

市政道路工程项目管理中的问题和对策

王立朋*

青岛岭春峰装饰工程有限公司 山东 青岛 266100

摘要:近年来,各地基础设施建设进程逐渐加快,道路工程施工数量越来越多,愈发完善的交通运输线路为大众的出行生活提供了便利条件,也对道路建设施工的稳定性与安全性提出了更高要求。针对市政工程施工工作实施质量控制,关键在于了解并把握道路施工的特点,以及当前在管理过程中面临的主要问题,进而采取针对性的应对措施,提高质量管控工作的实践成效。

关键词:市政道路工程;项目管理;问题;对策

引言

市政道路工程通常涉及的内容比较多,诸如基础设施、组织建设的工艺与政府投资等,同时市政道路工程质量与人们的日常生活生产密切相关。质量、安全和建设进度都会严重影响到人们的生活质量、工作环境、生命财产安全。在我国城市建设中市政道路工程作为一项基础性工程,其质量与每个城市的发展情况密切相关,为进一步提高市政道路工程质量就必须强化施工管理。

1 市政道路工程的主要施工特点

1.1 市政道路工程的前期准备相对来说比较短

一般来说,市政道路工程在建设的过程中,要保证不对城市的正常出行和生活造成影响,但是这样也会导致市政道路工程在施工的过程中整体的难度得到了进一步的提高。除此之外,在对于时间方面的要求更加严格,要在更短的时间内完成相应的任务,就会导致整体难度进一步提高,因此必须结合实际情况来对市政道路工程的建设体系进行后续的规划,做到合格的建设。因此,在具体的工程施工中,有一些企业为了在限定的时间内完工而忽视质量管理,导致出现一些安全隐患^[1]。

1.2 交叉作业繁杂

市政道路不仅肩负着一个城市主要的交通通行,更肩负着协调城市中公共设施建设的重任,因此,在市政道路工程施工过程中,必须首先要保护原有的公共基础设施,通过合理的利用城市空间的方法,得当处理好施工过程中交叉作业的繁杂问题。比如,市政道路工程施工过程中不免会对原有的水气管道造成影响,这便会使得水气管道需要改线,此时,市政道路工程施工便会与水气管道改线同时进行,这种交叉作业的情况必然会相互影响,这也在无形之中使得市政道路工程施工的进度推进的更为艰难。

1.3 市政道路工程现场的环境相对来说比较差

市政道路工程建设通常都是在城市中开展的,这些施工项目的工程占据到了城市的空间,导致城市中的人们出行会受到影响,同时有一些施工地区处于狭窄的道路中,由于空间的限制,导致施工质量就无法得到保障。与此同时,在实际施工的过程中,有可能会有一些需要动迁的工程,这也会对线路以及日常的公共交通造成影响,同时也会使人们的出行和生活受到限制,也对市政道路工程建设质量管理工作造成了影响。

2 市政道路工程项目管理存在的问题

2.1 工程施工专业性有待提高

市政道路工程施工的质量要求相比普通道路施工而言要更高,无论是施工人员还是管理人员都需要有一定的专业素养来与其高质量的标准相匹配。目前来看,市政道路工程施工过程中的施工人员和管理人员并非全部是专业的,不仅缺乏相应的专业素养,人员素质也更需要进行进一步的提升,对人员素质和专业性控制不到位会直接影响到市政

*作者简介:王立朋,1982年8月,男,汉族,山东省泰安市新泰市,高级工程师,本科,市政工程项目管理

道路工程施工的质量和水平。

2.2 质量监管制度不完善

要确保道路施工工作得以顺利完成,保证各工序的作业质量符合市政工程的规范标准,还需制定完善化系统化的质量监管体系。但观察与分析当前大部分道路工程质量监管工作的落实情况来看,制度规范不健全的问题依然较为常见,这不仅给道路施工质量控制实施带来制约与阻碍,也难以以为管理人员提供科学有效的参考依据,难以将监管岗位在施工期间的职能作用充分发挥出来。与此同时,若市政道路工程缺乏第三方的专业监督与管理,会增加现场施工工作出现各类质量安全问题的概率,给后续作业以及道路的正式使用埋下不确定性的质量安全隐患。对于施工单位来说,也应重视对管理人员的教育与培训,在实际工作中,部分管理人员缺乏责任心,没有按照既定的管理要求执行监管工作,较大地影响并降低了道路施工质量控制的工作成效^[2]。

2.3 市政道路工程管理存在不少漏洞

随着市场的发展与进步,市场竞争日益激烈,而一些市政企业、施工班主普遍存在专业素质不强、管理能力低下的问题,再加上质量管理不到位,导致出现一些不负责的行为,为了追求经济利益而盲目降低施工成本。在实际施工过程中受资源方面的影响,加上部分施工人员经验、自身综合素质与专业技术水平不高,很难满足一些实际施工中出现的状况,往往施工人员会按照旧有的施工方案组织施工,未能及时调整或优化,容易造成质量和进度问题。

3 市政道路工程优化项目管理方法

3.1 做好市政道路施工之前的准备

市政道路施工工作正式开展之前,需要施工单位做好相对应的准备工作,尽量选择综合素质水平更高的施工队伍,使其来制定科学、详细、合理的施工组织计划以及安排,对后续的施工工作提供相对应的指导和参考的依据,同时还要对施工现场进行事先的检查,了解施工现场的情况以及设计的情况,判断是否相匹配,还要了解施工现场的各项基础设施,包括给水管道、电力管道以及通讯管道的实际情况,在此之后,再安排施工队伍入场进行施工,保障施工的实际质量和效果^[3]。

3.2 健全施工管理机制

将质量控制管理贯彻落实到道路施工各环节工作中,需要依托于健全完善的管理机制,对于监管人员而言,对工程项目的建设施工标准、质量要求等予以充分了解,是开展一系列监督管理工作的前提条件。除了需要掌握建设场地及周边的环境情况,还应掌握技术工艺的应用规范、各类建材的使用与质量标准等,确保全流程的施工规划得以顺利实施到实际工作中。结合具体情况优化并改进现有的市政工程施工质量管控机制,一方面可以为管理人员的日常工作提供准确可靠的参考依据;另一方面则可以有效地管束管理人员、施工人员的作业行为,避免工作人员的个人想法或负面情绪对道路工程的施工建设质量带来不良影响。在健全管理制度体系的过程中,也应参照岗位责任制,将各阶段的工作任务与职能要求予以明确划分,将具体的施工责任、监管责任等落实到人,提高整个道路工程质量控制与管理工作的系统性与规范性。制定严格的奖惩机制,以激发并带动其施工人员与管理人员的工作积极性,将质量管控工作的效用最大程度上发挥出来。这不仅可以为市政道路施工工作的顺利完成提供有力保障,也可以带动各阶段作业效率与质量水平的稳步提高^[4]。

3.3 分工明确统筹协调,提升连续作业质量和效率

市政道路工程建设并非某一个建设队的责任,在建设过程中更需要对繁杂的工程项目进行划分和分配,由于市政道路的工期限制的比较严格,因此,在建设过程中可以充分调动各种有利的因素进行分工与协作,比如,市政道路工程施工队不懂得排水工程、绿化工程等专业施工流程,便可以与相应的施工单位进行协商进行共同建设。除此之外,当遇到交叉作业情况的时候,也可以多加强协调和管理,多与施工方、施工人员以及业主等进行协商,尽一切可能争取到多方的支持,从而最大限度的减少施工阻力,只有将每一个环节都分配到位才更有助于提高市政道路工程作业的连续性。

3.4 强化安全管理

建设初期就要结合工程实际制定安全生产目标,在安全方面投入足够的经费,确保文明施工。项目相关负责人需要制定一个科学的施工方案,专业人员需要深入现场做好检查工作,并对检查尺度进行严格把控,一旦发现违反规章

制度的情况就必须按照规定进行整改。现场人员充分利用整改内容,更好的开展安全生产工作。指导各个部门形成强烈的安全意识,确保安全观念深入人心。项目部建立安全管理制度与安全管理小组,遇到操作难度大、危险性高的环节,有可操作的安全方案做指导。安全作为施工的首要条件,必须做好安全技术交底工作^[5]。

3.5 要进一步加强对于市政道路工程施工材料的检查和验收工作

在施工人员进入到施工现场之后,需要对现场的导线点以及水准点进行全面的核查以及判断,这些都是容易对市政道路工程的施工质量产生影响的环节。与此同时,要确保在市政道路工程中使用的材料质量达到相应的要求和标准,使提供材料的供应商资质完整,确保使用的建筑材料的三证完备,使其质量符合现代市政道路工程的施工要求,防止一些不合格的施工材料进入到现场,而对市政道路工程的质量造成影响。

3.6 强化技术优化管理,减少失误提升工程进度

想要提高市政道路工程施工质量和效率,离不开强有力的技术支撑,因此,这就需要市政道路工程施工的时候严格对工作人员的筛选,比如,在挑选工程管理人员的时候不仅需要对其相关理论进行考察,还需要经过一定的时间检验,拿出货真价实的管理成就。而在挑选施工人员的时候,除了需要其具备专业的施工能力,更需要具备十分端正的工作态度和严谨的工作习惯,这样从根本上对人员进行严格的把控,更有助于减少施工过程中人为性的失误^[6]。

结束语

综上所述,随着城市化进程的加快,市政道路工程项目数量不断增多,规模也在扩大,项目管理中也逐渐暴露出各种问题。基于此,到位的管理工作更能够为整个施工环节保驾护航,在重视施工的过程中更要重视对工程的全面监管,只有提前对阻力因素进行及时扫除,才更有助于市政道路工程施工作业的顺利持续性推进,也更能保障工程施工有一个达标的成绩。

参考文献:

- [1]李红.浅析市政工程项目管理存在的问题及对策[J].低碳世界,2019,9(4):184-185.
- [2]甘育斌.试论市政道路工程项目管理中存在的问题及对策[J].建材发展导向,2014(1):114-115.
- [3]蒋建权.浅析市政道路工程项目管理存在的问题及对策[J].砖瓦世界,2019(10):120.
- [4]薛琛,赵新明.市政道路工程项目管理存在的问题及对策[J].中国房地产业,2020(7):221.
- [5]张洪亮.浅谈市政道路工程项目管理中存在的问题及优化对策[J].建筑工程技术与设计,2016(14):1837.
- [6]李镇江.市政公用工程项目管理中存在的问题及对策[J].建筑工程技术与设计,2017(4):941.