

探究加强市政工程管理的有效措施

周圣明

无锡市公用水务投资有限公司 江苏 无锡 214000

摘要：市政工程关乎城市的有序运行与居民生活质量，是城市建设的关键部分。本文首先阐述了其重要性，市政工程关乎城市功能完善与居民生活质量提升。接着剖析现存问题，包括管理体系不完善、现场管理不规范、质量管理观念淡薄、人员素质参差不齐以及成本控制缺乏有效手段等。针对这些问题，提出完善管理体、规范现场管理、强化质量管理、提高人员素质、加强成本控制等系列有效措施，旨在提升市政工程管理水平，保障市政工程高质量建设，推动城市更好发展。

关键词：加强市政；工程管理；有效措施

引言：随着城市化进程的不断加快，市政工程的建设规模日益扩大，其在城市发展中的地位愈发凸显。市政工程涵盖道路、桥梁、给排水等诸多方面，是城市正常运转的基础保障。然而，当前市政工程管理面临诸多挑战，如管理工作存在诸多漏洞、质量把控不到位、成本易超支等情况，影响了工程效益与城市建设步伐。因此，深入探究加强市政工程管理的有效措施，对于优化市政工程建设、提升城市综合承载能力有着重要的现实意义。

1 市政工程管理的重要性

市政工程管理在城市建设与发展中扮演着至关重要的角色。它不仅是确保城市基础设施安全、高效运行的基础，更是提升城市形象、改善居民生活质量的关键因素。市政工程涵盖了道路、桥梁、排水、照明、绿化等多个方面，这些设施的正常运行直接关系到市民的日常生活和城市的整体运作。有效的市政工程管理能够预防设施损坏、减少安全事故，从而保障市民的生命财产安全。同时，市政工程管理对于提升城市形象也具有重要意义。一个管理有序、设施完善的城市，能够给外界留下良好的印象，吸引更多的投资和人才。反之，如果市政设施破旧不堪、管理混乱，将严重影响城市的形象和竞争力^[1]。

2 市政工程中存在的问题

2.1 管理体系不完善

市政管理体系不完善是较为突出的问题。一方面，各部门之间职责划分不够清晰，在工程建设中常出现多头管理或管理空白的情况，例如在道路施工时，交通疏导与工程建设协调不畅。另一方面，相关的管理制度不够细化全面，对于一些新兴的市政工程类型缺乏针对性规范，导致在实际操作中无章可循。而且不同部门间的信

息沟通存在壁垒，难以及时共享工程进展、问题等关键信息，使得整体管理效率低下，影响工程顺利推进^[2]。

2.2 现场管理不规范

现场管理不规范严重影响市政工程质量与进度。施工场地往往存在布局杂乱的情况，材料堆放随意，既不利于施工取用，还可能造成安全隐患。在安全管理方面，部分施工现场未严格落实防护措施，像安全帽、安全网等配备不足或使用不当。同时，施工过程中的环保措施也常被忽视，扬尘、噪声污染等问题时有发生，对周边居民生活造成干扰。

2.3 质量管理观念淡薄

质量管理观念淡薄在市政工程中是亟待解决的问题。部分施工单位过于追求经济效益，将进度和成本置于质量之上，在施工中偷工减料、使用劣质材料等违规行为屡见不鲜。监理单位也存在履职不到位的情况，对质量问题未能严格把关，睁一只眼闭一只眼。建设单位有时也缺乏对质量的严格要求，没有把质量管控贯穿工程始终，从前期设计审核到施工过程监督，都存在疏忽之处，导致一些市政工程建成后不久就出现裂缝、渗漏等质量缺陷，影响使用功能和寿命。

2.4 人员素质参差不齐

质量管理观念淡薄在市政工程中是亟待解决的问题。部分施工单位过于追求经济效益，将进度和成本置于质量之上，在施工中偷工减料、使用劣质材料等违规行为屡见不鲜。监理单位也存在履职不到位的情况，对质量问题未能严格把关，睁一只眼闭一只眼。建设单位有时也缺乏对质量的严格要求，没有把质量管控贯穿工程始终，从前期设计审核到施工过程监督，都存在疏忽之处，导致一些市政工程建成后不久就出现裂缝、渗漏等质量缺陷，影响使用功能和寿命。

2.5 成本控制缺乏有效手段

市政工程成本控制缺乏有效手段的问题日益凸显。在成本预算阶段,很多时候预算编制不够精准,对一些潜在的费用变动因素考虑不周,如材料价格波动、设计变更等,使得预算与实际成本偏差较大。施工过程中,缺乏实时的成本监控机制,对于材料浪费、人工超支等情况难以及时察觉并纠正。而且部分项目在成本核算上较为粗放,没有详细分析各环节成本构成,无法准确评估成本效益,最终导致成本超支现象频发,影响工程的经济效益和资金合理使用。

3 加强市政工程管理的有效措施

3.1 完善管理体

3.1.1 建立健全管理制度

建立健全管理制度是完善市政工程管理体的基础。需结合市政工程实际特点,制定涵盖工程建设各环节的详细规范,比如明确施工流程、质量验收标准、安全责任界定等内容,让每项工作都有章可循。针对不同类型市政工程,如道路、桥梁、给排水等,出台相应的专项管理制度,增强制度的针对性。此外,要根据行业发展和实践反馈,定期对制度进行修订与完善,确保其能适应新形势,充分发挥制度在规范管理行为、保障工程顺利开展方面的重要作用。

3.1.2 加强制度执行监督

加强制度执行监督能切实保障管理制度的落地生效。要设立专门的监督部门或岗位,配备专业人员,通过定期检查与不定期抽查相结合的方式,查看各参建单位对工程管理制度的执行情况。对于违反制度的行为,严格按照规定予以惩处,增强制度的严肃性。同时,建立畅通的反馈渠道,鼓励一线工作人员和群众对违规行为进行举报,形成全方位的监督网络,使制度执行不流于形式,真正让制度成为规范市政工程管理、提升工程质量和效率的有力保障。

3.1.3 强化风险管理

强化风险管理对于市政工程管理意义重大。首先要全面识别市政工程建设中可能面临的风险,像自然气候风险、施工技术风险、政策变动风险等。然后,运用科学的方法对风险进行评估,分析其发生的概率和可能造成的影响程度。在此基础上,制定针对性的风险应对策略,如对于可预见的天气风险,提前做好应急预案,准备好防护措施。

3.2 规范现场管理

3.2.1 加强施工场地规划

加强施工场地规划能显著提升市政工程现场管理水

平。要依据施工流程与各阶段需求,合理划分材料堆放区、机械设备停放区以及施工作业区等不同功能区域,确保现场井然有序,方便施工操作与材料取用。同时,规划好运输通道,保障物料、设备进出顺畅,减少交通拥堵^[1]。

3.2.2 落实安全管理措施

落实安全管理措施是市政工程现场管理的关键所在。需在施工现场配备齐全且合格的安全防护用品,如安全帽、安全网、防护栏等,并督促施工人员正确佩戴和使用。定期组织安全培训与应急演练,提升全员安全意识与应急处理能力。同时,加强对施工现场的安全隐患排查,重点关注高处作业、深基坑、临时用电等危险环节,及时发现并整改隐患,确保施工环境安全可靠,最大限度减少安全事故发生,保障人员生命财产安全与工程顺利推进。

3.2.3 提高设备管理水

提高设备管理水平对市政工程现场管理至关重要。要建立完善的设备台账,详细记录设备的采购时间、规格型号、维修保养情况等信息,便于管理和追溯。安排专业人员负责设备的日常维护与定期检修,及时处理设备故障,确保其性能良好,正常投入使用。同时,根据施工进度合理调配设备资源,避免设备闲置或过度使用,提高设备利用率,延长设备使用寿命,从而保障施工进度不受设备问题影响,降低设备使用成本,增强工程整体效益。

3.3 强化质量管理

3.3.1 树立质量管理意识

树立质量管理意识是强化市政工程质量管理的思想根基。首先要让所有参建单位,从建设方到施工方、监理方等都充分认识到质量是市政工程的命脉,关乎城市的长远发展与居民的切身利益。通过开展质量专题培训、组织参观优质工程案例等方式,使大家深刻理解高质量工程的重要性。

3.3.2 建立质量管理体系

建立质量管理体系是确保市政工程质量的关键环节。需依据国家相关标准与工程实际情况,制定涵盖工程全过程的质量管控流程与标准,明确各部门、各岗位在质量管控中的职责与权限。从原材料采购的质量把控,到施工工艺的规范执行,再到成品保护等各阶段,都设置严格的质量检查节点与验收程序。

3.3.3 加强质量检验检测

加强质量检验检测是把控市政工程质量的重要手段。一方面,要配备先进且精准的检测设备,运用专业

的检测技术,对市政工程的原材料、构配件等进行严格抽样检测,杜绝不合格材料进入施工现场。另一方面,在施工过程中,针对关键工序、隐蔽工程等重点部位加大检测力度,如采用无损检测技术对桥梁结构进行检测,及时发现质量隐患并督促整改。

3.4 提高人员素质

3.4.1 加强人员培训教育

加强人员培训教育对提升市政工程人员素质起着关键作用。针对不同岗位人员,制定系统且有针对性的培训计划,比如对一线施工人员着重开展施工技能、安全规范培训,使其熟练掌握操作要点;对技术人员强化新技术、新工艺的学习内容,助力其紧跟行业发展步伐。培训形式可多样化,采用线上课程与线下实操相结合的方式,定期组织考核,检验学习成果,确保人员切实将所学知识运用到实际工作中,全面提升专业素养与业务能力,为市政工程高质量建设提供人力保障。

3.4.2 建立人才激励机制

建立人才激励机制能有效激发市政工程人员的积极性与创造力。设立合理的奖励制度,对工作表现优秀、在工程质量把控、技术创新等方面有突出贡献的人员给予物质奖励,如奖金、荣誉证书等。同时,提供晋升机会,让有能力、有担当的人才能够在职业道路上获得更好发展空间。精神激励也不可或缺,通过公开表扬、树立榜样等方式,增强员工的成就感与归属感,营造积极向上的工作氛围,促使全体人员不断提升自我,为市政工程管理贡献力量。

3.4.3 引进高素质人才

引进高素质人才是优化市政工程人员队伍结构的重要举措。积极拓宽人才引进渠道,通过校园招聘、社会招聘等途径,吸引具有丰富经验、专业知识扎实的工程管理、技术研发等方面的人才加入。制定有吸引力的人才政策,如提供优厚的薪资待遇、良好的工作环境以及广阔的发展前景等。引进的高素质人才能够带来先进的理念和技术,为市政工程管理注入新活力,带动整体团队素质提升,更好地应对复杂的工程建设与管理难题,推动市政工程向高质量、专业化方向发展。

3.5 加强成本控制

3.5.1 做好成本预算编制

要全面考量工程各方面要素,依据施工图纸、工程量清单,结合市场材料价格、人工费用及机械设备租赁价格等信息,精准预估各项成本支出。同时,对可能出

现的设计变更、不可预见因素等预留合理的费用空间,确保预算能贴合实际工程情况。而且,需组织专业人员进行多轮审核,保证预算编制的科学性、合理性,使其成为后续成本控制的有效参照标准,为整个工程成本把控打下坚实基础。

3.5.2 加强成本过程控制

在施工阶段,严格监控材料使用情况,推行限额领料制度,避免浪费,按需采购,降低材料成本。同时,合理安排施工人员数量与工作时长,提高劳动效率,减少人工成本浪费。密切关注机械设备的使用、维护及租赁情况,提升设备利用率,控制设备相关费用。定期对实际成本与预算成本,及时发现偏差并分析原因,采取针对性措施加以调整,确保成本始终处于可控范围,保障工程经济效益。

3.5.3 进行成本效益分析

通过收集整理工程各阶段成本投入数据,并对比预期收益情况,分析投入产出比,判断工程是否达到预期的经济效益与社会效益目标。例如分析新建道路工程投入成本后,其对周边交通改善及带动区域发展的效益情况。依据分析结果,总结经验教训,为后续类似市政工程的成本控制、方案优化提供参考,促使资源得到更合理配置,实现成本效益的最大化,保障市政工程施工的可持续发展^[4]。

结束语

总之,市政工程施工的优劣直接影响着城市的发展与居民的生活质量。面对当前管理中存在的诸多问题,通过完善管理体系、规范现场管理、强化质量把控、提升人员素质以及加强成本控制等一系列有效措施的实施,定能逐步提升市政工程施工管理水平。在未来城市建设不断推进的进程中,我们仍需持续关注、不断探索创新管理方法,让市政工程更好地服务于城市,为打造宜居、高效、可持续发展的现代化城市筑牢根基。

参考文献

- [1]宁志国. 有关于加强市政工程施工管理及措施的研究[J]. 科技风, 2023, 368(36): 131.
- [2]刘惊伟. 关于如何加强市政桥梁工程中的质量管理探讨[J]. 名城绘, 2022(2): 530-530.
- [3]朱唯慰. 试析加强市政工程施工的有效措施[J]. 工程建设与设计, 2023, 394(20): 265-266.
- [4]张碧河. 市政工程施工安全管理存在的问题和解决措施[J]. 山西建筑, 2023, v.44(17): 258-259.