

土木工程建筑施工过程中的项目管理要点分析

王顺智

青岛科建工程检测鉴定加固有限公司 山东 青岛 266000

摘要: 社会经济建设和发展和变革中,科技发挥着重要的作用。在物质生活水平不断上升的同时,人们从精神层面对生活品质要求也在不断提升。特别是在现代化新型城镇的建设中,建筑物的功能和数量需求越来越多,整体建筑水平也在经济发展中不断上升。建筑物质量越有保障,人们的实际居住体验越好。但是就目前的现场施工管控模式来看,还存在诸多细节管理上的不足,直接影响到整个项目的施工质量。企业的经营收益无保障,在一定程度上阻碍了其前进的步伐。下面针对目前现场施工质量管理中存在的不足展开探讨,希望能够对于建筑行业整体质量的提升起到一定的帮助。

关键词: 土木工程; 施工; 项目管理; 控制措施; 安全管理

1 概述

1.1 项目管理

现代社会的建设方向是打造高品质的土木建筑工程,提升工程建设的效率依赖于高效的项目管理工作。从浅层理解中就可以看出,项目管理即建设方管理者,对土木工程建筑施工过程加以全面的管理,管理对象就是土木工程项,关于工程中的所有影响因素都属于管理与控制的范围内,并且贯穿于整体的施工阶段,应当成为土木工程建筑施工的基础,实际的项目管理工作要具有规范性和约束性,落实管理要求是可能会带有强制性,以保证土木工程建筑施工的顺利进行。

1.2 实施土木工程项目管理的必然性

1.2.1 进行土木工程项目施工管理是企业的制度需求

我国多数土木工程施工企业在工程开展中实行的是招标承包制管理制度,该管理制度在近数十年的改革中不断成长,促进了土木工程管理人员进行项目施工管理观念的形成。同时借助这一观念也提高了土木工程项目建设中的经营意识,通过项目施工管理可以使从业者逐渐意识到如何在现有的建筑施工企业管理制度下完善自身管理机制,解决企业与项目施工之间的关系,保障土木工程项目施工可以完善的开展^[1]。

1.2.2 土工工程项目施工管理是时代发展的需求

根据土木工程项目施工管理,再结合以往的工程案例,从政治经济治理角度和社会学角度开展分析论证,进而在原有的土木工程管理体系上实现创新。自改革开放以来,改革创新发展成为我国经济建设中的基本策略,土木工程项目施工管理在近10年的推行中,已经具备了基本的生产力,但是当前仍存在问题,阻碍土木工程项目施工前进的步伐。因此,如何在21世纪改善土木工程项目管理体系,建立安全可靠的土木工程项目施工管理制度,适应当前市场的发展需求,帮助企业树立良好的品牌及文化效应,成为当下建筑企业迫切需要解决的问题^[2]。

2 土木工程建筑施工中项目管理的不足

2.1 项目施工进度管理存在差错

在当下阶段的土木工程建筑施工管理工作中,为保障施工进度,对项目的整体施工实现有效控制,建设方要考虑节省部分资金的支出,在保证正常施工顺序的基础上,提升施工的质量,确认各个环节的施工都处于合理的范围内。但有些单位对进度的管理缺乏科学性,所以只是为了追求节省成本而盲目的缩短施工时间,不仅容易造成施工工序的混乱,使得管理工作难以深入进行,还会导致工程项目其他方面的管理比较疏松,有可能会严重脱节,造成意想不到的损失,使得土木工程建筑施工的进度被延长。

2.2 缺少质量风险的控制方案

我国的工业化进程不断加快,广大人民对住房质量相应地提出了越来越高的要求。由于受到传统施工想法的限

制,施工团队在施工前期的准备还存在很多的不足,往往只是为了追求施工的进度,希望更快地完成施工要求,所以在土木工程施工之前,对安全方面的管理缺少全面的调查和研究,没有找出每个环节可能会出现的问题,例如,有关人身安全方面的问题,这是亟待解决的。尽管现在很多土木工程团队在施工过程中制订了很多施工管理计划,但是,这些施工管理计划还缺少有关质量风险的控制方案,导致很多问题在施工过程进行中才会被发现,进而造成土木工程项目施工中的安全风险事故频繁发生。

2.3 从业人员的能力和素质有待提高

土木工程施工技术具有复杂性,它对从业人员的能力和素质有着严格的要求。从业人员技术水平不高往往是质量与安全问题的根本原因。笔者调查发现,一些管理人员的能力和素质较差,他们缺少工作经验,不了解施工现场情况,无法及时识别施工中存在的危险因素。甚至有一些管理人员缺乏合同意识、法律意识、安全意识,从而严重影响了管控效果。同时,他们没有充分认识施工质量控制与安全管理工作的的重要性,通常认为施工质量控制只是施工中的阶段性工作,未贯穿于施工全过程的,从而导致在施工规划、设计等阶段埋下大量的安全隐患。同时,施工单位为了节约成本、提高施工效率,往往缺乏对施工人员进行岗前培训,导致施工人员专业性差、执行能力差,从而增加了质量控制与安全管理工作的难度。

3 土木工程建筑施工中项目管理的应用策略

3.1 人员管理

在土木工程建筑施工中,人为因素是影响最大的因素,无论是项目施工整体管理,还是施工现场的管理,都需要以人为因素为核心,从以下几点出发对人为因素加以控制:第一,建设方要做好选人工作,选择技术水平更好的管理人才,加强岗位培训工作,选择一专多能型人才确保其完成本职工作,并且能够为其他

岗位提供帮助,可以降低企业在人力方面的成本投入。第二,建设方要注重激发人才的主动性,使得管理人员可以全心全意投入岗位工作中,因为不同岗位的工作任务都有不同,所以要想保证所有岗位的工作人员,都能够保持专注的工作态度,则需要企业内部形成人性化的管理方式,树立良好的工作风气,才能带动每一个员工。第三,建设方可以建立起完善的绩效考核体系,将岗位考核与员工的薪资结合,激发员工对工作的热情,可以在工资以外给予表现突出的员工一些奖励,发挥表彰的辐射性作用,可以在其中加强对人员管理的控制,在主观因素上提升企业的控制力^[3]。

3.2 设置科学的工程施工管理体系

就我国建筑市场的当前水平来看,内部管理体系不健全。从理论到实践较发达国家而言,都存在着一定的差距。为了更好地服务于社会发展,有关部门要注重现有人员专业能力的提升,为他们创造更多的培训和学习机会。随时关注行业变化,认真学习本行业内先进的国内外工作经验,最终制定一套符合本国发展国情的管理制度。土木工程施工管理体系建立的过程中要结合当地的用电需求和企业的生产现状综合考虑。在人员管理上,要做到赏罚分明,建立健全相关奖惩制度。落实到具体的岗位上,提高每个人员的安全防范意识,在本职工作中投入更多的热情。针对部门内部不同的员工,以及部门领导者都要逐一落实安全生产监管制度。任何一个环节发现问题都要严惩不贷,绝不姑息。加强对全体员工的安全监管,将各项工作落到实处,彻底杜绝形式主义。土木工程施工质量是十分重要的环节,要注重每个工作细节,相关责任人群的管控。建立健全质量管理机制,推动整个项目如期交付使用,在确保安全生产的同时,做好质量把控,绝不漏掉任何一个细微的疏忽。

3.3 加强安全生产能力

土木工程的施工项目管理过程中,加强安全生产能力是非常必要的,还可以从多种施工现场安全管理规定和风险调控机制中寻求创新优化的管理工作思路。尤其涉及到比较复杂的土木施工作业内容时,加强安全生产能力可以充分体现在对各类安全保障措施的全面调配过程中,还可以按照指定程序,逐步排查各项重大危险源,并严格管控施工作业过程中容易出现的操作失误问题和安全隐患因素,贯彻落实防火措施等等。很多土木工程项目的施工作业现场会配备一些消防措施和其他安全生产设施,并对各项材料设备的安全性能进行严格校验和统计分析,并及时记录在施工项目管理系统中。加强安全生产能力,也需要及时摒弃一些过于形式化的工作内容,例如安全宣讲等工作形式,并不能完全切合实际管理条件,因此更需要创新优化定期安全检查工作形式以及教育培训工作机制^[4]。

3.4 加强土木工程施工进度控制的管理

施工单位的高层管理人员在承接项目的时候，就需要对项目制订的计划进行详细的考察，对周边的自然环境、生态情况以及地质方面的数据要有详细的了解。并通过相关专业人员的指导，对自己的工程项目要有一个比较合理的、完整的判断和分析。在准备进行土木工程的时候，要综合考虑各方面的因素，尤其是当地的天气气候是否能够符合施工的要求，根据实际的天气情况制定出比较宽松的施工工期，如此一来，能够在规定的时间之内完成施工进度，同时也能够保证施工的质量。在具体的施工过程中，要综合考虑，统筹全局，对于不同的工作人员要合理地安排具体的工作，协调各方面的工作，纠正出现的偏差，尽最大的努力让工程进度能够和预先制订的计划吻合，绝不能耽误土木工程建设的工期。土木工程建设的管理人员要发挥好自己的职责，确保每一个员工的工作能够做到位，通过设立奖惩机制，增强工作人员的参与度以及责任心。对待工作人员的时候，绝对不能区别对待，一定要坚持公平公正的原则，处理好工作人员之间的关系，保证他们能够在一个比较和谐的环境中工作，杜绝发生不必要的矛盾^[5]。

结束语

综上所述，土木工程建设过程之中，需要提高施工工作人员、施工管理人员以及施工技术人员的专业素养，并且建立完善的工作制度加强土木工程建设过程中的安全管理，杜绝一切可能存在的安全隐患，避免意外事件的发生，使项目工程按时完工。

参考文献：

- [1]王建强, 顾燕芬.土木工程施工管理中存在的问题及解决措施探究[J].环球市场, 2019(5): 301.
- [2]杜臻, 张彪, 陈震天.土木工程施工管理中存在的问题分析[J].价值工程, 2020, 39(1): 16-17.
- [3]王欢.谈当下土木工程施工管理中存在的问题分析[J].环球市场, 2020(1): 352.
- [4]周鹏飞.试论土木工程施工管理中出现问题及应对措施[J].居舍, 2020(11): 168.
- [5]刘朋冶.土木工程施工项目管理中存在的问题及措施研究[J].中国房地产业, 2019(20): 62.