

# 基于全过程管理思维的建筑设计管理

杨娟玲

西安绿管企业管理咨询有限公司石家庄分公司 河北 石家庄 050000

**摘要：**本文探讨了全过程管理思维在建筑设计管理中的应用，分析了全过程管理对建筑设计各阶段的影响及其重要性。通过全过程管理，建筑设计管理能够实现资源的优化配置、提高设计质量和效率，确保项目的顺利进行。

**关键词：**全过程管理；建筑设计管理；资源配置；设计质量；项目立项

## 引言

建筑设计管理是一个涵盖建筑设计全过程的综合性管理工作，包括项目立项、设计策划、设计方案编制、设计审核、设计变更控制等各个环节的协调和管理。全过程管理是一种以系统思维为基础的管理理念，强调对事物全生命周期的有效管理。将全过程管理思维应用于建筑设计管理，可以显著提高设计质量和效率，确保项目的顺利进行。

### 1 全过程管理思维在建筑设计管理中的应用

#### 1.1 项目立项阶段

在项目立项阶段，全过程管理思维的应用显得尤为重要，它要求管理者以全局的视角，对项目进行深入的战略规划，确保项目从起始阶段就步入正确的轨道。这一阶段不仅是项目生命周期的起点，更是决定项目未来走向和成败的关键环节。首先，明确项目的目标、方向和路径是项目立项阶段的首要任务。管理者需要通过对市场趋势的敏锐洞察，结合公司的发展战略和资源优势，设定清晰、具体且可衡量的项目目标。这些目标不仅应涵盖经济效益、社会效益等硬性指标，还应考虑品牌影响力、技术创新等软性要素，确保项目目标的全面性和前瞻性。接着，市场调研和需求分析成为项目立项阶段不可或缺的一环。管理者需组织专业团队，运用科学的调研方法和技术手段，深入了解目标市场的现状、竞争格局、消费者需求以及潜在的发展趋势。通过数据分析，可以客观评估项目的市场潜力和可行性，为项目立项提供有力的数据支持。在确定了项目的可行性和潜在价值后，管理者还需对项目进行全面的风险评估。这包括市场风险、技术风险、财务风险、政策风险等多个方面。通过识别风险点、评估风险影响程度，并制定相应的风险应对措施，可以有效降低项目未来的不确定性，提高项目的成功率。此外，项目立项阶段还需注重团队建设和资源整合。管理者应组建一支具备专业素养、经验丰富且富有创新精神的团队，为项目的后续实

施提供坚实的人才保障。同时，通过整合公司内外的资源，包括资金、技术、人才、信息等，可以确保项目在立项阶段就具备足够的资源和能力支持<sup>[1]</sup>。

#### 1.2 设计策划阶段

设计策划阶段，作为建筑设计管理中的核心环节，深刻体现了全过程管理思维的精髓。此阶段不仅是设计理念的初步成型期，更是确保后续设计工作高效、有序进行的关键所在。在这一阶段，管理者需全面而细致地明确设计任务、确立设计标准与原则，并精心制定出一套详尽的设计计划。首先，明确设计任务是设计策划的基石。这要求管理者深入剖析项目背景、市场需求及用户期望，从而精准界定建筑的功能定位、风格特色、技术规格及预期的用户体验。通过详尽的任务描述，为设计团队提供清晰的方向指引，确保设计工作有的放矢。紧接着，设计标准和设计原则的设定是确保设计质量的关键。管理者需综合考虑国家规范、行业标准、地方政策以及环保要求等多重因素，制定出一套既符合法规要求又具备前瞻性的设计标准。同时，设计原则应体现项目的独特性和品牌价值，确保设计成果在市场中脱颖而出，满足用户的多元化需求。制定详细的设计计划则是设计策划阶段的核心任务。该计划需涵盖设计周期、关键节点、责任分配、预算安排以及风险评估与应对措施等多个方面。通过项目管理软件或专业工具进行精细化管理，可以实时监控设计进度，及时发现并解决潜在问题，确保设计工作高效、有序地进行<sup>[2]</sup>。此外，设计计划还应具备一定的灵活性，以应对设计过程中可能出现的变更和调整。在设计策划阶段，全过程管理思维还强调充分考虑项目的全生命周期管理。这包括但不限于功能性与性能的持续优化、成本的有效控制、可靠性与安全的双重保障、可维护性的便捷设计以及可回收性的环保理念。管理者需组织专业团队对设计方案进行全面评估，确保其在满足当前需求的同时，也具备长远的可持续性和经济性。

### 1.3 设计方案编制阶段

设计方案编制阶段是建筑设计管理中的关键环节,它直接决定了建筑最终呈现的形态、功能以及经济效益。在这一阶段,全过程管理思维的应用尤为重要,它要求设计团队必须严格按照既定的设计要求进行工作,确保设计方案的高质量、高效率以及高可行性。首先,设计团队需严格遵守设计任务书中所明确的设计要求,包括建筑的功能定位、风格特色、技术规格以及用户期望等。这些要求是设计方案编制的基石,任何偏离这些要求的设计都可能导致项目的失败或效果不佳。全过程管理要求设计团队在编制设计方案时,必须对这些要求进行深入理解和消化,确保设计方案与项目目标的高度契合。为了提高设计方案的质量,全过程管理鼓励设计团队进行设计优化。设计优化不仅包括对建筑外形、结构、材料等方面的创新和改进,更包括对成本、工期、使用寿命等经济指标的综合考虑。通过引入先进的技术手段和设计理念,设计团队可以在保证建筑功能性和美观性的同时,有效降低建造成本,延长建筑的使用寿命,从而提高项目的整体经济效益。此外,全过程管理还要求设计团队在编制设计方案时,必须充分考虑施工和维护的可行性。这意味着设计方案不仅要满足建筑的功能需求,还要便于施工和后期的维护管理<sup>[3]</sup>。设计团队应与施工团队和维护团队进行充分的沟通和协作,了解他们的实际需求和困难,确保设计方案在施工和维护过程中能够顺利实施,避免因设计不合理而导致的施工难度增加或维护成本上升。为了避免设计方案的盲目性和不切实际性,全过程管理还强调对设计方案的反复论证和评审。设计团队应组织专家、用户代表等相关人员进行多轮评审,从多个角度对设计方案进行全面评估,及时发现并纠正设计方案中存在的问题和不足。同时,设计团队还应积极听取各方面的意见和建议,不断优化设计方案,确保其既符合项目目标,又具备可操作性和实用性。

### 1.4 设计审核阶段

设计审核阶段,作为建筑设计管理流程中的一道重要关卡,其地位举足轻重,是全过程管理思维得以深入贯彻的关键节点。此阶段的核心任务在于,通过一系列严谨而细致的审核流程,确保设计方案不仅符合相关的行业规范与标准要求,更能精准满足项目的实际需求,为后续的施工建设奠定坚实基础。在全过程管理的指导下,设计审核阶段需建立起一套完善且严格的审核机制。这一机制应涵盖内部审核与外部审核两大层面,形成双重保障,确保审核工作的全面性与客观性。内部审

核,主要由设计团队内部的专业人员负责。他们需依据项目的设计要求、技术规格以及行业规范,对设计方案进行逐一核查。这一过程中,不仅要关注设计的创新性与美观性,更要着重审视其实际可行性,包括结构安全、材料选用、施工工艺等多个维度。内部审核的目的在于,及时发现并纠正设计方案中可能存在的技术漏洞或不合理之处,确保设计方案的内在质量。而外部审核,则是由独立于设计团队的第三方专家或机构进行。他们将从更为宏观和专业的角度,对设计方案进行全方位评估。外部审核不仅关注设计方案的合规性与实用性,还会对其经济性、环保性、社会影响等方面进行深入剖析。通过外部审核的引入,可以进一步拓宽审核视野,提升审核结果的客观性与公正性。在全过程管理的框架下,设计审核阶段还强调审核过程的及时性与动态性。这意味着,审核工作应贯穿于设计方案的整个编制过程,而非仅仅在方案完成后进行。通过定期的审核会议、在线评审等方式,可以及时发现设计过程中的问题,并督促设计团队进行即时调整与优化。这种动态化的审核模式,有助于确保设计工作的顺利进行,避免因问题累积而导致的重大修改或返工<sup>[4]</sup>。此外,设计审核阶段还应注重审核结果的反馈与应用。对于审核中发现的问题与不足,设计团队应认真总结、深入分析,并据此对设计方案进行必要的调整与优化。同时,审核结果还应作为后续设计工作的重要参考,指导设计团队在后续的设计过程中避免类似问题的再次出现。

### 1.5 设计变更控制阶段

在建筑设计这一复杂而多变的领域中,设计变更几乎是项目推进过程中不可避免的一环。为了有效应对这一挑战,全过程管理思维在设计变更控制阶段发挥了至关重要的作用。它要求管理者必须建立起一套严格而高效的变更管理机制,以确保每一次设计变更都是合理、有效且对项目整体有利的。首先,全过程管理强调在设计变更控制阶段要明确变更的流程和责任。这包括设定清晰的变更申请、审批、执行和反馈流程,以及明确各环节的责任人和职责范围。通过这样的流程化管理,可以确保设计变更请求能够迅速被识别、评估和处理,避免因流程不畅而导致的延误或混乱。在变更管理机制中,合理性和有效性的评估是核心环节。管理者需要组织专业团队对每一项设计变更请求进行深入的评估,分析变更对项目进度、成本、质量以及整体设计方案的影响。这包括评估变更是否必要、是否可行、是否会对其其他部分产生连锁反应等。只有经过充分评估并确认变更的合理性和有效性后,才能予以批准并执行。为了避免

设计变更对项目进度和成本造成不利影响,全过程管理还要求在设计变更控制阶段加强预算和时间的管理。管理者需要密切关注变更对项目预算和工期的影响,及时调整项目计划和预算分配,确保项目能够按照既定的目标和时间表顺利推进。同时,通过有效的成本控制和时间管理,还可以降低因设计变更而带来的额外成本和时间消耗,提高项目的整体效益。此外,全过程管理还强调在设计变更控制阶段要加强沟通与协作。设计变更往往涉及到多个专业团队和利益相关方,因此管理者需要建立起有效的沟通机制,确保各方能够及时、准确地了解变更的情况和影响,并共同参与到变更的决策和执行过程中来。通过加强沟通与协作,可以减少因信息不对称或沟通不畅而导致的误解和冲突,提高设计变更处理的效率和效果。最后,全过程管理还要求在设计变更控制阶段注重文档的记录和归档。每一次设计变更都应有详细的记录,包括变更的原因、内容、影响以及处理结果等。这些记录不仅有助于追踪和回顾变更的历史,还可以为未来的项目提供宝贵的经验和教训。同时,通过文档的归档和管理,还可以确保项目信息的完整性和可追溯性,为项目的后期维护和管理提供便利。

## 2 全过程管理思维在建筑设计管理中的重要性

### 2.1 实现资源优化配置

全过程管理思维将建筑设计管理细分为多个子系统,这种精细化管理方式使得工程分工更加明确,同时也便于各类建筑资源的整合。通过全过程管理,管理者能够清晰地了解每个阶段对资源的需求,从而实现资源的科学调配和有效利用。这种优化配置不仅减少了资源的浪费,还提高了资源的利用效率,为项目的顺利进行提供了坚实的物质基础。具体来说,全过程管理思维通过详细的项目规划和策划,能够预测到未来可能需要的资源类型和数量,从而提前进行储备和调配。在施工过程中,通过实时监控和反馈机制,管理者可以及时调整资源分配,确保资源的供应与需求保持平衡。此外,全过程管理还鼓励资源的循环利用和共享,进一步提高了资源的利用效率。

### 2.2 提高设计质量和效率

全过程管理思维强调在设计过程中充分考虑施工和维护的可行性,这避免了设计方案的盲目性和不切实际性。通过在设计初期就引入施工和维护的专业意见,设计者可以更加全面地了解实际需求,从而设计出更加符合实际、易于施工和维护的方案。同时,全过程管理还通过严格的设计审核和设计变更控制机制,确保设计方案的质量。这些机制能够及时发现并纠正设计方案中的问题,避免在后续施工过程中出现不必要的修改和返工。此外,全过程管理还通过优化设计流程,如引入并行设计、协同设计等先进方法,提高了设计的效率,缩短了设计周期。

### 2.3 确保项目顺利进行

全过程管理思维在建筑设计管理中的应用,能够确保项目的顺利进行。通过战略规划、设计策划、设计方案编制、设计审核、设计变更控制以及施工过程中的实时监控和反馈等各个环节的协调和管理,管理者能够全面掌控项目的进展情况和可能存在的风险。此外,全过程管理还通过建立有效的沟通机制和协作平台,促进了项目团队之间的信息共享和协同工作,进一步提高了项目的执行效率和成功率。

## 结束语

全过程管理思维在建筑设计管理中的应用,对于提高设计质量和效率、实现资源优化配置、确保项目顺利进行具有重要意义。未来,随着信息技术的发展,全过程管理思维在建筑设计管理中的应用将更加广泛和深入,为建筑设计行业带来更多的创新和发展机遇。

## 参考文献

- [1]包晓丽,赵振瑞.全过程工程咨询模式推行难点分析与建议[J].项目管理技术,2021,19(07):47-52.
- [2]王欢.全过程工程咨询中重难点分析与发展模式探讨[J].中国住宅设施,2020(10):101-102.
- [3]严峰.建设项目全过程工程咨询的控制要点研究[J].住宅与房地产,2020(09):25.
- [4]郭嘉祯.全过程项目管理引领全过程工程咨询路径分析[J].建设监理,2019(10):46-48.