

建筑工程成本造价控制中的问题及解决方法

王晓丽

陇川县达川建设工程有限公司 云南 昆明 678700

摘要：建筑工程成本造价控制涉及项目全生命周期，但常面临诸多问题，如投资决策阶段投资估算不准确、设计阶段设计人员成本意识不足、招投标阶段存在不规范行为、施工阶段成本控制目标不合理及材料价格管理落后、竣工结算阶段多算提高定额单价等。解决方法包括提高投资估算准确性、增强设计人员成本意识、规范招投标行为、优化施工阶段成本控制及完善竣工结算流程等。

关键词：建筑工程；成本造价控制；问题；解决方法

引言：建筑工程成本造价控制是确保项目经济效益和社会效益的关键环节。然而，在实际操作中，成本控制往往受到多种因素的影响，如前期投资决策的不确定性、设计阶段的成本超支风险、施工过程中的资源浪费以及竣工结算阶段的成本争议等。这些问题不仅增加了项目的成本负担，还可能对工程进度和质量产生不利影响。因此，深入研究建筑工程成本造价控制的问题及解决方法，对于提升项目管理水平具有重要意义。

1 建筑工程成本造价控制概述

1.1 成本造价控制的基本概念

（1）建筑工程成本控制的定义。建筑工程成本控制是在建筑工程项目的整个生命周期内，通过对人力、材料、设备、技术等各项资源的合理规划和有效管理，力求将工程成本控制在预定的范围内，同时确保工程质量与进度达到既定目标的过程。它涉及到项目初期的预算制定、施工过程中的成本监控、以及项目结束后的成本结算与分析等多个环节，是一个系统性、动态性的管理活动。（2）建筑工程造价控制的阶段划分。建筑工程造价控制通常可以划分为以下几个阶段：1）前期阶段。包括项目决策、策划和设计阶段。在这个阶段，造价控制的主要任务是确定项目的总投资估算，并进行经济评价和风险分析，为后续的设计和施工提供经济可行的依据。2）施工阶段。这是成本控制的核心阶段。在这个阶段，造价控制人员需要密切关注施工过程中的成本变化，及时发现和解决成本超支问题，并调整成本控制方案，以确保成本目标的实现。3）竣工阶段。在工程项目竣工后，造价控制人员需要对项目的总成本进行核算和分析，评估成本控制的效果，并总结经验教训，为后续项目提供参考。

1.2 成本造价控制的意义

（1）提高企业经济效益。通过有效的成本控制，企

业可以降低工程项目的成本，从而提高项目的盈利能力。这不仅可以增加企业的利润，还可以增强企业的市场竞争力，使企业在激烈的市场竞争中立于不败之地。

（2）保障工程质量和工期。成本控制不仅要求降低成本，还要求在保证工程质量的前提下降低成本。通过合理的成本控制，企业可以更加注重工程的质量和安全，避免因成本问题而导致的工程质量问题。同时，成本控制还可以帮助企业合理安排工期，避免因工期延误而带来的额外费用^[1]。（3）促进建筑业可持续发展。有效的成本控制可以降低建筑行业的能耗和环境污染，促进建筑业的可持续发展。通过采用先进的技术和管理方法，企业可以在保证工程质量的前提下，降低材料的消耗和能源的消耗，从而减少对环境的影响。这不仅有利于企业的长期发展，也有利于社会的可持续发展。

2 建筑工程成本造价控制中存在的问题

2.1 项目投资决策阶段的问题

（1）投资估算不准确。在投资决策阶段，准确的投资估算是成本控制的基础。然而，由于市场信息的不确定性、历史数据的不完整性以及预测模型的不精确性，投资估算往往难以做到完全准确。这可能导致项目在后续阶段因资金不足而面临停工或超支的风险。（2）可行性研究不深入。可行性研究是投资决策的重要依据，它包括市场分析、技术可行性、经济可行性等多个方面。然而，在实际操作中，由于时间紧迫、资源有限或专业知识不足等原因，可行性研究往往不够深入，未能充分揭示项目的潜在风险和挑战，从而影响成本控制的有效性。

2.2 项目设计阶段的问题

（1）设计人员成本意识不足。设计阶段是决定项目成本的关键因素之一。然而，许多设计人员往往过于关注设计的美观性和创新性，而忽视了成本控制的重要性。这种缺乏成本意识的设计往往导致后续施工阶段成

本的大幅增加。(2) 设计方案缺乏经济考量。在设计方案的选择过程中,经济考量往往被忽视。一些看似美观或先进的设计方案可能在实际施工中需要大量的材料和人力成本,从而导致项目总成本的上升。因此,在设计阶段就需要充分权衡美观、实用性和经济性之间的关系。

2.3 招投标阶段的问题

(1) 招投标过程不规范。招投标是选择承包商的重要过程,但在实际操作中,由于监管不力或利益驱动等原因,招投标过程往往存在不规范现象。这包括串标、围标、虚假报价等行为,这些行为不仅损害了公平竞争的原则,还可能导致项目成本的不合理上升。(2) 低价中标带来的风险。为了赢得项目,一些承包商可能会采取低价中标的策略。然而,低价中标往往意味着承包商在施工过程中会采取降低质量标准、减少工程量或拖延工期等手段来降低成本,这不仅损害了工程质量,还可能给项目带来额外的成本风险。

2.4 施工阶段的问题

(1) 成本控制目标不合理。在施工阶段,成本控制目标的设定至关重要。然而,由于对项目实际情况了解不足或成本控制目标的设定过于乐观,往往导致成本控制目标不合理。这不仅可能使项目在实际施工中面临成本超支的风险,还可能影响工程的进度和质量。(2) 材料价格管理落后。材料成本是项目总成本的重要组成部分。然而,在实际施工中,由于材料价格管理落后,往往导致材料采购成本高企。这可能是由于采购渠道单一、缺乏议价能力或未能及时跟踪市场价格变化等原因造成的。(3) 施工组织不合理,资源浪费。施工组织的不合理也是导致成本增加的重要原因之一。这包括施工计划的制定不科学、资源配置不合理、施工效率低下等问题。这些问题不仅可能导致资源的浪费,还可能影响工程的进度和质量^[2]。(4) 现场变更和技术变更导致成本增加。在施工过程中,由于设计错误、客户需求变化、施工条件变化等原因,可能会出现现场变更和技术变更。这些变更往往会带来额外的成本和时间消耗,进而影响整体成本控制效果。如果变更管理不善,还可能导致变更频繁且难以控制,进一步加剧成本增加的风险。

2.5 竣工结算阶段的问题

(1) 结算过程中多算、提高定额单价等问题。在竣工结算阶段,一些承包商为了增加利润,可能会采取多算工程量、提高定额单价等手段。这些行为不仅违反了合同约定和诚实信用的原则,还可能导致项目成本的不合理上升。(2) 竣工决算缺乏有效监督。竣工决算是项目成本控制的最后一道关卡。然而,在实际操作中,由

于监督机制的不完善或监督人员的专业能力不足,竣工决算往往缺乏有效监督。这可能导致一些不合规的结算行为得以通过,从而损害项目的成本控制效果。

3 建筑工程成本造价控制问题的解决方法

3.1 加强项目投资决策阶段的成本控制

(1) 提高投资估算的准确性。为了提升投资估算的准确性,首先需要完善估算方法和流程。企业应建立一套科学的投资估算体系,结合项目实际情况和市场动态,采用先进估算软件和技术进行精准预测。同时,加强对估算人员的专业培训,提高其业务水平和对市场变化的敏感度。此外,在估算过程中,应充分考虑项目的规模、技术难度、地理位置、市场环境等多重因素,确保估算结果的全面性和准确性。(2) 深入开展可行性研究。可行性研究是投资决策的重要依据。在可行性研究过程中,应坚持科学、客观、全面的原则,对项目的技术可行性、经济可行性、社会可行性进行全面评估。技术可行性方面,要关注项目采用的技术是否成熟、可靠,以及是否存在潜在的技术风险。经济可行性方面,要对项目的投资回报率、成本效益等进行分析,确保项目在经济上具有可行性。社会可行性方面,要考虑项目对当地社会、环境的影响,以及是否符合政策法规要求。通过深入细致的可行性研究,为投资决策提供可靠依据。

3.2 强化项目设计阶段的成本控制

(1) 增强设计人员的成本意识。设计阶段的成本控制关键在于设计人员的成本意识。企业应定期组织设计人员参加成本控制培训,提升其对成本控制重要性的认识。同时,建立成本考核机制,将成本控制效果与设计人员的绩效挂钩,激励设计人员在设计过程中充分考虑成本因素。此外,还可以引入第三方成本咨询机构,对设计方案进行成本评估和优化,确保设计方案在满足功能需求的同时,具有较高的经济性。(2) 优化设计方案,注重经济效益。在设计过程中,应注重优化设计方案,提高项目的经济效益。一方面,要关注设计方案的合理性,避免过度设计或冗余设计造成的成本浪费。另一方面,要积极采用新技术、新材料,提高项目的能效和环保性能,降低长期运营成本。同时,加强与业主、施工单位的沟通协作,确保设计方案符合实际需求,便于施工和维护^[3]。

3.3 规范招投标阶段的行为

(1) 坚持公开、公平、公正的招投标原则。招投标阶段应坚持公开、公平、公正的原则,确保竞争环境的透明和公平。企业应建立完善的招投标管理制度,明确

招投标流程、标准和要求。同时,加强对招投标活动的监管和审查,防止串标、围标等不正当竞争行为的发生。此外,还可以引入电子招投标系统,提高招投标活动的效率和透明度。(2)提高评标质量和水平,防止低价抢标。评标是招投标活动的关键环节。为提高评标质量和水平,企业应建立完善的评标体系,明确评标标准和权重。同时,加强对评标专家的培训和管理,提高其专业水平和职业道德。在评标过程中,要充分考虑投标人的技术方案、资质条件、业绩经验等多方面因素,防止低价抢标导致的质量风险和成本增加。

3.4 优化施工阶段的成本控制

(1)制定合理的成本控制目标。施工阶段开始前,应制定合理的成本控制目标。成本控制目标应综合考虑项目的实际情况、市场环境、施工难度等因素,确保目标的合理性和可行性。同时,将成本控制目标分解到各个施工阶段和部门,明确责任人和考核标准,确保成本控制目标的落实和执行。(2)加强材料价格管理,采用科学的采购和存储方法。材料成本是施工阶段成本的主要组成部分。为降低材料成本,企业应加强对材料价格的管理和监控。一方面,要密切关注市场动态和价格走势,及时掌握材料价格信息;另一方面,要与供应商建立长期合作关系,争取优惠的采购价格和优质的售后服务。此外,采用科学的采购和存储方法,如批量采购、合理库存等,降低采购和存储成本^[4]。(3)优化施工组织,合理配置资源。施工组织是施工阶段成本控制的重要环节。企业应优化施工组织设计,合理安排施工进度和资源配置。一方面,要根据项目实际情况和施工进度要求,合理调配人力、物力、财力等资源;另一方面,要加强对施工过程的监控和管理,确保施工质量和安全的同时,降低施工成本。此外,还可以采用先进的施工技术和设备,提高施工效率和资源利用率,进一步降低成本。(4)严格控制现场变更和技术变更。现场变更和技术变更往往是施工阶段成本增加的重要原因。为控制变更带来的成本增加,企业应建立完善的变更管理制度和流程。一方面,要严格控制非必要的现场变更和技术变更,确保变更的合理性和必要性;另一方面,对确需

进行的变更,要进行充分的成本评估和风险分析,确保变更后的成本控制在可控范围内。同时,加强与业主、设计单位、施工单位的沟通协调,共同协商解决变更带来的问题和挑战。

3.5 完善竣工结算阶段的成本控制

(1)严格按照相关规定进行结算。竣工结算是项目成本控制的最后一道防线。为确保结算的准确性和合规性,企业应严格按照合同约定和相关规定进行结算。一方面,要加强对结算资料的审核和审查,确保资料的真实性和完整性;另一方面,要依据合同条款和工程量清单,对工程项目的实际完成情况进行核实和确认,确保结算金额与实际情况相符。(2)加强竣工决算的监督和审核。竣工决算是项目成本控制效果的最终检验。为加强竣工决算的监督和审核,企业应建立完善的决算审核机制和流程。一方面,要加强对决算资料的审核和审查,确保资料的准确性和完整性;另一方面,要组织专业团队对决算数据进行复核和审计,确保决算结果的公正性和合理性。同时,加强与审计机构的合作与交流,共同提高决算审核的质量和效率。

结束语

综上所述,建筑工程成本造价控制是一个复杂而细致的过程,涉及项目从决策到竣工的各个阶段。通过加强投资决策的精准性、提升设计阶段的成本意识、规范招投标行为、优化施工管理和强化竣工结算的审计,可以有效控制成本,提高项目的整体效益。未来,随着技术的不断进步和管理模式的创新,建筑工程成本控制将更加科学、高效,为建筑业的可持续发展贡献力量。

参考文献

- [1]曹飞.建筑工程造价控制管理过程中的问题及对策探讨[J].房地产导刊,2020,(05):62-63.
- [2]于寿强.土木工程施工管理中造价控制的问题与对策[J].百科论坛电子杂志,2020,(12):123-124.
- [3]汪豪亮.建筑工程造价控制管理过程中的问题及对策[J].中国房地产业,2020,(04):44-45.
- [4]缪丽琴.浅析建筑工程造价的动态管理与成本优化控制[J].江西建材,2021,(16):167-168.