利进行^[1]。

2 工程造价咨询在建设项目全过程管理中的应用现状

2.1 重视度不足

在建设项目中，工程造价的重要基础和前提是合理的投资决策，只有保证造价方案的合理才能保证投资决策的合理性。但是，从现阶段我国建设项目全过程造价咨询管理的现状来看，其中还存在不少问题。一些施工单位往往仅重视眼前的利益，并未从长远角度出发，一再压缩总体的成本投入，同时缺乏对造价咨询管理的重视，导致难以充分地发挥出造价咨询管理的实际效用。

2.2 项目投资不符合相关要求

国家相关管理政策规定：城市轨道交通工程的直接工程投资较建设规划增幅超过20%的，应按相关规定履行建设规划调整程序；初步设计概算不得超过工程可行性研究报告批复估算的10%；施工图预算不得超过概算等。在实际工作中，存在项目投资已超上述规定但未及时纠偏，仍继续推进的情况。

2.3 造价管理人员的水平参差不齐

在建设项目的工程造价管理中，存在缺少专职工程造价管理人员的情况。造价工作大多由施工人员兼职，由于其自身的专业知识不足，缺乏对造价工作的敏感性，导致无法及时进行造价管理依据的收集。此外，部分专业造价人员还存在专业技能不足的情况。他们并没有掌握工程计价的有关原理以及相关的政策规范，再加上缺乏工程经济以及财税知识的了解，难以在建设项目的全过程提供专业的造价管理服务，从而给造价管理质量带来了较大的影响^[2]。

3 工程造价咨询在建设项目全过程管理中的应用

3.1 工程造价咨询在建设项目决策环节的应用

项目投资方案制定及工程效益评估方案制定是建设项目决策环节的重要内容。通过使用科学的方式加强对工程投资及效益的合理评估,可以有效加强对建设项目全过程造价的控制。为此,应该建立在建设项目实际情况的基础上精准测算工程前期投融资情况,保证投融资基础更加夯实。在建设项目决策环节的造价控制中,重点是科学评估项目投资及效益,并在此基础上制定合理的资金供应方案,保证资金在各个环节都能实现正常供应和流通,从而避免资金断裂而产生负面影响。项目决策环节的重点就是对施工可行性、合理性进行分析。在应用工程造价咨询的过程中,首先要结合市场以及行业的发展趋势,注重做好实地调研以及信息分析。其次要对比分析项目技术的经济性、合理性,科学预估项目的经济效益。最后与全面审核进行合理结合,做好必要的分析、论证,保证制定的方案更加科学,有效加强造价管理和控制^[3]。

3.2 项目招标阶段的成本控制

在我国,项目招标阶段属于工程造价成本控制管理工作的重要时期,这一招标流程中的各项工程咨询工作均需要更加深入的展开,此后才可以使其更加彻底的融入到工程项目管控的每一项环节中。截至目前,我国现有的建筑项目工程招标期间存在各种各样的不公平现象,产生这种情况的根本原因在于建筑市场的竞争环境正在变得越发激烈,并且部分建筑企业为了在此间谋取私利,经常会有恶意争夺竞标候选人资格的情况发生,使得项目竞标环节不再具备足够的综合性。因此,在这一阶段的控制咨询工作显得尤为重要,不仅能够充分给出更为细致、科学的数据参考资料,同时还能够进一步提升企业对资金管理的强度和有效性。但是,当前阶段的造价咨询工作依旧处于比较片面的阶段,在编制成本控制方面缺少足够的规范性和严谨性,再加上建筑行业的持续扩展,导致工作过程中存在着各种各样的小问题,所以,造价咨询部门的业务服务具有非常高的实际价值,既能够为工程建设提供连续、系统的保障作用,同时还可以保证项目建设的各环节得到更进一步的精确化发展。

3.3 施工过程中的控制措施

(1)工程造价咨询单位需要严格遵循相关标准来开展工程计量工作,同时还需规范工程款支付行为;(2)工程造价咨询单位一定要认真分析和研究建设项目的施工图纸以及施工合同,从中找出工程造价影响因素,并且以此来制定相关防范措施;(3)在施工过程中,工程造价咨询单位必须严格控制工程项目变更,避免一些不必要的工程变更,因为任何变更都会影响工程造价;(4)工程造价咨询单位需要有效协调各个参建单位之间的关系,监督管理各个参建单位的工程款支付行为,以保证工程进度款的准时支付;(5)在实际工作中,工作人员还需开展工程资料的整理工作、核对工作和归类工作,这不仅能够为相关工作人员查找资料提供方便,还能够为工程量核对工作和统计工作提供依据,完成以上工作后,工作人员需要把最终的工程资料核对结果呈报相关部门;(6)工程造价咨询单位不仅需要重点关注政府出台的一些新政策和调价制度,还需要调整工程造价质量控制工作的内容,以确保工程造价质量控制措施符合新政策的要求^[4]。

3.4 结算阶段的控制措施

建设项目结算阶段涉及工程评估、资金结算等工作,笔者根据以往的工作经验发现,在结算阶段,许多建筑企业为了获得更高的经济效益,经常利用一些制度漏洞来获得非法利益。另外,有些建筑企业没有重视结算阶段的造价质量控制工作,以致留下许多可以被施工企业利用的漏洞。因此,在这个阶段,工程造价咨询单位需开展严格的审查工作,避免滥竽充数的情况,同时还需要根据施工材料和施工设备的实际使用情况来编制结算工程量清单,并且做好相关记录工作。另外,工程造价咨询单位还必须及时纠正结算工程量清单中出现的问题,并且做好结算工作,避免工程造价质量问题,从而确保工程顺利完工。

4 解决措施

4.1 搭建数字化协同平台

目前,我国工程造价咨询数字化协同管理水平较低。随着信息化技术的快速发展,建议工程造价咨询企业搭建基于业务的数字化协同平台,实现项目策划(包括人力、进度、流程)、合同管理、收入和成本监控、风险管控和知识管理等线上管理。同时开放接口,完善审查项目的资料上传、资料完整性智能检测、进度延迟自动预警、审查意见交互

等功能。通过数字化协同平台进行项目策划,可预先设置送审资料清单和格式,对上传文件进行检测。对于不符合清单和格式要求的,给予提醒和退回。同时,要求送审单位签署资料质量承诺函,重点检查送审资料版本的正确性、内容的完整性、前置审查或流程的规范性等。在成功上传送审资料并逐条签署质量承诺函后,协同平台能够自动将任务推送至咨询工程师,并按进度提醒完成时间节点。咨询工程师在平台上完成咨询审查,并通过平台反馈意见至送审单位,送审单位可在平台上进行意见回复和佐证材料提交。必要时,咨询单位可以组织线下会议,解决争议问题,会议资料上传至平台留存。上述措施可有效解决审查流程混乱、进度拖延等问题。

4.2 完善建筑工程项目建设全过程造价咨询管理机制

要想使建筑工程项目建设全过程造价咨询健康发展,必须完善相应的管理机制,提高造价咨询企业的资质标准及信用等级。根据造价咨询行业的情况分析,高精尖服务型人才对于建设项目的全过程造价咨询企业就显得尤为迫切及重要。组建标准更高的全过程造价咨询专业技术人员团队尤其关键。随着市场经济、大数据概念的发展,造价咨询企业应着力于向高端化、系统化、集成化、信息化的方向发展,使造价企业自身的管理机制更加现代化。

结束语

综上所述,造价咨询管理工作在建筑工程中具有重要地位,是为工程建设提供施工风险防控的有效手段,在保证工程造价管理工作能够对项目的全体施工流程发挥监理作用后,能够为建设单位提供必要的项目投资保障,为建筑企业创造更为可观的经济效益,同时也能够更好地保证建设项目工程量的核算。对于建筑企业而言,施工项目的资金投入风险防控不仅能够为其提供更为稳定的资金支出控制,同时还可以为其企业未来发展战略的制定提供科学的指导作用,能够为建筑企业在市场竞争中找到更为稳定、可靠的发展方向。

参考文献

- [1]王鸿霞.全过程工程造价咨询各阶段分析[J].住宅与房地产,2020(36):31-32.
- [2]晋利萍,黄敏.新时代工程造价咨询企业高质量发展策略探讨[J].建筑经济,2021,42(S1):17-20.
- [3]殷志红.工程造价咨询在建设项目全过程管理中的运用研究[J].住宅与房地产,2019(27):33.
- [4]李彦忠,崔辉.工程造价咨询在建设项目全过程管理中的运用[J].中国室内装饰装修天地,2019(22):211.