

建筑管理工程中的问题及对策

张振瑞

兵团第十二师头屯河农场城镇管理服务中心 新疆 乌鲁木齐 830022

摘要：建筑工程管理对于确保工程质量、提升行业竞争力至关重要。本文探讨了建筑工程管理中常见的质量管理、安全管理及人员管理问题，并提出了强化质量管理、进行施工进度动态管控、重视安全管理及优化工程管理手段等策略。通过构建高效质量管理体系、利用信息技术提升管理效率等措施，可有效应对管理挑战，推动建筑行业持续健康发展。

关键词：建筑工程；管理；存在问题；对策

引言

随着建筑行业的蓬勃发展，建筑工程管理的重要性日益凸显。确保工程质量、提升行业竞争力及保障公共安全，已成为建筑工程管理不可推卸的责任。然而，在实践中，建筑工程管理仍面临诸多挑战，如质量管理不严、安全管理漏洞、人员管理混乱等问题频发，严重影响了工程项目的顺利进行。本文旨在分析当前建筑工程管理中的常见问题，并提出相应的解决策略，为建筑工程管理实践提供参考和借鉴。

1 建筑工程管理的重要性

在现代社会，建筑工程管理的重要性愈发凸显，尤其在建筑行业蓬勃发展的背景下，它作为确保工程质量、提升行业竞争力及保障公共安全的核心要素，发挥着不可替代的作用。随着城市化进程的加速和人们对居住环境要求的提升，建筑行业既迎来了发展机遇，也面临着诸多挑战。近年来，我国在建筑工程质量方面的显著提升，得益于建筑材料质量的飞跃、施工技术的创新以及建筑工程管理工作的日益完善。作为施工周期的核心环节，建筑工程管理不仅推进施工进度，更在于精细把控与严格监督施工流程各环节。高效、专业的管理团队能确保施工计划精确执行、资源合理配置，保障工程质量的同时最大化施工效率。然而，管理不善会导致成本增加、资源浪费、经济效益下降，还可能引发工程质量问题，如结构安全隐患、材料不达标等，损害企业信誉，甚至威胁人民生命财产安全。所以管理人员需深刻认识职责重大，严格把关材料质量、监督优化施工技术、培训与考核施工人员，并加强施工现场安全管理。同时，提升管理水平也是推动行业持续健康发展的关键，建筑企业需加大管理人才培养力度，完善管理制度，引入先进管理理念和技术手段，提高管理效率和准确性，降低成本，提升竞争力^[1]。

2 建筑工程管理中存在的问题

2.1 质量管理问题

在建筑工程管理的广阔范畴内，质量管理占据着核心且举足轻重的地位，它紧密关联着建筑的安全性、耐用性和整体品质，并深刻影响着项目的经济效益与社会效益。其中，施工材料和设备的管理构成了质量管理的坚固基石，施工材料的准备作为工程项目的起点，其质量直接关系到建筑结构的稳固性、耐用性和安全性，任何微小的瑕疵都可能在未来放大为严重的工程质量问题，所以从采购、运输、储存到验收的每一环节均需经过严格检测和控制，确保材料符合国家标准和设计要 求，这要求项目管理者具备高度的责任心和专业素养，并建立有效的材料追溯机制。设备的质量管理同样关键，机械设备的性能状态直接影响施工效率和工程质量，故需建立完善的设备管理制度，定期维护保养设备，并加强对操作人员的培训和管理。但是仅有严格的材料和设备管理尚不足以确保质量管理的高效实施，合理的安全监督机制同样不可或缺。当前，部分建筑工程因管理观念落后、安全监督机制不完善，导致偷工减料、施工人员素质不一、沟通协调机制缺失及验收机制不完善等质量管理问题频发，这些问题不仅降低了工程质量，还为工程埋下了重大质量隐患，如结构强度不足、违规操作频发、施工进度受阻及安全隐患被忽视等。

2.2 安全管理问题

安全管理是确保项目平稳运行与保障人民生命安全的 关键基石，它不仅直接关系到工程的进度与质量，还是衡量建筑企业责任感与专业水平的重要标尺。面对高空作业、重物吊装、深基坑开挖等高难度且环境特殊的作业区域，安全事故频发，给施工人员的生命安全带来了极大威胁。高空作业中，防护措施不当或操作失误易

导致坠落；重物吊装过程中，绳索断裂或操作不协调可能引发重物失控坠落，造成伤亡；深基坑开挖则可能因地质复杂、支护结构不稳等因素导致坍塌。这些事故不仅给受害者及其家庭带来深重伤痛，也对项目整体进度和质量控制构成严峻挑战。此外，建筑施工的高度复杂性和专业性要求施工人员不仅须具备精湛技能和丰富经验，更要深刻理解并严格遵守安全规范。然而，安全意识淡薄、操作技能不熟练、安全设施配备不足等问题在实际操作中屡见不鲜，部分施工人员忽视日常安全防护和应急准备，加之培训不足、监管不力，以及安全设施缺失或维护不善，如防护网破损、安全带失效等，均为安全事故的发生埋下了隐患，而且施工现场的混乱和管理节奏不合理，进一步增加了安全风险，使施工现场成为一个充满潜在危险的环境。

2.3 人员管理问题

在工程项目管理中，人员管理作为维系项目顺利推进与质量控制的核心要素，其重要性不言而喻，深刻影响着从高层决策至一线执行的每一环节。然而，实践中的人员管理却常面临诸多挑战，其中培训机制与管理策略的不足尤为突出，成为阻碍工程项目管理优化与升级的隐形障碍。部分施工管理人员虽具有丰富的实战经验，但管理思维局限，缺乏全面系统视角，难以在全局规划与细节管理间找到平衡点，常因追求短期经济效益而忽视长期质量控制和安全管理，这不仅体现在施工工艺的选择执行与项目后期维护保养上，也削弱了施工队伍的整体素质。同时，施工人员技术水平参差不齐，因建筑行业对劳动力的巨大需求而快速招募的工人往往文化程度不高，对复杂施工工艺和技术规范理解能力有限，加之缺乏正规系统培训，难以适应现代建筑施工高标准要求，且这种技术短板还延伸至安全意识、团队协作及应急处理能力，增加了施工风险。培训机制的滞后也体现在对新技术的接纳与应用上，施工队伍未能及时跟上建筑科技飞速发展步伐，对新技术的掌握不足导致犹豫不决甚至抵触，限制了施工效率与质量提升，使施工队伍在激烈市场竞争中失去竞争力，难以立足行业^[2]。

3 提升建筑工程管理水平的策略

3.1 强化建筑工程质量管理

强化建筑工程质量管理是一项多维度、全过程的系统工程，它始于项目规划，终于竣工验收，核心在于构建一个严谨、高效且持续改进的质量管理体系。这一体系的基础在于施工前期的细致规划与充分准备，其中材料采购作为首要关卡，要求采购人员深刻理解设计图纸意图与材料规格要求，严格遵循行业标准和项目质量要

求，具备专业知识以识别材料质量特征，并建立涵盖供应商信誉、历史业绩、生产能力和质量管理体系等多维度的科学评估与选择机制，确保材料质量可靠且成本效益最大化。进场材料的质量控制同样关键，需经过严格的质量检测程序，包括外观检查、尺寸测量、物理性能测试及化学成分分析等，同时采取妥善保管措施，防止材料变质或损坏。此外，施工机械设备的性能与状态也直接影响施工效率和工程质量，因此需进行全面性能检测，建立健全的维护与保养制度，加强调度管理以提高使用效率。施工阶段作为质量控制的核心，需建立完善的质量检查体系，实施严格的校验程序，充分利用现代信息技术手段实施动态监管，并在关键施工环节实施旁站监理制度，确保施工符合设计要求和质量标准。并且通过定期组织质量教育培训，增强全员质量意识，鼓励创新思维和技术改进，推动质量管理体系持续优化与升级，为建筑工程的高质量完成奠定坚实基础，这一过程需要项目参与各方的共同努力与协作，以高度的责任心和严谨的工作态度，共同推动建筑工程质量迈向更高水平。

3.2 进行建筑施工进度的动态管控

在施工前期，项目管理者需基于项目的整体规模、复杂度、资源配备情况，并充分预估潜在挑战和风险，制定出一个宏观且具备可操作性的施工进度安排。这一安排需细化到构成项目主体的各个分项工程和子工程，明确其具体的施工目标和计划，直至每一个施工阶段、工作任务乃至每日的工作内容，以确保施工过程的连续性和高效性。施工进度安排通常以施工工期预测图的形式呈现，有助于施工单位理解项目全貌，合理规划工作节奏和资源调配，同时促进信息透明化，增强各单位间的沟通与协作。但在实际施工的过程中，受天气变化、材料供应延误、设计变更等多种因素影响，管理部门需保持高度敏感性和灵活性，一旦发现实际进度与计划进度存在偏差，需迅速分析原因并采取有效措施进行纠偏，确保施工活动回归预定轨道。在排除不可抗力因素导致的工程延误情况下，管理部门应坚定不移地确保施工工期按既定规划进行，这不仅是履行工程合同、实现如期交付的法定责任，也是维护企业信誉、提升客户满意度的重要体现。有效的施工进度管控不仅能确保工程高质量按时完成，还能提升施工效率，通过合理安排施工顺序、优化资源配置，减少等待和浪费，降低成本、增加利润，同时实现施工成本的合理管控，避免超支和浪费，确保项目在预算范围内顺利推进。

3.3 重视建筑工程安全管理

在建筑工程领域，安全管理不仅是遵循法规的基本

要求,更是企业彰显责任与道德担当的关键所在。为确保这一目标得以实现,必须采取一系列综合性措施。一是配备专业的安全管理人员,他们须具备深厚的安全理论基础、丰富的实践经验及敏锐的洞察力,能全面评估施工风险,制定并执行有效的安全管理计划,负责日常巡查、监督安全措施执行,并在紧急情况下迅速响应,组织救援,减少事故损失。二是加强现场管理及施工人员的安全教育培训,通过定期组织涵盖安全生产法律法规、操作规程、个人防护装备使用及应急救援技能等内容的培训,结合案例分析、模拟演练,提升员工安全意识与自我保护能力,营造“人人讲安全,事事为安全”的氛围。三是完善安全管理制度,明确各级人员安全职责,实施安全生产责任制,通过定期安全检查和评估,及时发现并纠正违规行为,对责任人问责,推动安全管理持续改进,而对于专业施工领域,必须严格执行施工规范,确保高风险作业由专业人员持证上岗,采用先进技术和设备提升施工效率与安全性^[3]。

3.4 优化工程管理手段

在当今信息化高速发展的时代背景下,建筑工程管理领域正经历深刻变革,既面临挑战也迎来机遇。为有效应对挑战、抓住机遇,我们必须积极融合信息技术于工程管理各环节,提升管理效率,确保工程项目高质量完成。这一转型不仅是时代要求,也是建筑业转型升级、迈向高质量发展的重要途径。实现这一目标的关键在于搭建集项目管理、资源管理、进度跟踪、质量控制、安全管理等多功能于一体的信息管理平台,该平台须具备强大数据处理能力,实现数据集中存储、高效处理与实时共享,助力项目管理者随时掌握工程进展,及时发现并解决问题,同时促进部门间无缝协作,提升整体效能。此外,加强施工各环节信息管理手段的应用也至关重要,如利用BIM技术进行三维建模优化设计,物联网监控技术实时监测施工情况,以及开发符合企业特点的科学化管理软件等,这些均需具备高效信息处理与反馈机制。然而,信息化手段的应用需持续优化、迭代升级,企业应建立长效信息化管理机制,定期评估系统性能,收集反馈意见,及时修复漏洞,引入新技术和功

能,并加强对管理人员的信息化技术培训。

3.5 加强管理人员培训

在建筑行业中,施工人员综合素质不仅关乎工程项目的质量与进度,更直接影响施工现场的安全管理。为此,建筑企业必须将加强管理人员及施工人员的安全教育培训视为构建安全、高效施工环境的关键任务。这不仅是为了遵循法律法规,更是为了从源头提升全员安全意识,预防事故发生,保障员工生命安全与身体健康。建筑企业应在施工前组织施工人员接受全面系统的安全知识培训,涵盖施工安全规范、个人防护装备使用、自救互救技能等内容,并结合生动案例与模拟演练加深理解。同时,随着建筑技术进步,新型施工设备和材料不断涌现,建筑企业需及时更新施工人员对这些新设备的使用方法和注意事项的了解。而且建筑企业还应重视提升安全管理人员的专业能力,定期组织参加高级安全管理教育课程,并通过考核机制激励他们提升业务能力和管理水平。还要扩大技术指导人员招聘,增加设备使用指导人员数量,确保他们具备专业知识、沟通协调能力和现场应变能力,及时发现并纠正不当行为,同时承担定期复训施工人员的任务,形成安全知识与操作技能的持续更新循环。

结束语

综上所述,提升建筑工程管理水平是推动建筑业高质量发展的关键所在,通过强化质量管理、进行施工进度动态管控、重视安全管理及优化工程管理手段,我们可以有效解决当前建筑工程管理中存在的问题,随着信息技术的不断发展和应用,建筑工程管理将迎来更多创新和变革,为建筑业的持续健康发展注入新的活力。

参考文献

- [1]郭梁.建筑工程现场施工管理中的常见问题和优化方案[J].房地产世界,2020,(18):74-75.
- [2]翟旭东.建筑工程施工安全管理中的问题及处理对策分析[J].居业,2020(09):166-167.
- [3]王德华.建筑工程管理中常见问题及对策的综合探讨[J].住宅与房地产,2020,(36):124,178.