

浅谈建筑工程管理的现状分析及控制措施

戚道波

舟山市数字海洋投资有限公司 浙江 舟山 316000

摘要：建筑工程管理对于整个工程项目的顺利开展及最终成效有着至关重要的作用。当下，建筑工程管理在多方面呈现出不同状况，管理体制尚不完善，人员素质高低有别，质量管理、进度管理、成本管理以及安全管理都存在诸多有待解决的问题。鉴于此，需采取对应的控制措施，从完善体制、提升人员素质、强化质量把控、优化进度安排、精细成本管理以及加强安全管理等维度入手，以保障建筑工程的高质量完成，推动建筑行业健康发展。

关键词：建筑工程管理；现状分析；控制措施

引言：在当今快速发展的时代背景下，建筑行业蓬勃兴起，建筑工程项目数量不断增多、规模持续扩大。而建筑工程管理水平直接影响着工程的质量、进度、成本以及安全等关键要素。然而，当前建筑工程管理的实际情况却不容乐观，存在着一系列问题，这些问题若不能妥善解决，将会给工程带来诸多隐患，影响项目目标的达成以及行业的可持续发展。因此，深入分析建筑工程管理的现状并探寻有效的控制措施显得尤为必要且紧迫。

1 建筑工程管理的重要性

建筑工程管理有着至关重要的意义。首先，从质量保障角度来看，有效的管理能对施工全过程进行严格把控，确保原材料质量合格、施工工艺符合标准，从而打造出高质量的建筑产品，延长其使用寿命，保障使用者安全。其次，关乎进度推进。合理的管理可制定科学的进度计划，并实时监控与灵活调整，避免工期延误，让项目能按时交付使用，减少不必要的成本支出和资源浪费。再者，对于成本控制意义重大。通过精细管理，精准预算成本，严格把控各项费用支出，能实现资源的优化配置，提高资金使用效率，保障项目经济效益。最后，在安全方面，加强管理能落实各项安全制度，强化人员安全意识，排查安全隐患，营造安全的施工环境，避免安全事故发生^[1]。

2 建筑工程管理的现状分析

2.1 管理体制不完善

当前建筑工程管理体制存在诸多不足。部分企业管理部门职责划分模糊，导致工作衔接不畅、相互推诿现象时有发生。同时，相关管理制度更新不及时，难以适应行业快速发展与复杂多变的项目需求。在监督机制方面也较薄弱，对违规行为缺乏有力约束，使得管理工作无法高效、有序开展，整体影响了建筑工程管理的规范化与标准化进程。

2.2 人员素质参差不齐

建筑工程领域人员素质差异明显。一方面，部分管理人员专业知识欠缺，缺乏先进管理理念与方法，决策易失误。另一方面，施工人员来源广泛，技能水平高低不一，很多未经系统培训就上岗，对施工规范、质量要求等掌握不足，在操作中易出现违规行为，这不仅影响工程质量与进度，还埋下诸多安全隐患，不利于建筑工程管理目标的实现。

2.3 质量管理存在漏洞

在建筑工程质量管理方面漏洞频现。原材料采购环节，质量把控不够严格，部分劣质材料混入施工现场。施工过程中，质量检验工作存在形式化问题，一些隐蔽工程验收不细致，不能及时发现质量缺陷。而且施工队伍质量意识淡薄，常为赶进度而忽视质量标准，这些都致使工程质量难以达到预期要求，后期维修成本增加，损害了建筑工程的整体品质与口碑。

2.4 进度管理缺乏科学性

进度管理的科学性不足是建筑工程中的突出问题。不少项目在初期制定进度计划时，未充分考虑实际施工条件、资源配置等因素，计划过于理想化。在执行过程中，又缺乏有效的监控机制，不能及时察觉进度偏差并做出调整。一旦遇到突发状况，如恶劣天气、设计变更等，就容易导致工期延误，打乱整个项目的部署，影响后续交付使用以及相关利益方的权益。

2.5 成本管理粗放

建筑工程成本管理较为粗放。在成本预算阶段，部分企业凭借经验估算，缺乏精准详细的分析，导致预算与实际偏差较大。施工中，对于成本控制缺乏有效的动态管理，材料浪费、设备闲置等情况屡见不鲜，费用支出随意性较大。同时，成本核算工作不严谨，难以准确反映项目真实成本情况，无法为后续成本优化提供可靠

依据,使得项目经济效益大打折扣。

2.6 安全管理重视程度不够

建筑工程安全管理常未得到足够重视。一些企业为追求经济效益,削减安全投入,安全防护设施配备不足,不能满足施工要求。安全教育培训也只是走过场,施工人员安全意识淡薄,违规操作频发。此外,安全检查工作落实不到位,对潜在安全隐患排查不彻底,这极易引发安全事故,不仅威胁施工人员生命健康,还可能造成重大经济损失和不良社会影响^[2]。

3 建筑工程管理的控制措施

3.1 完善管理体制

3.1.1 明确职责分工

明确职责分工对于建筑工程管理至关重要。在工程项目里,涉及众多参与方和工作岗位,若职责模糊,极易引发推诿扯皮、工作效率低下等问题。比如在施工环节,材料采购部门需严格把控材料质量、按时供应,施工团队要按照标准工艺进行操作,质量监督部门则要做好各阶段的质量检查等。只有将各部门、各岗位的职责清晰界定,让每一个人都清楚知道自己该做什么、做到什么程度,才能避免出现管理空白区域或者重复工作的情况。而且在出现问题时,也能迅速精准地追溯责任主体,及时采取针对性的解决措施,保障工程有序推进。

3.1.2 加强沟通协调

加强沟通协调在建筑工程管理中有着不可替代的作用。建筑工程是一个复杂的系统工程,涵盖设计、施工、监理等多个环节,不同环节的参与方需要密切配合才能确保工程顺利进行。例如,设计方的设计变更需要及时传达给施工方,施工方在施工过程中遇到的技术难题也要反馈给设计方共同商讨解决办法,而监理方则要在各方之间做好协调并监督工程质量。若沟通不畅,信息传递出现延迟或偏差,就可能导致施工错误、进度延误等诸多问题。所以,要搭建多样化的沟通平台,定期召开沟通会议,建立有效的信息共享机制,强化各方的协作意识,确保工程各环节衔接紧密,整体稳步向前推进。

3.2 提高人员素质

3.2.1 加强管理人员培训

加强管理人员培训意义重大。管理人员需具备扎实专业知识、先进管理理念与良好沟通协调能力。通过定期组织专业课程学习、案例研讨以及行业交流活动等培训方式,帮助他们掌握最新的工程管理方法,熟悉行业法规政策,提升应对复杂问题的决策力。如此一来,管理人员能在项目中更科学合理地规划、组织、协调工作,提高管理效率,避免因管理不善导致的工程问题,

推动建筑工程顺利开展。

3.2.2 强化施工人员技能培训

强化施工人员技能培训不可或缺。施工人员技能水平关乎工程质量和进度,当前部分施工人员技能不足,影响施工效果。通过开展技能培训,例如现场实操演示、定期技能考核等,让施工人员熟练掌握施工工艺、操作规范及安全注意事项等。这不仅能减少施工中的失误和违规操作,提升工程质量,保障施工安全,还能提高整体施工效率,使建筑工程能按计划稳步推进,达成预期目标。

3.3 强化质量管理

3.3.1 严格原材料质量控制

严格原材料质量控制是保障建筑工程质量的首要关卡。原材料作为建筑的“根基”,其品质好坏直接决定了建筑整体的质量水平。在采购阶段,必须深入调研市场,选择信誉良好、资质齐全的供应商,仔细核对其提供的各类质量证明文件,确保原材料来源可靠。货物进场时,要安排专业人员依据相关标准和规范,采用抽检、全检等多种方式进行严格检验,对不合格的原材坚决予以退回,绝不让其流入施工现场。在储存环节,要根据原材料的特性,营造适宜的储存环境,做好防潮、防晒、防锈等措施,避免因存储不当造成质量下降。只有牢牢把控好原材料这一关,才能为后续高质量施工奠定坚实基础。

3.3.2 加强施工过程质量控制

加强施工过程质量控制对于打造高质量建筑工程起着关键作用。施工过程涉及众多工序和复杂的工艺操作,任何一个环节出现质量问题都可能引发连锁反应,影响整个工程质量。施工前,要组织施工人员深入学习施工图纸和规范要求,确保每一个人都清楚知晓质量标准。施工时,严格执行“三检”制度,即自检、互检和专检,加强各工序之间的衔接与交接检查,尤其对于关键部位、隐蔽工程,要加大质量监控力度,借助先进的检测设备进行实时监测,发现问题及时整改。同时,建立质量问题追溯机制,明确责任主体,便于后续分析原因、总结经验。通过对施工过程全方面、精细化的质量控制,确保每一道工序都符合质量要求,进而保障整个建筑工程的高质量交付^[3]。

3.4 优化进度管理

3.4.1 制定科学合理的进度计划

制定科学合理的进度计划是优化进度管理的基础所在。首先要全面分析工程概况,明确各分项工程的施工顺序、工艺要求以及相互之间的逻辑关系。结合施工团队的

实际能力、可用的机械设备数量与性能、材料供应的时间节点等资源状况来进行详细安排。同时,还需充分预估可能出现的风险因素,像恶劣天气、设计变更等情况,并预留一定的弹性时间用于应对突发状况。计划要细化到具体的月、周甚至日的工作任务,且以图表等直观形式呈现,便于各参与方清晰了解,确保整个施工过程有清晰的路线图可依循,保障工程按计划有序开展。

3.4.2 加强进度监控与调整

加强进度监控与调整是确保进度计划有效执行的关键环节。在施工过程中,要建立完善的监控体系,通过定期实地检查、对比实际进度与计划进度等方式,及时准确地掌握工程进展情况。一旦发现实际进度落后于计划,就要深入分析原因,是人员不足、材料供应不及时还是出现技术难题等因素导致的。针对不同原因采取相应的调整措施,如增加施工人员、调整施工顺序或者优化施工工艺等,使进度回归正轨。同时,对于进度提前的情况也要合理评估,避免因赶工而忽视质量等问题,确保在保证工程质量的前提下,让进度始终处于可控状态,保障项目按时竣工。

3.5 精细成本管理

3.5.1 提高成本预算准确性

提高成本预算准确性是精细成本管理的重要前提。在编制预算时,要全面收集工程相关资料,包括施工图纸、地质勘察报告、市场材料价格波动情况等,以此为基础对各分项工程所需的人工、材料、机械等成本进行细致分析和精准估算。不能仅凭经验粗略预估,而应结合项目实际特点以及当前市场行情,运用专业的预算软件和科学的计算方法来确定各项成本。同时,还要考虑到施工过程中可能出现的风险因素,如政策变化、不可抗力等,预留一定的风险准备金。只有预算足够精准,才能为后续成本控制提供可靠的参照标准,确保成本管理有序开展。

3.5.2 增强成本控制意识

增强成本控制意识是实现精细成本管理的关键环节。在建筑工程中,全体参与人员都应树立强烈的成本观念,从管理层到一线施工人员,都要明白成本控制与自身工作息息相关。管理层要制定完善的成本管理制度,将成本控制目标分解到各个部门、各个岗位,让每个人都明确自己的责任所在。施工人员在日常操作中,要注重节约材料、合理使用机械设备,避免浪费现象。同时,定期开展成本控制培训与宣传活动,分享成本控制的成功案例和有效方法,营造全员重视成本、参与成本控制的良好氛围,让成本控制成为一种自觉行为,切

实保障项目成本处于合理范围之内。

3.6 加强安全管理

3.6.1 保障安全投入

保障安全投入是加强安全管理的基础支撑。建筑施工现场存在诸多潜在风险,充足的安全投入能够为施工人员配备完善的安全防护用具,像质量可靠的安全帽、安全带、防护网等,有效降低事故发生时的伤害程度。同时,投入资金用于购置先进的安全监测设备,能够及时发现诸如高处坠落、物体打击、坍塌等隐患,便于提前预警并采取应对措施。另外,对施工现场的安全设施进行定期维护更新也离不开资金支持,只有确保安全投入到位,才能从硬件设施方面筑牢安全防线,为整个建筑工程的安全施工保驾护航。

3.6.2 重视安全教育培训

重视安全教育培训是加强安全管理的核心举措。施工人员的安全意识和安全技能水平直接影响着施工现场的安全状况。通过开展形式多样的安全教育培训活动,如定期组织安全知识讲座、播放安全事故警示片、进行现场安全操作演示等,让施工人员深刻认识到安全施工的重要性,熟悉各类安全操作规程以及应对突发安全状况的方法。而且要针对不同岗位特点进行有针对性的培训,确保施工人员在实际工作中能够规范操作,自觉遵守安全规定,减少因人为疏忽或无知而引发的安全事故,真正将安全理念融入到每一个施工环节中^[4]。

结束语

总而言之,建筑工程管理的现状虽存在诸多问题,但通过有效的控制措施可逐步改善并提升管理水平。完善管理体制、提高人员素质、强化质量等各方面管理工作相互配合、协同发力,是保障建筑工程顺利开展、达成预期目标的关键所在。我们应充分认识到其重要性,持续关注并积极应对新出现的问题,不断优化管理策略,推动建筑工程行业向着更加科学、规范、高效的方向发展,为打造更多优质建筑工程筑牢根基。

参考文献

- [1]吴志凯,戴德意.建筑工程管理的现状及控制措施分析[J].中国管理信息化,2022,22(04):98-99.
- [2]金源.基于建筑工程管理的现状分析及控制措施探析[J].中国住宅设施,2023(08):54-55.
- [3]杨芳.建筑工程管理的质量控制措施分析[J].绿色环保建材,2022(08):222-223
- [4]王瑞波.绿色建筑施工管理的现状分析及控制措施探讨[J].绿色环保建材,2019(08):206-207.