

公路工程施工管理中的成本管理与预算控制

田衍芳

新疆兵团水利水电工程集团有限公司 新疆 乌鲁木齐 830000

摘要：公路工程施工管理中的成本管理与预算控制是确保工程项目顺利进行、提高经济效益的关键环节。本文首先概述了成本管理与预算控制的重要性，随后详细分析了当前公路工程施工管理中存在的问题，并提出了针对性的解决方案。通过优化预算制定流程、加强成本控制措施、完善成本核算与分析体系以及强化组织与技术保障，以期实现公路工程施工管理中的成本管理与预算控制的有效实施。

关键词：公路工程；施工管理；成本管理；预算控制

引言

随着我国交通基础设施建设的快速发展，公路工程项目数量和规模日益增加。在公路工程施工管理中，成本管理与预算控制作为核心环节，对于提高项目经济效益、确保工程质量具有重要意义。本文旨在探讨公路工程施工管理中的成本管理与预算控制策略，为相关实践提供理论参考。

1 成本管理与预算控制的重要性

成本管理与预算控制作为公路工程施工管理的两大核心要素，其重要性不言而喻，它们直接关乎工程项目的经济效益、市场竞争力以及企业的长远发展。有效的成本管理是公路工程施工管理成功的关键。它不仅能够显著降低工程成本，通过精细化的管理手段，如优化材料采购、控制人工费用、合理安排机械设备使用等，减少不必要的开支，从而提升项目的整体经济效益。同时，成本管理还强调资源的高效利用，确保每一份投入都能产生最大的价值，这不仅有助于提升项目的利润空间，还能促进资源的可持续利用，符合绿色施工的理念。在激烈的市场竞争中，低成本往往意味着更高的市场份额和更强的竞争力，因此，有效的成本管理是公路工程施工企业赢得市场、提升品牌形象的重要手段。精准的预算控制则为工程项目的顺利实施提供了坚实的经济基础。预算控制要求项目团队在项目实施前就对各项费用进行详尽的预测和规划，确保项目有足够的资金储备来应对可能出现的各种挑战。通过严格的预算执行和监控，项目团队可以及时发现并纠正预算偏差，确保项目资金的安全和有效使用。此外，预算控制还有助于项目团队优化资源配置，根据预算情况合理调整施工计划，确保项目能够按时、按质、按量完成^[1]。在风险防控方面，预算控制也发挥着重要作用，它能够帮助项目团队提前识别并评估潜在风险，从而制定有效的应对措施，降低项目的不确定性。

施，降低项目的不确定性。

2 公路工程施工管理中存在的问题

2.1 预算制定不合理

在公路工程施工管理的众多环节中，预算制定无疑占据着举足轻重的地位。然而，遗憾的是，部分公路工程项目在这一关键步骤上却显得力不从心，存在诸多不合理之处，这些不合理性主要体现在预算制定的科学性和合理性缺失上，进而导致预算金额与实际需求之间产生了难以忽视的偏差。首先，这种不合理性源于预算制定过程中缺乏全面、深入的市场调研。部分项目团队在编制预算时，未能充分考虑到材料、设备、人工等市场价格的波动趋势，以及可能的政策调整、供需变化等外部因素，仅仅依赖于过往的经验数据或简单的估算，从而使得预算金额与实际市场价格之间存在较大的出入。其次，预算制定的不合理还体现在对项目具体施工条件和难度的忽视上。公路工程项目往往涉及复杂的施工环境和多变的施工条件，如地质状况、气候条件、交通状况等，这些因素都会对施工成本产生显著影响。然而，部分项目团队在预算制定时却未能充分考虑这些具体因素，导致预算金额无法准确反映实际施工所需的成本^[2]。此外，预算制定过程中的细化程度不足也是导致不合理性的重要原因之一。一个科学合理的预算应该能够详细列出每一个施工环节、每一项费用支出的预计金额，以便在实际施工过程中进行精准控制。然而，部分项目团队在预算制定时却显得过于笼统和粗糙，缺乏必要的细化与分解，这使得在实际施工过程中难以对各项费用进行有效的监控和调整。

预算制定不合理所带来的后果是严重的。一方面，它会影响工程项目的顺利实施。当预算金额低于实际需求时，项目团队可能面临资金短缺的困境，不得不频繁调整施工计划或寻求额外的资金支持，这不仅会增加管

理成本,还可能对工程进度和质量造成不利影响。另一方面,预算制定不合理还会增加成本控制的难度。由于预算金额与实际需求存在偏差,项目团队在实际施工过程中难以对各项费用进行精准控制,容易导致成本超支或资源浪费的情况出现。

2.2 成本控制措施不到位

在公路工程施工的复杂环境中,成本控制是确保项目经济可行的核心要素。然而,部分施工企业却面临着成本控制措施不到位的严峻挑战,这直接导致了工程成本频繁超出预算,严重影响了项目的整体效益和企业的市场竞争力。在实际施工过程中,材料浪费是一个不容忽视的问题。由于管理不善或施工人员缺乏节约意识,施工现场常常出现材料随意堆放、损坏、丢失或过量使用的情况。这些浪费行为不仅增加了项目的直接成本,还可能对施工质量造成潜在威胁,因为低质量的材料往往难以保证工程的稳定性和耐久性。同时,人工效率低下也是成本控制不到位的一个重要体现。施工企业在人员配置和调度上的不足,如工人技能水平参差不齐、工作安排缺乏合理性以及工时利用率低等,都直接导致了人工成本的上升。此外,缺乏有效的激励机制和培训体系也使得工人缺乏提高工作效率的积极性和动力,进一步加剧了人工成本的失控。机械设备使用不当同样对成本控制构成了严重威胁。部分施工企业在机械设备的管理和使用上存在明显疏漏,如设备选型不合理、维护保养不及时以及操作不规范等。这些问题不仅增加了设备的故障率和维修成本,还可能导致设备提前报废,从而给企业带来巨大的经济损失^[3]。同时,不合理的设备使用计划也会导致设备资源的浪费或效率低下,进一步推高了工程成本。成本控制措施不到位所带来的后果是严重的。它不仅会导致工程成本超出预算,影响项目的经济效益,还可能对项目的整体进度和质量产生不利影响。因此,施工企业必须高度重视成本控制工作,建立健全的成本控制体系,明确成本控制目标和责任,加强材料管理、提高人工效率、优化机械设备使用,以确保工程成本得到有效控制。同时,还需要加强成本监控和评估工作,及时发现并纠正成本控制中的问题,确保项目的顺利实施和企业的长远发展。

2.3 成本核算与分析体系不完善

在公路工程项目的精细化管理中,成本核算与分析体系扮演着至关重要的角色。然而,令人遗憾的是,部分项目在这一环节上存在着体系不完善的问题,这不仅削弱了成本管理的有效性,还严重阻碍了项目团队对实际成本情况的准确把握。成本核算作为成本管理的基

石,其准确性直接关系到项目成本控制的成败。但在实际操作中,部分公路工程项目由于成本核算体系不健全,导致在记录、归类和核算成本时存在诸多漏洞。例如,成本数据的收集可能不够全面,遗漏了某些关键的成本项;或者成本核算的方法不够科学,无法准确反映各项成本的真实情况。这些问题都使得成本核算的结果失真,无法为项目管理提供可靠的数据支持。与此同时,成本分析体系的缺失或不完善也是一大问题。成本分析是对成本核算结果的深入剖析,旨在发现成本偏差、揭示成本动因,并为成本优化提供决策依据。然而,部分项目在成本分析方面却显得力不从心。他们可能缺乏专业的分析工具和方法,无法对成本数据进行有效的挖掘和利用;或者虽然进行了成本分析,但分析的结果却过于粗浅,无法为项目管理提供有价值的见解和建议^[4]。成本核算与分析体系的不完善,直接导致了项目团队无法准确反映工程项目的实际成本情况。这使得他们在面对成本偏差时,往往难以迅速定位问题所在,更无法及时采取有效的措施进行调整。这不仅增加了成本控制的难度,还可能对项目的整体效益产生不利影响。因此,建立健全的成本核算与分析体系,对于提升公路工程项目的成本管理水平至关重要。项目团队应该加强对成本核算的监控和管理,确保成本数据的准确性和完整性;同时,他们还需要运用先进的成本分析工具和方法,对成本数据进行深入剖析,为项目管理提供有价值的决策支持。只有这样,才能及时发现成本偏差,并采取相应措施进行调整,确保项目的顺利实施和经济效益的最大化。

3 公路工程施工管理中成本管理与预算控制的策略

3.1 优化预算制定流程

为确保预算的精准性和适用性,优化预算制定流程至关重要。在预算制定过程中,需要综合考量项目的实际情况,包括项目规模、预期工期以及资源需求等,以此为基础,制定详尽且实际的成本计划。同时,深入的市场调研和精确的材料价格预测也是不可或缺的一环,这有助于提升预算金额的准确性,减少因价格波动带来的预算超支风险。此外,构建完善的预算审批和调整机制同样重要。这一机制能够确保预算的灵活性和可操作性,根据项目进展和实际情况,对预算进行适时调整,以满足施工过程中的实际需求。通过优化预算制定流程,可以确保预算的科学性和合理性,为项目的顺利进行提供有力保障。

3.2 加强成本控制措施

在公路工程施工过程中,成本控制措施的实施至关

重要。在材料管理方面,应加强对材料采购和使用环节的监管,确保材料的合理采购和有效利用,避免不必要的浪费和损失。同时,可以探索与供应商建立长期合作关系,通过批量采购等方式降低成本。在人工和机械设备方面,应优化人力资源配置,提高施工人员的技能水平和工作效率。同时,合理调配机械设备,确保设备的高效利用,减少闲置和浪费。此外,还应加强对机械设备的维护和保养,延长设备使用寿命,降低维修成本。施工现场管理和安全监督也是成本控制的重要环节。通过加强现场管理,可以确保施工过程的规范化和标准化,减少因施工不当导致的成本增加。同时,加强安全监督,确保施工人员的安全健康,避免因安全事故导致的经济损失。

3.3 完善成本核算与分析体系

在公路工程施工管理中,完善成本核算与分析体系是确保成本清晰、控制精准的关键所在。一套健全的成本核算制度和方法体系,能够为项目提供准确、全面且可靠的成本数据,为管理决策提供坚实的支撑。成本核算应全面覆盖项目从筹备到竣工的全过程,无论是材料成本、人工成本、设备折旧还是管理费用等各项开支,都应被精确记录和核算,确保无遗漏、无误差。在成本核算的基础上,加强成本分析工作显得尤为重要。通过对实际成本与预算成本的深入对比分析,可以及时发现成本偏差,找出问题所在,进而采取针对性的调整措施。成本分析不应仅仅停留在表面数字的对比上,而应深入到成本构成的各个层面,分析成本变化的趋势和规律,为成本控制的持续优化提供有力依据。此外,成本分析应定期进行,并形成详尽的报告,以便管理层及时、全面地掌握项目成本状况,做出明智的决策。建立成本监控和预警机制,是完善成本核算与分析体系不可或缺的一环。通过对成本数据的实时监控,可以及时发现潜在的成本风险,如材料价格异常波动、人工成本超支等,并提前采取措施进行预防和控制。预警机制的设置应基于项目的实际情况和成本管理的需求,确保预警信息的准确性和及时性。同时,预警机制还应具备灵活性,能够根据项目的进展和成本变化情况进行适时调整,确保成本管理的有效性和针对性。

3.4 强化组织与技术保障

在公路工程施工管理中,组织与技术保障是确保成本管理与预算控制有效实施的重要基石。建立健全的成本管理机构和人员队伍,是成本管理工作的前提和基础。成本管理机构应明确职责分工,形成科学合理的工作流程,确保成本管理工作的高效运行。同时,加强成本管理人员的培训和教育,提高其专业素养和业务能力,也是确保成本管理工作质量的关键所在。通过定期举办培训、研讨会等活动,不断提升成本管理人员的综合素质,使其能够更好地适应成本管理的需求和发展。除了组织保障外,技术保障同样重要。积极引进和应用先进的成本管理技术和方法手段,可以显著提高成本管理的科学性和效率性^[9]。例如,利用信息化手段进行成本数据的收集、分析和处理,可以大大提高成本管理的准确性和及时性。通过建立成本管理信息系统,实现成本数据的实时共享和协同管理,可以进一步提升成本管理的效率和效果。同时,还可以探索运用智能化、大数据等先进技术,对成本进行更加精准的控制和预测,为项目的成功实施提供有力支持。

结束语

公路工程施工管理中的成本管理与预算控制是确保工程项目顺利进行、提高经济效益的关键环节。通过优化预算制定流程、加强成本控制措施、完善成本核算与分析体系以及强化组织与技术保障等措施的实施,可以有效提升公路工程施工管理中的成本管理与预算控制水平。未来,随着交通基础设施建设的不断发展和市场竞争的日益激烈,公路工程施工管理中的成本管理与预算控制将越来越受到重视和关注。

参考文献

- [1]翁程亮.高速公路工程施工成本造价有效控制与管理分析[J].工程建设与设计,2021(21):207-209.
- [2]赵学伟.公路工程施工成本控制策略[J].交通世界,2016(25):96-97.
- [3]叶斌.公路工程施工成本管理及控制[J].中国新技术新产品,2019(24):136-137.
- [4]王宇晴.公路工程施工成本控制与管理分析[J].现代国企研究,2017(18):113.
- [5]胡芝侠.高速公路工程施工成本造价的有效控制及管理[J].居舍,2021(21):140-141.