

# 房建管理中针对现场施工管理的相关措施研究

张少帅

中铁华铁工程设计集团有限公司 上海 201800

**摘要:** 本文旨在探讨房建管理中现场施工管理的相关措施,通过分析当前房建工程施工现场管理的现状,提出一系列针对性的管理措施和优化策略。研究强调,有效的现场施工管理对于确保工程质量、提高施工效率、保障施工安全具有重要意义。本文提出的措施和优化策略旨在为房建工程管理人员提供实践指导,促进房建行业的健康发展。

**关键词:** 房建管理; 现场施工管理; 工程质量; 施工安全; 优化策略

引言: 随着城市化进程的加速, 房建工程作为城市基础设施建设的重要组成部分, 其质量和效率直接关系到城市的可持续发展和居民的生活质量。然而, 在房建工程施工过程中, 现场管理面临着诸多挑战, 如材料管理、人员调配、安全监管等。因此, 加强房建工程施工现场管理, 提高管理水平, 成为当前房建行业亟待解决的问题。本文将从房建工程施工现场管理的重要性、现状、措施及优化策略等方面进行深入探讨。

## 1 房建工程施工现场管理的重要性

有效的现场施工管理在房建工程中扮演着至关重要的角色, 它不仅关乎工程质量、施工效率, 还直接关系到施工安全和人员生命财产安全。

### 1.1 确保工程质量, 提升项目品质

(1) 环节监控与质量控制: 有效的现场施工管理能够确保施工过程中的每个环节都严格按照设计要求和质量标准执行。从材料进场检验、施工工艺控制到成品保护, 每一个环节都需要经过严格的管理和监控。通过现场管理人员的细致检查和指导, 可以及时发现并纠正施工中的质量问题, 确保工程质量符合或超越预期标准。

(2) 预防与纠正措施: 在现场施工过程中, 管理人员通过定期检查、抽样检测等手段, 能够及时发现潜在的质量问题。一旦发现问题, 管理人员会立即采取预防措施或纠正措施, 防止问题扩大化, 确保工程质量始终保持在可控范围内。这种预防为主的管理方式, 有助于提升整个项目的品质, 增强客户的满意度和信任度。

### 1.2 提高施工效率, 缩短工期

(1) 施工计划与资源调配: 有效的现场施工管理能够合理安排施工计划和资源调配, 确保各项施工活动有序进行。管理人员根据施工进度和实际情况, 灵活调整施工计划, 优化资源配置, 避免资源浪费和闲置。同时通过合理安排劳动力、材料和设备等资源, 可以显著提高施工效率, 缩短工期。(2) 沟通与协作: 现场管理还涉及与

各个施工队伍、供应商和监理单位的沟通与协作<sup>[1]</sup>。通过有效的沟通和协作, 可以及时解决施工过程中的各种问题, 确保施工活动的顺利进行。这种高效的沟通与协作机制, 有助于减少施工中的延误和冲突, 进一步提高施工效率。

### 1.3 保障施工安全, 降低事故风险

(1) 安全监管与隐患排查: 有效的现场施工管理能够及时发现和消除安全隐患, 保障施工人员和周边居民的生命财产安全。管理人员通过定期的安全检查、隐患排查和风险评估, 可以及时发现施工中的安全隐患, 并采取相应的整改措施。同时通过加强安全教育和培训, 提高施工人员的安全意识和自我保护能力, 进一步降低事故风险。(2) 应急预案与响应机制: 在现场施工过程中, 管理人员还需要制定应急预案和响应机制, 以应对可能发生的突发事件。通过制定详细的应急预案和定期组织演练, 可以确保在突发事件发生时, 能够迅速、有效地进行应对和处理, 减少人员伤亡和财产损失。

### 1.4 提升企业形象, 增强市场竞争力

(1) 品牌建设与维护: 有效的现场施工管理有助于提升企业形象和品牌价值。通过严格的质量管理、高效的施工效率和良好的安全保障, 可以赢得客户的信任和认可, 提高企业的知名度和美誉度。这种良好的品牌形象有助于企业在激烈的市场竞争中脱颖而出, 增强市场竞争力。(2) 可持续发展与社会责任: 有效的现场施工管理还体现了企业的可持续发展和社会责任感。通过节约资源、保护环境、关爱员工等实际行动, 企业可以树立良好的社会形象, 赢得社会各界的广泛赞誉和支持。这种积极的社会形象有助于企业实现可持续发展, 为企业的长远发展奠定坚实基础。

## 2 房建工程施工现场管理存在问题

房建工程施工现场管理作为工程项目成功的关键要素, 其有效性直接关系到工程的质量、进度、成本以及

安全等多个方面。然而在实际操作中，现场管理往往面临着诸多挑战和问题，这些问题不仅影响了工程的顺利进行，还可能带来严重的后果。

### 2.1 管理制度不完善

管理制度是现场施工管理的基石，但许多工程项目在管理制度上存在明显的不完善。(1)管理制度缺乏系统性，各个环节之间的衔接不够紧密，导致管理漏洞频出。(2)管理制度的执行力度不够，往往存在“有制度不执行，有执行不严格”的现象。(3)管理制度的更新不及时，无法适应新的施工技术和市场环境的变化，导致管理效率低下。

### 2.2 人员培训不足

施工人员是现场管理的主体，他们的专业素养和技能水平直接影响到工程的质量和安全性。但许多工程项目在人员培训方面存在明显的不足。(1)施工人员缺乏系统的专业技能培训，导致他们在施工过程中难以掌握先进的施工技术和方法。(2)安全教育和培训也不到位，施工人员缺乏必要的安全知识和应急处理能力，增加了施工安全风险。(3)人员流动性大，新员工缺乏足够的培训和指导，难以快速适应岗位要求。

### 2.3 材料管理混乱

材料是房建工程的重要组成部分，其质量和供应直接影响到工程的进度和质量。然而许多工程项目在材料管理方面存在混乱现象。(1)材料采购缺乏计划性，往往导致材料短缺或积压，增加了施工成本。(2)材料验收和检验制度不完善，存在不合格材料混入施工现场的风险。(3)材料的储存和保管也存在问题，如储存环境不符合要求、材料损坏或丢失等。这些问题不仅影响了工程的质量和进度，还可能带来安全隐患。

### 2.4 安全监管不到位

安全是房建工程施工现场管理的重中之重，许多工程项目在安全监管方面存在明显不足。(1)安全管理制度不完善，缺乏具体的执行标准和流程。(2)安全检查和评估工作不到位，往往存在“走过场”的现象，无法及时发现和消除安全隐患。(3)安全培训和教育工作也不足，施工人员缺乏必要的安全知识和自我保护能力<sup>[2]</sup>。这些问题导致施工现场的安全风险大幅增加，严重威胁着施工人员的生命安全和身体健康。

### 2.5 沟通与协作不畅

沟通与协作是现场施工管理的关键环节，许多工程项目在沟通与协作方面存在不畅现象。(1)各部门之间的信息沟通不及时、不准确，导致工作衔接不紧密，影响工程进度和质量。(2)施工队伍之间的协作不紧密，

存在推诿扯皮、各自为政的现象。(3)与业主、监理等外部单位的沟通也存在问题，导致工程变更、索赔等事项处理不及时、不到位。这些问题不仅影响了工程的顺利进行，还可能引发矛盾和纠纷。

## 3 房建工程施工现场管理措施

房建工程施工现场管理是一个复杂而关键的过程，它直接影响到工程的质量、进度和安全性。为了有效地进行现场管理，需要采取一系列科学、系统的措施。

### 3.1 建立健全的现场管理制度

建立健全的现场管理制度是进行现场管理的基础。这包括(1)施工计划应涵盖整个工程周期，包括前期准备、施工阶段和后期收尾等各个环节。计划应具体、可行，并具备足够的灵活性以应对可能出现的变动。(2)明确各岗位职责是确保工作有序进行的关键。项目经理应负责全面协调和管理，技术负责人应负责技术指导和质量控制，安全负责人应负责安全监管和隐患排查，而各施工队伍则负责具体的施工任务。每个岗位都应有明确的职责范围和工作要求，以确保各项工作能够高效、有序地进行。(3)工作流程和操作规范也是必不可少的。这包括材料进场检验流程、施工工艺流程、安全检查流程等。通过制定详细的流程和规范，可以确保各项工作有章可循，减少人为失误和违规行为的发生。

### 3.2 加强人员培训和管理

施工人员是房建工程施工现场管理的核心。他们的专业素养和安全意识直接影响到工程的质量和安全性。(1)应定期组织施工人员参加专业技能培训，提高他们的施工技艺和水平。这包括对新工艺、新技术的学习和掌握，以及对现有技术的优化和改进。通过培训，施工人员可以更加熟练地掌握施工技能，提高工作效率和质量。(2)加强安全意识教育也是必不可少的。通过定期的安全培训和演练，施工人员可以更加深入地了解安全知识和操作规程，提高自我保护能力和应急处理能力。同时，还可以增强他们的安全意识和责任感，减少安全事故的发生。(3)还应建立人员考核机制，对施工人员的专业素养和安全意识进行定期评估。通过考核，可以及时发现和纠正施工人员存在的问题和不足，确保他们始终具备胜任工作的能力和素质。

### 3.3 加强材料管理

材料是房建工程的重要组成部分，其质量和供应直接影响到工程的质量、进度和成本。因此加强材料管理至关重要。(1)应建立严格的材料采购和检验制度。采购时应选择信誉良好、质量可靠的供应商，并签订正式的采购合同<sup>[3]</sup>。材料进场后应进行严格的检验和测试，确

保其符合设计要求和质量标准。对于不合格的材料,应及时退货或进行更换。(2)加强材料的储存和保管也是必不可少的。应根据材料的性质和特点,选择合适的储存方式和环境。同时,还应建立材料台账和领用制度,对材料的进出库进行严格的记录和监控。这样可以确保材料的数量和质量得到有效控制,避免浪费和损失。

(3)还应建立材料供应预警机制。通过与供应商建立长期合作关系,及时掌握材料的市场动态和供应情况。一旦出现材料短缺或价格波动等异常情况,可以迅速采取措施进行调整和应对。

#### 3.4 加强安全监管

为了保障施工人员的生命安全和身体健康,必须加强安全监管和隐患排查。(1)应建立健全的安全检查机制。通过定期的安全检查和评估,可以及时发现和消除施工现场存在的安全隐患。检查内容应包括施工设备、临时设施、安全防护措施等方面。对于发现的问题和隐患,应及时制定整改措施并督促落实。(2)加强安全教育和培训也是必不可少的。通过定期的安全培训和演练,可以提高施工人员的安全意识和应急处理能力。同时,还可以增强他们的安全责任感和自我保护能力。

(3)还应建立安全奖惩制度。对于严格遵守安全规定、表现突出的施工人员和团队,应给予表彰和奖励;对于违反安全规定、造成安全事故的人员和团队,则应依法依规进行处罚和追究责任。这样可以形成有效的安全激励机制和约束机制,促进施工现场的安全管理。

### 4 房建工程施工现场管理优化策略

#### 4.1 引入先进的管理理念和工具

随着信息技术的飞速发展,信息化管理已经成为提升管理效率和质量的重要手段。通过引入信息化管理系统,可以实现对施工进度、材料采购、人员调配等各个环节的实时监控和精准管理。同时智能化监控技术的运用,如无人机巡检、智能传感器监测等,可以及时发现并处理施工中的安全隐患和质量问题,有效避免事故的发生。这些先进工具的应用,不仅提高了管理效率,还大大增强了现场管理的科学性和准确性。

#### 4.2 加强与其他部门的沟通和协作

在房建工程施工过程中,设计、采购、施工、监理等多个部门需要密切配合,共同推动项目的顺利进行。

因此,建立有效的沟通机制和协作流程,确保各部门之间的信息共享和协同作业,对于提升现场管理水平至关重要。通过定期召开协调会议、建立信息共享平台等方式,可以促进各部门之间的有效沟通,及时解决施工中遇到的问题,形成合力推动现场管理水平的持续提升。

#### 4.3 注重人才培养和引进

管理人员作为现场管理的核心力量,其专业素养和管理能力直接关系到现场管理的成效。因此企业应该加大对管理人员的培训力度,提升其专业技能和管理水平。同时积极引进具有丰富经验和先进管理理念的人才,为现场管理注入新的活力和动力。通过人才培养和引进相结合的方式,可以打造一支高素质、专业化的管理团队,为现场管理的优化提供有力的人才保障。

#### 4.4 加强安全文化建设

安全是房建工程施工的首要任务,也是现场管理的重要目标。因此,企业应该加强安全文化建设,营造良好的安全氛围。通过定期开展安全教育培训、设立安全警示标识、建立安全奖惩机制等方式,提高施工人员的安全意识和自我保护能力。同时,加强对施工现场的安全监管和检查,及时发现并消除安全隐患,确保施工过程的顺利进行。

#### 结语

房建工程施工现场管理对于确保工程质量、提高施工效率、保障施工安全具有重要意义。本文通过分析当前房建工程施工现场管理的现状,提出了一系列针对性的管理措施和优化策略。未来,随着科技的不断进步和管理理念的创新,房建工程施工现场管理将朝着更加智能化、高效化、安全化的方向发展。希望本文的研究能够为房建工程管理人员提供实践指导,促进房建行业的健康发展。

#### 参考文献

- [1]黄利民.房建工程施工技术及现场施工管理研究[J].四川建材,2021,47(07):130-131.
- [2]高增恩.房建工程建设项目中的现场施工管理策略分析[J].城市建筑,2020,17(27):193-194.
- [3]祁国权.房建管理中针对现场施工管理的相关措施研究[J].住宅与房地产,2020,(05):107-109.