

# 建筑施工管理绿色施工管理的应用分析

邹海超\*

陕西建工第六建设集团有限公司 陕西 咸阳 712000

**摘要:**当前建筑工程施工管理存在多种问题,不仅破坏自然环境、浪费资源,还阻碍建筑行业进步发展。要有效解决施工管理中存在的问题,就要创新施工管理机制,将绿色施工理念融入建筑工程中,并采取科学措施,充分利用施工资源,确保在优化管理模式的基础上提升建筑工程的整体经济与社会效益。

**关键词:**现代建筑;施工管理;绿色管理

## 引言

随着经济的发展,我国资源日益紧张。在这一背景下,我国实施了可持续发展战略。可持续发展理念与房建施工相融合,形成了绿色施工管理技术。当前,绿色施工管理技术在落实过程中,仍然存在许多问题,例如管理工作落实不到位、管理工作“表面化”、管理人员环保意识薄弱等。这些问题导致绿色施工管理技术优势难以发挥。因此,在房建施工中,针对上述问题,管理人员应加强绿色施工管理,保证绿色施工质量。

## 1 绿色施工理念和建筑工程管理的内涵

### 1.1 绿色施工的内涵

近年来,随着我国整体建筑产业的快速发展和完善,绿色施工理念已经得到了大部分人的认可,为建筑行业所接受。在绿色理念下,建筑自身是实现经济和社会双重发展的主要措施,也是全面推动建筑产业做到可持续发展的前提。绿色环保理念最主要的思想是重视人与自然的协调发展,体现了建筑自身的绿色效能。引进先进的施工技术,能够降低自然的影响和能源消耗,做到降低成本、稳定效率,从而实现社会发展<sup>[1]</sup>。

### 1.2 绿色施工理念下的建筑工程管理

与传统施工相比,绿色施工理念下的施工模式具有很强的指向性。传统施工主要进行粗放型的管理和经营,在管理过程中缺乏对环境问题的重视,极易出现环境污染等一系列问题,但绿色理念发展模式则会呈现良好的经济效益和社会效益。换言之,绿色理念的发展和注入,使用新型节能材料,可以有效保证工程质量,创造社会效益。建筑企业自身需要不断创新理念,吸收新型节能建材,这样才能在保证工程质量的同时,实现人与自然的和谐发展。目前,建筑企业对于绿色施工的认知程度明显不足,相关部门需要全面加强教育力度,提高企业的环境意识,防止企业在实施环保的过程中走弯路,促进建筑工程管理的创新和发展。

## 2 绿色施工管理模式的含义

在现今的房屋建筑过程中,绿色管理凭借自身的优势与特点,已然成为房屋建筑施工过程当中的前提和基础,避免对土壤、空气、水资源等各方面产生影响和污染,有效节约房地产施工过程中消耗的资源与能源。绿色管理一经提出,迅速受到了人们的关注与重视,也对房建施工人员提出了更高的要求。在房屋建筑过程中,不能以牺牲环境作为代价来换取经济效益,而应该秉承可持续发展原则与理念,对具有传统特点的房建施工管理进行优化与革新,真正实现可持续发展的目标<sup>[2]</sup>。

## 3 绿色施工管理模式下存在的问题

### 3.1 缺少绿色施工管理经验

与传统工程管理有很大的不同,绿色施工更加注重管理人员是否有绿色施工管理理念,同时,对于施工过程中所运用到的材料也提出了更高的要求,保证每一个环节与步骤都要运用绿色施工技术和相关的绿色环保材料,只

\*作者简介:邹海超,1986年3月,男,汉,陕西咸阳,工程师,大专,(函授本科)主要从事现场施工管理

有这样，才能保证最终的房建工程在绿色模式下得以建设完成。但现阶段，部分管理人员并未真正认识到绿色施工管理的重要性和意义，甚至连绿色施工管理理念是什么都不了解，房建工程建设单位也未对管理人员进行专业的培训，更新他们的管理模式、管理思维，导致一些管理人员依旧沿用传统的管理模式，对绿色工程施工的效果产生了严重影响。因此，房建施工单位中的管理人员需要明确绿色施工管理的重要性和意义，之后由单位组织，对其进行专业的培训与教育，以此提高其综合素养与工作能力。

### 3.2 施工技术不够先进

目前，农民工在施工主体中的占比较大，他们往往缺乏较强的专业能力，使得整体的建设水平提不上来。所以，项目管理人员必须在建筑工程施工中增加对施工人员的技术培训，将先进信息技术运用起来，加强对集体施工理念的落实，为建筑工程的有序开展创造良好条件，例如：实行绿色科技创新，在绿色管理体系中做好建筑工程施工管理工作；采取建筑工程施工管理手段，为经济建设与环境保护的同步开展奠定稳固基础<sup>[3]</sup>。

### 3.3 绿色施工管理资源消耗量大

将绿色施工管理加入到房建施工管理的目的是有效节约能源，在具体施工过程中，减少对于周围环境的影响与污染。但有些建筑施工企业在管理的过程中，没有对管理工作提出要节约能源等要求，最终对工程的建设资源配置产生了严重影响。建设单位应对现有的工程管理模式进行深入的分析，不断对管理环节进行优化与革新，提高管理的水平与效率。

## 4 绿色施工管理措施

### 4.1 创新组织机制，细化执行制度

施工中要创新管理组织机制，完善现有规章制度，细化执行制度，从而保证施工管理真正落实，为绿色施工提供保障。一方面，不能盲目创新，导致管理制度不符合社会需求，需要结合市场变化，合理整合建筑资源，确保内部结构朝着扁平化方向发展，充分发挥施工管理组织作用；另一方面，建筑企业要接受先进的管理理念与方法，将大数据信息技术等合理运用到管理工作中，在实现绿色施工管理的同时，还能降低人工与管理成本，从而实现利益最大化。规章制度在施工管理中十分重要，保障了建筑工程中真正落实绿色施工管理机制。因此，建筑企业要健全各项制度，规范工程建设施工管理体系，让施工人员真正依照绿色施工理念开展工作，从而降低施工管理难度、加快工程建设进度、确保建筑质量<sup>[4]</sup>。

### 4.2 加强对施工现场的管理力度

施工现场材料和设备的使用管理十分复杂，为妥善管理这些材料和设备，需要在施工过程中制定出适合的施工规范和施工管理制度，在制度的约束和规范作用下指引建筑工程施工，进而提升建筑工程施工资源和能源的利用率。在进行施工现场管理的过程中，要根据工程发展实际情况制定有针对性的施工计划，在计划的约束和规范下对施工人员进行培训，使其能够更好地管理施工现场。对于施工现场的管理主要体现在以下几个方面。

一是实现对施工材料的节约利用。在保证建筑工程施工质量的过程中，需要制定出相应施工材料和施工设备的节能降耗措施。根据施工现场的实际情况就之前制定出的施工方案进行优化，在保障工程施工质量的同时减少垃圾的排放，从而减少施工材料的消耗。二是施工过程中的节水措施。在建筑工程施工建设的过程中，要根据整个工程实际发展情况来分析周围水资源的应用情况，并制定出适合的节水措施，最大限度地提升水资源的综合利用率。三是实现对施工土地资源的合理化利用。在建筑工程施工建设的过程中，需要相关人员根据施工现场实际情况制定适合的计划，在计划的约束和规范作用下合理利用土地资源。四是实现对能源的节约利用。在建筑工程施工建设的过程中，需要在全面调查研究的基础上来制定出科学合理的施工方案，在施工方案的指引下开展各项工作，从而达到绿色施工管理目的<sup>[5]</sup>。

### 4.3 关注绿色施工材料运用的比例

关注绿色施工材料运用的比例能有效提高绿色施工管理的效果。通过将具有绿色、环保性特点的材料加入到房建施工过程中，绿色材料能有效地替代传统材料，不仅可以加快施工的进度，还能有效避免施工过程对于自然环境、空气等各方面所造成的污染。在进行环保材料选择的过程中，一定要由专业的工作人员负责，运用科学的方法对原材料进行检验，只有当检验结果合格后，才能够将其应用到房建施工中。在施工过程当中所产生的废弃材料，也需要按照相关的要求进行堆放，然后由工作人员做好集中处理，增加材料二次运用的几率。

#### 4.4 培养和引入拥有绿色施工思想的综合型人才

现阶段,以绿色理念指导施工需要全面加强和落实环保理念的发展,建设单位需要不断引入人才,培养专业型人才和引入综合型人才。这些是创新建筑运营、实施治理模式的核心所在。只有精准化地管理这些专业人才,其创新能力才能充分发挥出来,才能为施工作业顺利开展、弥补治理漏洞奠定稳固基础。在建筑工程项目的管理方面,绿色施工管理专业人才能够直接决定绿色建筑项目的发展走向,甚至是最终结果。所以,在培养综合型人才方面,建筑企业必须多花心思,将各类人才的优势发挥到最大程度。除此之外,建筑企业还要做好人才的培养、再教育等相关工作,让其吸收到相关领域的前沿知识并积极用于实践中,提高自身知识框架的完善程度,通过相互影响来全面带动和发展施工理念。专业人员作为建筑施工管理模式中最主要的部分,需要充分发挥专业人才的优势。只有专业的人才才能实现精确化的管理,实施绿色理念发展。施工单位本身需要注重创新人才的梯度建设,使用全新的行业知识去推动企业的发展与完善,帮助员工构建良好的绿色知识体系,从而全面促进企业的健康发展<sup>[6]</sup>。

#### 结束语

综上所述,在房建施工过程中融入绿色施工理念,不仅有利于减少资源、能源浪费,降低环境污染,实现生态建设,还有利于节约施工成本,提高房建工程的经济效益。因此,施工单位需要不断增强施工人员的环境保护意识,积极利用太阳能等可再生资源。另外,施工单位还需要在不断提高绿色施工管理技术水平的时候,改变传统施工理念,最大限度地避免房建工程对生态环境造成破坏。

#### 参考文献:

- [1]陈平.绿色施工管理理念下建筑施工管理的创新途径[J].城市住宅,2019,26(10):175-176.
- [2]王可桢,张超超.绿色施工管理理念下建筑施工管理分析[J].居舍,2020(25):157-158.
- [3]张剑荣.对新型节能建材及绿色施工管理理念应用于建筑施工的分析[J].科技创新与应用,2016(4):248.
- [4]杨邵.绿色施工管理及在建筑施工管理中的应用[J].科技创新与应用,2020(26):193-194.
- [5]程建通.建筑施工管理创新及绿色施工管理研究[J].消费导刊,2019(18):6.
- [6]高秀召.建筑施工中的绿色施工管理及施工管理创新分析[J].中国室内装饰装修天地,2020(2):268.