

# 如何优化建筑施工管理以提高建筑工程质量

钱凌涛

浙江宏泰工程项目管理有限公司 浙江 嘉兴 314100

**摘要：**建筑工程作为我国社会经济建设的重要组成部分,有着十分重要的现实意义。本文对如何优化建筑施工管理以提高建筑工程质量进行探讨。

**关键词：**建筑工程；施工管理；施工质量

## 引言

建筑工程作为我国社会经济建设的重要组成部分,有着十分重要的现实意义。目前,在经济发展新常态的时代背景下,建筑工程的发展也面对新的要求,迎来了新的机遇和新的挑战。为保证建筑工程的持续健康发展,应当进一步做好建筑工程中的资源整合,切实面向建筑工程施工的各个环节,包括工程的准备环节、施工环节、竣工环节等,导入先进的管理理念,构建现代化的管理模式,打造精细化的工程施工管理体系,持续推进建筑工程的有序平稳发展。因此,本文立足相关问题提出几点建议,以备后续参考。

## 1 优化建筑施工管理,提高建筑工程质量的重要性

1.1 建筑工程施工是一项多领域参与、多工种配合、多项技术实施、资金投入量大的综合性工程,对建筑物的稳定性、安全性和社会属性要求极高。对于及时发现和解决施工过程中存在的问题、剔除管理中的不合理因素、优化生产要素和资源配置、把施工管理优势转化为质量管控优势、形成建筑企业核心市场竞争能力、实现经济效益最大化来说,优化建筑施工管理十分重要。

1.2 优化建筑施工管理的重要性体现在前期准备阶段。周密的市场调研、现场踏勘、实地查询,能够详细了解工程建设施工当地的自然条件、经济状况、周围环境等情况,为科学制定施工质量管理各项措施赢得招投标、获得建筑工程施工权奠定坚实的基础。施工阶段能够为“人机料法环”关键生产要素的优化配置,有效消除内部组织不力、衔接不畅的影响,避免外界因素干扰打下基础<sup>[1]</sup>。

1.3 优化建筑施工管理,有助于施工企业科学合理地制订施工方案,有效减少建设施工过程中工序中设置的遗漏和重复,对投资控制、进度管理、安全防控、质量管理等经济技术指标具有重要意义。

1.4 优化建筑施工管理,可以利用计算机情景模拟、沙盘推演等科技手段制定科学性、预见性的措施,预判施工过程中可能出现的问题,超前制定谋划应对突发事件和不可控事件的预警机制<sup>[2]</sup>。

## 2 优化建筑施工管理过程中存在的问题及成因

### 2.1 施工管理制度不符合配套要求

笔者根据多年从事建筑工程现场管理的经验得知,部分施工企业没有建立完备的管理制度。例如,开工前的准备阶段缺乏明确的市场调研机制,对施工地的环境条件、地质条件、气候影响以及材料供应和人力资源等方面的研究调查不足。施工各生产要素相互脱节、资源配置不合理,容易导致工程建设受材料供应不及时、人力资源短缺等因素影响,甚至会由于施工停顿、延迟工期等问题而导致经济赔偿损失。施工企业没有树立正确的价值观念,片面注重经济效益,对制约施工企业成本管理的合同签订文本、招投标条款研究的关键性宏观指标重视不足,舍本逐末,往往会造成施工管理过程混乱,制度措施难以落实,安全质量体系杂乱无章。建立的人力保障机制不到位,不能根据现代建筑行业特点引进专业化人才,容易造成施工企业的专业技术人员储备不足,操作岗位人员数量、规模、素质缺失,人才强企战略难以实施。

### 2.2 缺乏完整的质量管理体系

施工企业对包括成本控制、材料管理、安全防控、进度管理、质量管理在内的体系建设缺乏足够的认识,造成施

工流程设置不科学,各工序之间衔接不紧密,材料选型和使用相脱节,工程建设流转不畅、工期进度拖延,质量管理“三检制”形同虚设。施工现场管理技术人员的专业素质低,不重视施工技术交底、不注重技术培训、不能准确理解施工图纸设计和施工方案内容,执行能力弱,往往会导致施工过程存在诸多问题,质量通病比比皆是。

### 2.3 施工企业缺乏管理创新意识

一些施工企业受国内建筑领域传统的粗放式经营管理和施工管理理念的影响较深,因循守旧、不思进取,仍然凭老经验和老办法指导现代建筑工程施工。这样导致建筑施工管理无法适应现代工程项目的发展趋势,施工管理方案缺乏高效科学体系制度作为保障。施工企业管理理念创新不足,生产运行组织方式单一,新材料、新技术的应用掌握不够,管理手段落后,将加剧工程建设风险:安全管理体系忽略对施工人员人身安全、施工设备设施安全、施工过程管理环节的精准控制;安全管理责任落实不力,安全责任划分不明确,与实现建筑施工企业的建筑工程安全目标存在一定的差距<sup>[3]</sup>。

### 2.4 监理单位履职不到位

建筑施工管理中还存在现场监理人员资质水平低与建筑施工企业管理标准要求高的不匹配现象,以及工程监理市场管理运作和人员编制不科学、不规范,从事监理工作人员的经历、专业知识、技术水平不符合岗位要求等问题。监理队伍还存在加强自身建设、充实基础实力、引进先进监测设备、实施严格质量管理等方面意识偏低,监理中发现问题和解决问题的能力不强等现象。同时,监理单位还存在与业主相互“默契”、过多考虑业主意见,不能科学、合理、有效地实施管理行为的问题。甚至个别业主、施工单位与监理人员还存在行贿受贿、利益寻租的行为,对现场工程疏于管理,对问题隐患视而不见,由此埋下了严重的安全质量隐患。

## 3 提高建筑工程质量的策略

### 3.1 加强建筑工程质量管理的制度建设

首先,通过制度建设明确施工企业不同管理层级之间的责任,建立以项目经理管理为核心质量管理措施体系,使责任划分落实横向到边、纵向到底,可以追溯。其次,加强工程技术管理制度建设,把严格遵照国家法律法规标准和规范与工程建设总体质量目标充分结合,建立严格的质量检查标准,规定质量发展计划,狠抓过程措施落实,使工程施工从前期准备阶段、质量形成阶段到竣工验收阶段始终保持高水平。最后,加强材料采购质量管理体系建设,对建设工程所需原材料、构配件、设备实行严格的质量监督检查。

### 3.2 强化质量管理的过程控制

首先,要建立健全严格的质量管理体系,严格控制工程管理质量。施工单位要结合工程建设项目特点,建立完善施工管理体系,明确施工质量管理责任与职责划分,确保以项目经理负责制为核心的质量管理体系有效运行。施工单位应加强对工程进度质量的控制管理,施工准备前期要落实各项准备工作,确保建筑施工所需材料资源供应到位,人力资源保障到位,各种法律法规标准和规范的学习培训执行到位。以此为基础,施工单位应制订施工总体规划,保证过程施工严格按照进度计划进行,保证各项资源材料合理分配,工程建设正常有序。其次,加强建筑施工过程安全风险,认真开展安全隐患排查,对各种潜在安全隐患进行严密监视,采取相应对策进行预防,未雨绸缪,防患于未然。最后,加强对施工机械的严格控制和管理,根据施工进度在不同时段布置相应数量的施工机械,既能满足工程施工的动力需要,又不造成浪费,从而挖掘机械设备的最大潜能<sup>[4]</sup>。

### 3.3 提升施工现场管理人员综合素质

首先,现场施工管理人员要在施工前组织所有参与人员把落实质量技术交底作为第一要务,确保各个施工单元熟悉质量技术交底内容,有效执行施工指导文件。其次,施工企业要注重人员素质的提升,积极开展针对性的专业技术技能和素质能力培训。施工现场管理人员要树立责任意识,及时发现和解决施工过程中存在的问题,第一时间处置建设过程中出现的故障,为施工管理的有效开展创造良好条件。施工企业还要充分发挥经济杠杆和绩效考核的激励约束作用,科学设置绩效考核内容,准确利用考核结果,充分调动管理人员和施工技术人员的工作积极性。最后,施工企业要树立现场管理人员成本控制意识,优化材料购买及机械设备租赁购买使用环节,实现工程建设施工效益的最大化。

### 3.4 加强工程现场施工监理队伍建设

在国家相关部门对工程监理市场不断优化与完善的形势下,监理单位要加强自身建设,及时开展资质建设和人员

专业素养提升,加强对新材料、新技术、新工艺在建筑行业的应用研究。首先,监理单位要加强对建筑工程质量管理体系的执行监督,建立业主、施工单位、监理公司三方参加的质量管理和分析会议制度,定期开展质量问题查找、汇报监督过程存在的问题,对涉及的工程质量投诉、质量缺陷要及时调查,处理解决问题。其次,监理单位要建立隐蔽工程、重点工程的检查签证记录、制度质量评定审定记录、质量检查记录及质量事故报告和处理等制度<sup>[5]</sup>。

### 3.5 加强建筑工程施工管理的理念创新

建筑施工企业要结合工程项目建设和建筑物功能特性发展趋势,对传统的施工管理理念进行优化和更新,更好地适应建筑行业的发展需求。建筑施工企业还要保持施工管理理念创新的与时俱进,努力实现资源的优化配置,提高建筑施工的现场管理水平和工程建设者的素质。理念创新是施工质量制度建设的核心理念,它把履行招标投标合同规定条款和实现质量承诺目标作为指南。施工管理创新要围绕提升施工企业的质量管理水平,增强核心竞争能力,提升企业信誉,树立企业形象来进行,以制度建设理念创新来推进施工企业精细管理、科技创新、持续改进的质量方针<sup>[6]</sup>。

### 结束语

优化建筑施工管理,提高建筑工程质量,要在加强建筑工程质量管理体系建设、质量管理过程控制、现场管理人员综合素质提升等方面多下功夫,在加强工程现场施工监理队伍建设、管理理念创新等方面多做探索,从而提升施工质量管理水平,助力企业提高市场竞争能力,促进建筑行业实现可持续发展。

### 参考文献

- [1]储玉龙.装配式建筑施工的常见质量问题分析与控制措施探究[J].智能建筑与智慧城市,2021(9).
- [2]张朋辉.简析新形势下建筑工程施工管理的常见问题与应对措施[J].居舍,2021(26).
- [3]林新梅.基于BIM的某群体项目质量管理的实施策略[J].襄阳职业技术学院学报,2021,20(4).
- [4]刘蒋锋,赵木生,李朗.新时期土木工程房屋建筑工程质量问题与对策[J].居舍,2021(23).
- [5]姚文华.分析如何优化建筑施工管理以提高建筑工程质量[J].建材与装饰,2013,(32):87-88
- [6]王利伟,毋晓博.刍议工程项目施工质量管理与控制策略[J].卷宗,2018,8(15):180.