

# 建筑工程施工管理的影响因素及解决对策

温蒋华\*

重庆市荣昌区住房和城乡建设委员会，重庆 402460

**摘要：**我国现代化建筑行业迅猛发展，出现了更加复杂的建筑类型和建设技术，从招标、设计到具体施工，其中每一个环节一旦出现问题带来质量隐患，影响建筑工程的施工质量，因此做好施工管理工作非常重要。本文主要分析了在建筑工程施工管理的影响因素，并针对性探究了解决措施，以期能够促进我国建筑行业的创新发展。

**关键词：**建筑工程；施工管理；影响因素

## 一、前言

不管是哪个企业，管理工作开展始终都是影响企业发展的重要关键点，尤其是建筑工程施工企业来说，管理工作不仅包含的内容多，并且涉及很多专业性的知识，稍有不慎会直接影响建筑工程施工质量，进而影响企业的经济效益。因此建筑企业需要积极成立高素质施工管理团队，分析对建筑工程管理产生影响的因素有哪些，寻找其中存在的问题，针对性探讨解决措施，提升建筑工程施工质量。

## 二、建筑工程施工管理工作开展的重要性

### (一) 确保建筑工程能够按时完工

在建筑工程施工建设过程中，项目总共可以按照科学的方式分成不同的阶段，开展施工管理工作能够具体明确出任务要求内容，避免出现施工拖延的情况。在建筑工程具体施工过程中，施工工序比较复杂（如图1），需要综合考虑其中可能会出现施工意外，施工意外一旦出现需要立刻调整施工计划，确保能够满足施工实际需求<sup>[1]</sup>。通过科学合理的施工管理工作，能够确保施工工序的有序进行，避免出现施工混乱的情况，提升建筑工程施工效率，满足施工质量要求。在具体的建筑工程施工期间，如果不能按照施工合同来按时竣工，不仅会提升建筑工程施工成本，还有可能影响建筑的后期应用，影响建筑施工企业的经济效益，因此按时竣工对于建筑工程意义来说非常大。

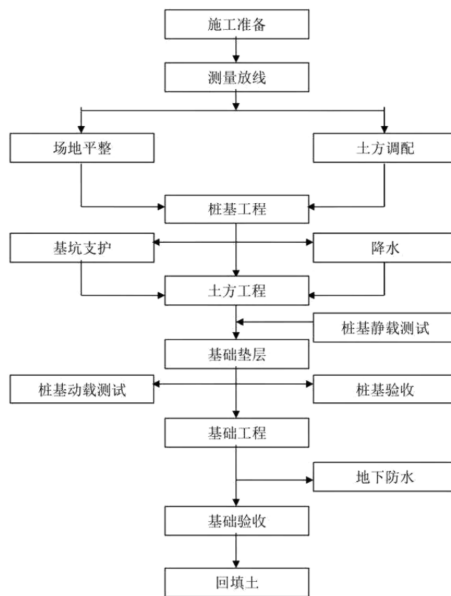


图1 建筑工程施工全过程

\*通讯作者：温蒋华，1986年3月，男，汉族，重庆人，现任重庆市荣昌区住房和城乡建设委员会工程师，中级工程师，本科。研究方向：质量安全监督管理。

## （二）降低施工成本消耗

在建筑工程施工项目中消耗的生产成本，主要包括施工建设过程中的人力、物力资源，施工机械设备的使用情况，施工材料的使用和施工效率的快慢等。目前，建筑工程一般都选择使用招投标的形式进行竞争，这种招投标方式已经在建筑市场逐渐成熟，就变成了市场竞争。施工企业单位想要提升市场竞争力，就需要在建筑工程具体施工过程中，把成本都能够控制在科学合理的范围之内。建筑工程成本管理对于建筑企业的管理来说十分重要，通过减少企业的成本消耗能够有效提升企业的经济效益。施工企业单位通过不断地强化成本管理工作，能够有效减少施工成本，提升企业的核心竞争力。

## （三）提升施工的安全性和稳定性

建筑工程施工中稍有疏忽就有可能发生安全施工事故，对于施工人员的人身财产安全都会造成威胁，因此在施工中需要加强安全管理工作，提升施工人员的整体安全性，减少安全事故的发生<sup>[2]</sup>。施工企业单位在施工中要制定出严格的规章制度，要求施工人员严格按照施工制度开工，在施工现场建立安全的施工环境，确保施工人员的施工安全性，减少违规操作的问题发生。在建筑工程具体施工中，把安全问题始终放在第一位，明确自身施工职责，体现出安全施工制度的权威性，约束好施工人员在施工现场的行为规范，从根本上来提升施工安全性。

### 三、建筑工程施工管理影响因素分析

#### （一）人为因素分析

在建筑工程施工管理中，人为因素对于施工管理产生的影响很大，存在于建筑工程的各个施工环节中。例如在建筑工程的设计环节，设计工作人员需要准确、有效的设计图纸，提升设计图纸的专业性。在建筑工程的施工阶段则需要提升施工人员的整体专业素质，这样才能够有效保证建筑工程的施工质量和施工进度。在建筑工程实际施工中，各个环节都有可能受到人为因素的影响，并且施工环节环环相扣，最终受影响的会是整个建筑工程。

#### （二）施工材料因素

施工材料质量直接影响建筑工程的施工质量，在施工管理中占据非常重要的地位。施工材料的质量决定了后期建筑施工质量和建筑的功能发挥。在施工材料进入到建筑施工现场之前，需要进行严格的质量检测，确保施工材料质量符合要求之后才能够进入现场。目前，一部分施工建筑单位为了能够获得更多的经济利益，忽视了施工质量管理，低价收购不合格的施工材料，这些施工材料进入到施工现场之后直接影响建筑工程的施工质量。这种违规违法行为一旦出现，会给建筑工程留下巨大的安全隐患。

#### （三）现场管理因素

在建筑工程施工现场涉及材料管理、施工管理、安全管理等工作，要协调好施工进度，管理好施工材料质量，还需要正确的划分好施工功能区，因此施工现场的管理人员需要每天进入到施工现场，针对施工现场情况进行全方位的安排和调度<sup>[3]</sup>。但是目前在具体的施工现场中，存在施工管理人员监督管理不到位的问题出现，施工监督管理人员无法做到每天到现场，很多安全隐患的排查工作没有定期开展，一部分管理人员没有严格的控制好施工材料质量，在抽样送检过程中忽视了标准要求，施工现场安排杂乱不堪，直接影响现场管理质量。

### 四、建筑工程施工管理开展措施

#### （一）提升管理人员综合素质水平

建筑企业需要定期针对管理人员开展培训教育，确保管理人员能够掌握先进的管理技术和管理观念，站在专业的建筑工程施工角度，提升建筑管理工作水平。目前，建筑项目施工专业性正在不断地创新，很多以前没有出现过得建筑都像雨后春笋一般的出现，如果在施工管理中只是依靠自己的施工管理经验，对于专业知识学习不全面，那么管理工作效果也肯定无法满足实际施工管理需求。定期开展培训工作能够提升管理团队的综合水平，培养管理团队具备团结合作意识，应用合作式的管理工作模式，共同完成施工管理工作。针对于现有的管理人员开展考核工作，督促管理团队不断学习管理知识，考取相关建筑师资格证书，掌握更多建筑专业知识，确保管理工作质量符合标准要求才能够上岗工作。

#### （二）管理好施工材料和施工设备

上文中已经提到了建筑工程施工中施工材料质量非常重要，施工材料质量决定了整个建筑工程的施工质量，因此做好施工材料质量管理工作很有必要<sup>[4]</sup>。在施工中施工企业单位要明确出施工材料的种类，把施工材料分门别类的形

成材料采购和质量检测计划,科学合理的针对施工材料进行采购和检测,确保施工材料质量能够符合规范要求。在施工材料中如果需要使用到新型材料,管理人员需要加强重视,查看新型施工材料是否能够投入使用,防止使用不正确影响施工质量。在施工现场需要根据施工要求检查好设备数量、设备型号和使用状况,根据设备情况定期开展养护维修工作,确保施工设备能够正常运转,才能够为建筑工程施工的开展打下良好的基础。

### (三) 针对施工实现动态监管

在传统施工管理工作中存在很大的监督管理力度不足的问题,缺少完善的监督管理制度,导致工程施工中存在很多的安全隐患,威胁施工现场质量。出现安全问题就有可能需要返工,一旦返工不仅影响施工周期,还有可能会影响施工企业的未来发展。创新为动态监管之后,施工管理人员可以针对于施工现场的施工进度、施工材料使用、机械设备的使用进行全面了解,施工管理人员跟工程项目的主要负责人积极交流沟通,明确出建筑工程施工计划和执行情况,出现问题及时调取出监控记录,针对问题类型研究解决方案,减少安全事故的发生概率。动态监管一般都是由工程监督管理方来完成的。

### (四) 建立完善的监理系统

施工企业单位监理完善的监理系统,能够把监督管理效用充分发挥出来,针对于建筑工程进行全方位的监督管理<sup>[5]</sup>。施工单位可以聘请专业、资质高的监理工作人员,了解建筑工程的实际情况,根据工程类型和内容进行监理工作。只有优秀的监督管理单位,才能够制定出更加完善的工作计划,符合严格的法律法规规定,工作的开展也会更有效。监管工作人员要明确自己的工作职责,全面的监督和检查自己负责的施工区域,发现施工问题直接指出纠正。监督管理人员要重视施工材料监督,确保不会有质量不合格的产品进入到施工现场进行使用。具备了完善的监理系统,可以为建筑工程施工质量的提升保驾护航,提升建筑工程的施工质量。

### (五) 施工现场的安全管理

在建筑工程施工现场,施工企业单位要做好现场安全管理工作,确保施工人员的人身财产安全,做好安全生产工作,促进施工企业的创新发展<sup>[6]</sup>。施工企业单位要完善自身安全管理制度的相关内容,并把安全管理制度落实到施工现场的各个施工环节中。施工企业单位需要强化安全教育的宣传工作,提升施工人员以及管理人员的安全意识,明确自身职责。施工单位要制定出执行力强、具有针对性的奖惩制度,把建筑工程的安全施工管理责任落实到个人身上,出现安全事故直接追究相关责任人,做好施工现场的安全管理工作。施工企业单位需要强化施工现场的监督管理力度,尽可能的消除施工过程中存在的安全隐患,定期进行施工现场的安全检查,确保建筑工程顺利、安全完工。

### (六) 开展工程核算工作

工程核算工作包含成本管理,要做好建筑工程施工的成本控制,确保成本能够控制在科学合理的范围之内,避免不必要的成本消耗。建筑工程的核算工作要准确合理,要建立起完善的核算工作体系,辅助核算工作能够准确的完成<sup>[7]</sup>。工程核算可以确保施工能够在工期之内完成,在施工技术和施工设备也能够把作用发挥出来。如果在建筑工程施工结束之后资金还没用完,需要强化对资金的使用,要做到资金使用不浪费。针对于施工质量环节的核算,需要进行技术交底和技术会审,控制好施工材料的采购价格。在施工过程重要严格按照施工流程开展施工工序,确保了施工的质量,然后再进行施工质量的核算工作。

### (七) 进度管理和成本控制

在建筑工程施工过程中,施工成本决定了施工企业的利润,因此要对成本控制工作加强重视<sup>[8]</sup>。工程管理需要制定出科学合理的成本控制方案,需要包含有减少成本的有效措施,还要综合考虑工程质量和安全问题。在施工过程中要科学合理的配置好施工资源,完成施工人员的职能分配,减少人工成本的占比。在施工中要保管好相应的材料,针对施工产生的材料统一进行防盗、防潮和防雨的保护。面对市场经济发展体制,要求建筑单位能够控制好施工工期,制定出完整的建筑工程进度计划。可以在施工之前提前进行施工计划模拟施工,针对于在施工中可能会出现的问题和施工风险进行优化,最终形成最科学合理的工程进度方案,这样才能够确保后期建筑工程能够顺利的施工。

## 五、结语

综上所述,针对于在建筑工程施工管理工作中存在的影响因素,施工企业单位需要不断强化建筑工程管理力度,重视施工材料和施工设备质量管理工作,完善施工现场的安全管理,并提升施工人员的综合素质水平,能够有效提升建筑工程施工质量。

**参考文献:**

- [1]严振宇.建筑工程施工管理的影响因素及解决对策[J].工程建设与设计, 2020(02):233-234.
- [2]周建兵.探究建筑工程施工管理的影响因素及解决对策[J].价值工程, 2020,39(03):117-118.
- [3]王泽渝.建筑工程管理的影响因素及对策分析[J].建材与装饰, 2020(01):198-199.
- [4]汪宇歆.浅谈建筑工程施工管理与进度控制[J].居舍, 2019(36):151+79.
- [5]刘玉玲.影响建筑工程管理的因素分析及应对策略[J].建材与装饰, 2019(36):153-154.
- [6]杨洋.建筑工程施工管理的影响因素及解决对策[J].地产, 2019(24):58.
- [7]黄永.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].居业, 2019(12):144-146.
- [8]蔡仁寿.论项目管理理论在建筑工程管理中的应用策略[J].居业, 2019(12):153-155.