

# 建筑工程管理中的全过程造价控制探析

陈太维<sup>1</sup> 王 燕<sup>2</sup>

<sup>1</sup>北京国际建设集团有限公司 北京 100054

<sup>2</sup>墨筑(北京)建筑设计有限公司 北京 100054

**摘要:** 建筑行业要紧跟时代发展潮流,但是这一切的前提是保障建筑工程质量。只有在保障建筑工程质量的前提下,才能进行造价控制。制定科学合理的造价管理模式,对整个建筑企业节约成本和获得经济利益是至关重要的。因此,建筑工程管理中的全过程造价控制变得尤为重要。本文对建筑工程管理中的全过程造价控制进行探析。

**关键词:** 建筑工程管理; 造价控制; 控制措施

引言: 简单来说,工程造价指的就是对某一建筑工程施工建设的投资费用进行管理和控制,而所谓的全过程管理,指的是对工程建设从投资估算和正式施工到竣工验收决算以及后期评估过程的管理,能够提升建筑工程施工效益,实现企业利益最大化。本文重点分析了工程造价管理的概念和基本原则,阐述了工程造价全过程管理和控制的重要意义,对建筑工程造价管理中全过程控制进行了简明的介绍,预测了建筑工程造价全过程管理的发展趋势,力求为我国建筑工程行业的长远发展打好基础。

## 1 建筑工程造价管理中全过程造价控制的概述

### 1.1 建筑工程管理中全过程造价控制具体工作内容

为了使得建筑工程项目能顺利开展,就要做好工程管理工作,尤其是全过程的造价控制是必须进行的一项环节。就目前阶段来讲,在建筑工程项目管理中,进行造价管理的方法具体有两种,分别为:全过程造价管理与生命周期造价管理。其中,应用范围最广的就是全过程工程造价控制管理,而生命周期造价管理法在世界范围内都得到广泛应用。首先,我们要对全过程造价管理进行分析,此类造价控制管理方法要涉及的方面非常广,几乎在施工的各个方面都有所涉及,例如投资预算,设计预算、工程图预算,以及投标合同成本和施工完成结算等等,都在全过程造价管理的范围内。而具体来讲,建筑工程管理可以分为三个阶段:建筑工程前期准备阶段,建筑工程具体正式施工阶段,以及最后的项目竣工验收阶段。在建筑工程进行全过程造价控制的过程中,其中要涉及投资者、开发商、设计单位以及具体施工单位等等多个方面,如此就为建筑工程全过程造价管理工作的顺利开展造成了很大的难度<sup>[1]</sup>。

### 1.2 建筑工程管理全过程造价控制的重要意义

在建筑工程管理的施工准备阶段到施工完成后的验收阶段,对其全过程进行造价控制要花费大量的时间与精力,从建筑工程的前期准备工作,到具体施工的每一项环节,都要进行科学合理的造价控制管理。而对建筑工程全过程进行造价控制管理的意义就是将工程施工的各项环节有效连接在一起,以保证建筑工程的施工质量为前提,为工程单位节省诸多的经济成本,为建筑企业带来更多的经济效益。要想有效实现这一点,就要有效提高管理人员的专业水平,对与建筑工程施工的各项环节都能全面掌握,从而建立一套科学合理的造价控制体系,从而将建筑工程每一份资金都合理运用到建筑工程的具体施工中。同时,建筑工程企业的管理部门要对工程所花成本全面进行精准计算,从而将工程项目的所有成本控制在合理范围内。而在工程项目的准备阶段,相应管理人员也要对可能出现的一些意外情况多加考虑。在进行工程全过程造价控制的过程中,相应管理人员要不断提升自身的专业水平与责任感,这样才能将建筑企业的经济效益最大化。在进行建筑工程管理的过程中,一方面要做好前期的准备工作,另一方面,也要做好工程施工的监督工作。当工程竣工后,审核机构要对建筑作品各方面全面进行检查,尤其要做好工程的造价控制管理工作。在进行工程造价控制管理的过程中,要根据工程施工的实际情况,来控制具体施工的每一项环节,尤其是细节方面,汇总起来以后,就形成了全过程的造价控制<sup>[2]</sup>。

## 2 建筑工程管理中全过程造价管理存在的问题

就目前阶段而言,我国的建筑行业对工程造价应起到了应有的重视,然而,却依旧存在着一些问题。如果此类问题不能得到有效解决,那么建筑工程的全过程造价控制工作就无法顺利开展,并且有很大概率出现其预算与实际投入成本差别较大的现象。因此,为了保证建筑工程全过程造价管理工作能顺利开展,其工程质量能达到相应标准,建筑企业一定要对此类问题进行深入研究,使得整个工程项目能顺利开展。

### 2.1 建筑工程施工各环节连接不紧密

在建筑工程管理的全过程造价控制中,所存在的第一个问题就是:在建筑工程施工的具体过程中,所有环节都脱节严重,这种现象会对整个建筑工程的质量造成非常严重的影响,并且使得全过程造价工作无法顺利开展。最后将会导致工程预测成本与工程实际投入成本存在较大差异。全过程造价控制环节在整个建筑工程成本控制中发挥着非常重要的作用。在建筑工程项目中进行全过程造价控制管理,不仅能为工程项目节省一定的成本,并且可以根据工程项目的实际施工情况,对施工计划进行科学合理的调整,促进建筑工程项目能顺利开展,为建筑企业获取更多的经济效益。而就目前阶段而言,我国的一些建筑企业,只是盲目地想将自身的经济效益最大化,一味地减少投入成本,导致在购置施工材料以及施工设备的过程中,尽是一些价格便宜,质量非常低下的材料设备,这样就使得建筑工程整体质量不能达到相应标准。因此,建筑工程各施工要与工程造价控制务必做到环环相扣。工程施工单位的管理人员必须要严格按照施工图纸的要求,以国家制定的相关规范为前提,进行施工。建筑工程在进行招标投标环节的工作时,一定要遵守公平公正公开的原则,根据工程项目的实际情况,在保证工程质量的前提下,减少项目的投入成本。特别是施工中的一些细节方面的问题,往往都是影响工程质量并且降低成本的关键所在<sup>[3]</sup>。

### 2.2 建筑工程造价管理人员需要提高专业水平

不论何种工程项目,都必须要人为才能完成,如果建筑工程造价管理人员的专业水平与综合素养不能达到相应水准,那么工程造价控制管理工作就无法顺利开展。我国在建筑工程全过程造价方面的起步较晚一些,在人才培养以及领导策略方面还存在着很多不足,所以,这也导致我国诸多建筑工程的造价管理人员专业不熟练,所以整体全过程造价控制工作的效果并不能达到预期效果。而要想有效提高造价管理人员的专业水平,各单位就要定期对造价管理人员开展培训活动,根据各单位的实际情况丰富管理人员的理论知识,为建筑工程造价控制工作的顺利开展打下一个坚实的基础<sup>[4]</sup>。

## 3 工程造价管理全过程控制工作的开展对策及建议

### 3.1 加强对人才的培养

为了更好地进行建筑工程造价管理全过程控制,相关人员要加强对人才的培养和引进,着眼于学校教育,在各大高校进行校园招聘。结合不同企业的用人需求,鼓励用人单位自主进行人才培养,在为企业储备优秀人才的同时,为更多的学生创造成长的机会。同时,还要加强与建筑企业的交流,倾听他们的需求,了解他们面临的问题,为企业提供更为专业、有效的服务,由于不同区域的地方政策不同,建筑企业所面临的问题也不同,需要根据企业实际情况建立相应的档案,对建筑企业进行一对一的指导和研究,为他们提供有针对性的服务。

### 3.2 加强工程招投标,合理确定工程造价

工程招投标工作,在建筑施工中起着至关重要的作用,相关人员要在合理低价中标的基础上,选择能够按质、按时完成施工需求的中标单位,结合投标企业的社会信誉以及资质情况,综合确定中标单位。同时,对评标过程进行严格的控制,严格禁止人为压价、让利,提升招投标工作的公平性。任用专业技能水平高业务素质强的管理人员进行质量要求编制,大力推行无标底合理低价中标方式,坚持以工程量清单报价为主,做好我国招投标体制的改革<sup>[5]</sup>。

### 3.3 积极拓展现代化全过程造价控制手段

全过程造价控制技术的优劣是决定造价控制成效的关键因素之一。从目前的实际情况来看,大部分施工项目在开展全过程造价控制工作时,使用的大部分技术手段都是比较落后的,普遍缺乏创新,也需要进行系统的完善,导致目前的造价控制工作经常存在千篇一律的问题,严重影响了工程造价控制工作的真正作用。

## 4 工程造价管理全过程控制工作的发展趋势

### 4.1 国际化发展趋势

在市场经济全球化的大发展背景下,跨国公司和工程项目地数量逐渐增多,给国内建筑行业带来了极大的冲击,为了更好地满足市场发展需求,国内建筑工程行业必须向着更加国际化的方向发展,在全球范围内进行招标咨询,推动国内外市场经济的进一步融合。如果不能做好工程造价管理全过程控制工作,将严重影响我国建筑工程管理效果,一旦形成工程总承包市场,将对我国建筑行业造成严重的影响<sup>[6]</sup>。

### 4.2 信息化发展趋势

网络时代的到来推动了科学技术的发展,给建筑工程造价全过程管理工作提供了新的发展方向,信息化成为工程造价管理的重要发展趋势。我国建筑行业必须构建符合国内市场发展特点的造价分析技术框架,为相关企业和建筑行业提供实时、准确的动态造价数据,从而形成低成本、高效率的自增长数据库,帮助企业快速、准确地进行动态造价分析,提升工程造价管理全过程控制工作的准确性。

## 结束语

建筑工程是促进我国经济发展的主要行业之一,对促进社会发展具有非常重要的影响。同时,建筑行业涉及到的方面有很多,所以,要做好建筑工程管理的造价控制管理工,这样才能促进建筑企业可持续发展。虽然建筑工程技术较以往相比有着很大的进步,然而其经济市场也是愈加复杂,其行业竞争力也是在逐渐加强。

## 参考文献

- [1]梁国杰.建筑工程管理中全过程造价控制的重要意义[J].建材与装饰,2019(05):173-174.
- [2]何锦城.解析房屋建筑工程管理中的全过程造价控制[J].居舍,2018(26):170.
- [3]席红.论建筑工程管理中全过程造价控制的重要作用[J].中国设备工程,2018(17):218-219.
- [4]沈新.探析建筑工程管理中的全过程造价控制要点[J].科技风,2018(21):107.
- [5]杨春.建筑工程管理中全过程造价控制的重要意义[J].绿色环保建材,2018(07):200+202.
- [6]鲁金年.建筑工程管理中全过程造价控制的重要意义[J].住宅与房地产,2018(05):35.