

# 浅析建筑工程施工管理中精细化管理的应用

李新祥

安徽嘉明建设工程项目管理有限公司 安徽 滁州 239000

**摘要：**随着建筑行业的快速发展，精细化管理在建筑工程施工管理中扮演着越来越重要的角色。本文浅析了精细化管理在建筑工程施工中的应用，探讨了其如何通过优化资源配置、提高施工效率、确保工程质量与安全等方面发挥积极作用。同时，文章还分析了当前施工管理中存在的问题，并提出了针对性的精细化管理策略，旨在为提升建筑工程施工管理水平提供参考和借鉴。

**关键词：**建筑工程施工管理；精细化管理；应用

引言：建筑工程施工管理的复杂性和挑战性日益凸显，精细化管理的引入成为提升管理效率和质量的关键。精细化管理强调对细节的深入把控和资源的优化配置，旨在通过系统化、规范化的管理方式，确保工程按时、按质、按量完成。本文旨在探讨精细化管理在建筑工程施工中的应用，分析其优势与挑战，并提出相应的实施策略，以期能为施工管理的实践提供理论支持和操作指导。

## 1 精细化管理概述

### 1.1 精细化管理的定义

(1) 精细化管理的内涵。精细化管理是一种高效、优质、低耗的管理理念，它强调在管理过程中对细节的关注、过程的优化和结果的导向。精细化管理要求管理者具备高度的责任心和专业素养，能够细致入微地分析和把控管理的每一个环节，确保管理活动的有序、高效进行。这种管理模式不仅注重管理目标的明确性，更强调实现目标过程中的每一步细节，追求管理活动的最大化效益。精细化管理的内涵体现在多个方面，包括对资源的合理利用、对流程的持续优化、对质量的严格把控等。它要求管理者在管理中注重细节，精益求精，通过不断完善管理制度和流程，提高管理效率和质量。同时，精细化管理还强调团队协作和沟通协调的重要性，通过加强各部门之间的沟通和协作，实现管理活动的无缝衔接和高效执行。(2) 精细化管理与传统管理的区别。传统管理往往侧重于宏观层面的控制和决策，而忽视了对微观层面的细节管理。而精细化管理则更加注重对细节的把握和优化，强调对管理过程的每一个环节进行细致入微的分析和把控。此外，传统管理往往采用较为固定的管理方式和流程，缺乏灵活性和创新性。而精细化管理则更加注重管理的灵活性和创新性，能够根据实际情况进行调整和优化，以适应不断变化的市场环境

和业务需求。

### 1.2 精细化管理在建筑工程施工管理中的必要性

(1) 提高施工效率。通过精细化管理，可以对施工过程进行细致入微的规划和执行，从而确保施工活动的有序进行。这不仅可以减少施工过程中的浪费和延误，还可以提高施工效率，缩短工期，为企业创造更大的经济效益。同时，精细化管理还可以优化资源配置，确保各项资源的合理利用，避免资源的闲置和浪费。(2) 降低成本。精细化管理要求对施工过程进行精细化的成本控制。通过精确核算各项成本，制定合理的成本预算和控制措施，可以确保施工成本的合理控制。这不仅可以降低企业的运营成本，还可以提高企业的盈利能力和市场竞争力<sup>[1]</sup>。(3) 提升工程质量与安全性。精细化管理在建筑工程施工管理中的应用还可以显著提升工程质量和安全性。通过对施工过程的精细化管理，可以确保施工质量的稳定可靠，避免质量问题的出现。同时，精细化管理还可以加强施工现场的安全管理，确保施工人员的生命安全和身体健康。通过制定完善的安全管理制度和操作规程，加强安全教育和培训，以及定期进行安全检查和隐患排查等措施，可以显著降低安全事故的发生率。

## 2 建筑工程施工管理中存在的问题

### 2.1 施工监理落实不到位

施工监理作为确保工程质量与安全的关键措施，其落实程度直接影响到整个工程项目的成败。(1) 监督管理失效的原因分析。监督管理失效的原因多种多样。首先，部分监理机构在人员配置上存在问题，如监理人员数量不足、专业能力不足等，导致监理工作难以全面覆盖。其次，监理机构与被监理单位之间存在利益勾结，使得监理工作失去独立性，难以发挥应有的监督作用。此外，监理制度本身存在的缺陷，如监理职责不明确、监理流程不规范等，也是导致监督管理失效的重要原

因。(2)施工问题未能及时发现和处理的影响。施工问题未能及时发现和处理,将带来一系列严重的后果。首先,工程质量无法得到保障,可能出现偷工减料、以次充好等现象,导致工程质量低劣,甚至引发安全事故。其次,施工进度将受到影响,由于问题未能及时处理,可能导致工程延期,增加建设成本。最后,施工问题未能及时发现和处理还会损害企业形象,降低企业信誉,影响企业的长远发展。

## 2.2 管理体系不完善

管理体系的完善程度是衡量企业施工管理水平的重要标志。然而,当前许多企业的管理体系仍存在诸多不完善之处,主要体现在管理意识薄弱和管理制度不健全两个方面。(1)管理意识薄弱。管理意识的薄弱是当前施工管理中普遍存在的问题。部分企业管理者过于注重经济效益,忽视了施工管理的重要性,导致施工管理混乱,无法形成有效的管理机制。同时,部分员工对施工管理缺乏正确认识,缺乏责任感和敬业精神,使得施工管理工作难以顺利开展。(2)管理制度不健全。管理制度的不健全是当前施工管理中另一个突出的问题。一些企业缺乏科学、合理的管理制度,导致施工管理工作无章可循,难以形成统一的管理标准。同时,部分管理制度存在漏洞,容易被不法分子钻空子,导致工程质量、安全等方面的问题频发。此外,一些企业在管理制度的执行上缺乏力度,使得制度形同虚设,难以发挥应有的管理作用。

## 2.3 技术与材料管理缺陷

技术与材料管理作为施工管理的关键环节,其管理水平直接影响到工程质量、安全和成本控制。然而,当前技术与材料管理仍存在诸多缺陷。(1)施工人员技术水平参差不齐。施工人员的技术水平是影响工程质量的关键因素之一。然而,当前施工人员的技术水平参差不齐,部分施工人员缺乏专业技能和经验,难以胜任高难度的施工任务。这不仅影响了工程进度的推进,还可能导致工程质量下降。(2)施工材料管理混乱。施工材料的管理也是当前施工管理中的一大难题。部分企业在材料采购、验收和使用等环节上缺乏有效的监管机制,导致不合格材料流入施工现场,严重影响工程质量。同时,一些企业在材料管理上缺乏科学性和规范性,导致材料浪费、成本增加等问题频发。这些问题的存在不仅降低了企业的经济效益,还对企业的声誉和形象造成了损害。

## 3 精细化管理在建筑工程施工管理中的应用策略

### 3.1 制定详细计划

制定详细计划是精细化管理的第一步,它有助于明确施工目标、优化资源配置、确保工程进度和质量。

(1)施工进度计划、资源计划、质量计划和安全计划的制定。精细化管理首先要求管理者在施工开始前,制定出详尽且可行的各类计划。施工进度计划需细化到每个施工阶段的具体任务、开始与结束时间,以及关键路径上的关键活动。资源计划则需根据施工进度,合理调配人力资源、材料资源和机械设备,确保资源的及时供应和有效利用。质量计划应明确质量标准、检验方法、验收程序及不合格品的处理方式,以确保工程质量符合设计和规范要求。安全计划则侧重于预防和控制施工过程中安全风险,包括安全教育培训、安全技术措施、应急预案等内容<sup>[2]</sup>。(2)明确各个环节的具体工作内容和时间节点。在制定计划时,需明确各环节的具体工作内容、责任分工和时间节点,确保每位参与者都清楚自己的任务和责任。这有助于形成高效的工作流程,减少因信息不对称和沟通不畅导致的延误和错误。同时,通过定期检查和评估计划的执行情况,及时调整和优化计划,确保项目按预定目标顺利推进。

### 3.2 引入信息化系统

信息化系统是提升施工管理效率和质量的重要手段。通过引入施工管理软件和BIM技术,可以实现施工数据的实时采集、分析和管理,提高施工管理的科学性和准确性。(1)施工管理软件、BIM技术的应用。随着信息技术的发展,施工管理软件和BIM技术在建筑工程管理中得到了广泛应用。施工管理软件能够帮助管理者实时监控项目进度、成本和质量,实现数据的高效采集和分析。BIM技术则通过构建三维建筑信息模型,实现了设计、施工和运维阶段的信息集成和协同工作,提高了设计效率和施工质量,降低了工程变更和返工的风险<sup>[3]</sup>。

(2)数据采集、分析和管理能力的提升。信息化系统的引入还极大地提升了施工管理的数据采集、分析和管理能力。通过收集和分析施工现场的各类数据,管理者能够更准确地掌握项目状态,及时发现并解决问题。同时,利用大数据和人工智能技术,对施工数据进行深度挖掘和分析,可以为项目管理提供科学决策支持,优化资源配置,提高施工效率。

### 3.3 加强团队合作与协调

团队合作与协调是施工管理中的重要环节。通过建立良好的沟通机制和协调机制,可以促进各部门、各岗位之间的协同工作,提高施工管理的效率和效果。(1)跨部门、跨岗位的沟通机制建立。建立跨部门、跨岗位的沟通机制,可以促进各部门之间的信息共享和协同工

作。通过定期召开会议、建立工作联系群等方式,加强各部门之间的沟通和协调,及时解决施工过程中的问题和矛盾。(2)问题与纠纷的协调处理。在施工过程中,难免会出现问题和纠纷。通过建立完善的问题和纠纷协调处理机制,可以及时化解矛盾和冲突,避免问题扩大和恶化。在处理问题和纠纷时,应注重事实调查、证据收集和法律适用等方面的工作,确保处理结果的公正性和合理性。

### 3.4 强化质量与安全管理

质量与安全管理是施工管理的核心内容。通过建立健全的质量检查和评估体系、安全生产方案 and 操作规范以及加强施工现场的安全巡查和隐患排查等工作,可以确保施工过程中的质量和安全得到有效控制。(1)质量检查和评估体系的建立。建立完善的质量检查和评估体系是确保工程质量的关键。这包括但不限于对原材料、半成品、成品以及施工过程的全面检查,确保每一道工序都符合既定的质量标准 and 设计要求。同时,定期的质量评估会议也是必不可少的,它们为团队提供了一个共同回顾工程进展、识别潜在问题并制定改进措施的平台。(2)安全生产方案 and 操作规范的制定。安全生产是施工管理的首要任务。一个详尽且可行的安全生产方案应涵盖施工现场可能遇到的各种安全风险,以及相应的预防措施和应急响应计划。此外,明确的操作规范能够指导施工人员以安全、高效的方式完成任务,减少人为失误带来的安全风险。这要求管理者不仅要熟悉国家法规 and 标准,还要结合项目特点进行定制化设计<sup>[4]</sup>。(3)施工现场的安全巡查和隐患排查。定期的安全巡查是识别和消除安全隐患的有效手段。巡查应由具备专业知识和经验的人员执行,他们应具备识别潜在危险源的能力,并能迅速采取措施纠正发现的问题。隐患排查不应仅限于物理环境,还应包括人员行为、设备状态、作业流程等多个维度,确保全方位的安全管理。

### 3.5 优化成本管理

在竞争激烈的建筑市场中,有效的成本管理直接关系到企业的盈利能力和市场竞争力。精细化管理强调从源头上控制成本,通过精确核算、高效利用资源和实施目标成本管理等手段,实现成本的最优化。(1)工程成

本的详细核算和控制。详细的成本核算是成本管理的基础。这包括对人工、材料、设备租赁、间接费用等各项开支的精确记录和分析。通过对比预算与实际支出,可以及时发现超支情况并调整策略,确保成本控制在预算范围内。此外,采用成本效益分析等方法,有助于评估不同方案的经济性,为决策提供依据。(2)资源利用效率的提升。提高资源利用效率是降低成本的有效途径。这包括优化施工方案以减少材料浪费,合理安排劳动力以提高生产效率,以及利用先进技术和工具提升设备使用率。例如,采用模块化施工、预制装配等技术,不仅可以缩短工期,还能大幅减少现场作业量,从而降低人力和物料成本。(3)目标成本管理的实施。目标成本管理是一种将成本控制与项目管理紧密结合的方法。它要求在项目初期就设定明确的成本目标,并在整个项目周期内持续跟踪、评估和调整,以确保最终成本不超出预算。实施目标成本管理需要建立有效的成本监控机制,包括定期的成本审查会议、成本偏差分析报告等,以及相应的激励机制和问责制度,以激发团队成员的成本节约意识。

### 结束语

综上所述,精细化管理在建筑工程施工管理中展现出巨大潜力与价值,它不仅提升了施工效率与工程质量,还显著增强了项目的经济效益与社会效益。然而,实施精细化管理也面临着诸多挑战,需要管理者持续学习、勇于创新。未来,随着技术的不断进步和管理理念的持续更新,相信精细化管理的应用将会更加广泛深入,为建筑工程施工管理注入更多活力与智慧,推动我国建筑行业向更高水平发展。

### 参考文献

- [1]陈旺兴.基于建筑工程精细化施工管理的分析[J].四川水泥,2021,(11):117-118.
- [2]钱新文.精细化管理在建筑施工管理工作中的应用分析[J].内蒙古煤炭经济,2021,(20):149-151.
- [3]陈玺.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用[J].建筑技术开发,2020,(07):80-81.
- [4]李倩.试论建筑工程施工管理中精细化管理的应用[J].建材与装饰,2019,(21):195-196.