

# 精细化管理在建筑工程管理中的应用

刘春琴\*

甘肃骏智项目管理有限公司，甘肃 730000

**摘要：**随着时代进步与经济发展，我国城市化进程加快。在这样的新形势下，建筑工程项目的数量逐步增多。在当前的建筑项目管理过程当中，有关人员应该将精细化管理方法充分运用其中，有效提升其管理的质量与水平。基于此，本文就精细化管理在建筑工程管理中的应用展开了深入以及全面的探究分析，期望经过该研究为将来的有关研究提供科学合理的参考。

**关键词：**精细化管理；建筑工程；管理；应用

## 一、前言

在我国建筑企业实际发展过程当中，精细化管理起着十分重要的作用。如若有关人员不转变自身的传统运转方式，便会造成建筑企业被市场所淘汰<sup>[1]</sup>。在当前的建筑工程项目实际管理作业当中，有关人员需要将精细化管理方法充分渗透其中，为企业创造更多的经济效益以及社会价值，将此方法的作用全面发挥出来，为我国建筑企业的健康可持续发展奠定良好的基础条件。

## 二、精细化管理在建筑工程管理中的应用必要性

在当前的建筑项目实际管理过程当中，将精细化管理方法充分运用其中至关重要。能够保证工程项目整体建设的可靠性以及安全性，保证建设质量以及实际成效，这对促进我国建筑企业的健康可持续发展起着十分重要的作用<sup>[2]</sup>。因此，在项目管理当中运用精细化管理方法具备一定程度上的必要性，其主要体现在图1。



图1 精细化管理在建筑工程管理中的应用必要性

### （一）提升施工安全性

在建筑项目施工作业实际展开的时候，落实精细化管理方式，防止安全隐患问题的出现。在换手机作业的时候，需要将以人为本观念落实在实处。不断提高整体施工质量，掌握施工人员的实际情况，做好施工内容的合理调整<sup>[3]</sup>。在项目展开的时候，需要严格遵守相应的施工方案，将建设材料合理放置在施工现场当中，保证施工可靠性以及安全

\*通讯作者：刘春琴，1990年3月，女，汉族，甘肃兰州人，就职于甘肃骏智项目管理有限公司，助理工程师，大专。研究方向：工程监理专业。

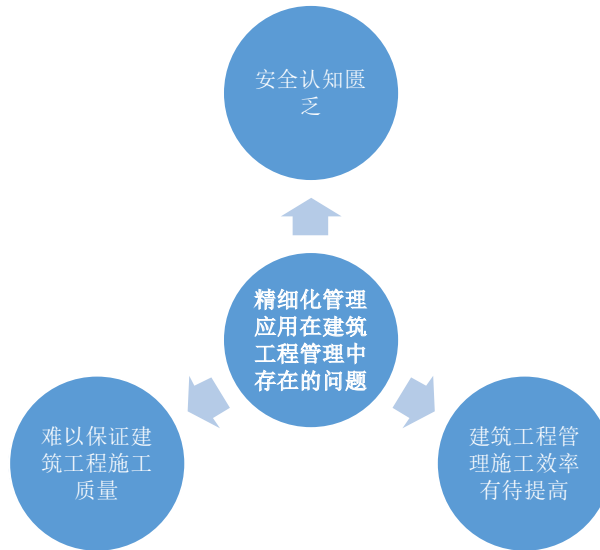
性, 严格根据有关标准展现相应的操作。

### (二) 提升施工质量

在当前的建筑项目实际建设过程当中, 将精细化管理方法运用其中, 能够保证整体施工质量。管理人员需要结合施工具体情况, 制定相应的验收标准, 探寻施工质量, 和相关要求相满足<sup>[4]</sup>。在此以外, 也需要运用先进的网络技术与计算机技术, 保证精细化管理方法的正常展开。

### 三、精细化管理应用在建筑工程管理中存在的问题分析

在现代化社会当中, 我国建筑工程数量不断增加, 而管理作业在建筑工程项目实际建设过程当中起着十分重要的作用。在这样的情况下, 需要将精细化管理方法充分运用其中<sup>[5]</sup>。然而在现阶段实际运用的时候存有许多问题, 具体内容如图2, 这些问题的存在对提升建筑工程的整体施工质量与效果起着不良的影响, 难以为人们创造一个良好以及和谐的环境。针对此种现象, 需要采取合理的手段与措施进行解决与处理。



#### (一) 安全认知匮乏

在当前的建筑工程项目实际建设过程当中, 安全属于保障施工质量的前提条件, 提升施工人员的安全认知至关重要。在实际建设的时候, 施工现场当中经常会出现建筑材料随意堆放的现象。在这样的情况下, 施工人员并未根据有关安全制度展开作业。因为当前施工人员的安全认知与意识较为匮乏, 在实际施工作业的时候缺少健全合理的防护举措, 非常容易在实际建设过程当中发生安全隐患问题<sup>[6]</sup>。现阶段, 如若建筑项目建设活动中存有隐患问题, 会对该项目的整体建设质量与实际成效起到很大程度上的影响。并且对施工人员的生命财产安全产生严重的威胁, 难以保证建筑企业的实际价值与收益。

#### (二) 难以保证建筑工程施工质量

某些企业为了创造更多的实际价值, 经常会出现缩减工期的现象, 在实际建设作业的时候会使用与我国有关标准并不相符的材料, 有关人员并未意识到整体控制与提高施工质量的意义和必要性。建筑材料在工程项目施工作业当中占据着十分重要的位置。与此同时, 建筑材料对整体施工质量起着不可忽视的影响。现阶段, 在工程项目实际建设的时候, 因为企业缺少管理与控制建筑材料, 导致其很难与业主的实际需求相满足。在具体施工作业的时候, 某些人员缺少合理操作, 导致项目整体存在质量方面的问题, 进而出现安全隐患问题。

#### (三) 建筑工程管理施工效率有待提高

在当前的建筑工程实际建设过程当中, 加强管理作业对提升建设质量起着十分重要的作用。在现代化社会当中, 某些建设企业并未认识到管理作业对建设质量起到的影响与必要性<sup>[7]</sup>。在具体管理作业当中, 因为没有管理建筑材料, 导致某些质量并不合格的材料进入到施工现场。因为施工作业当中的监督与管理并不合理, 会对其整体建设质量起到很大的影响。

#### 四、精细化管理在建筑工程管理中的应用措施分析

针对现阶段精细化管理在建筑项目运用当中存有的一系列问题，需要采取科学合理的运用方法以及措施，更好的处理其存有的问题，其具体措施主要体现在图3。

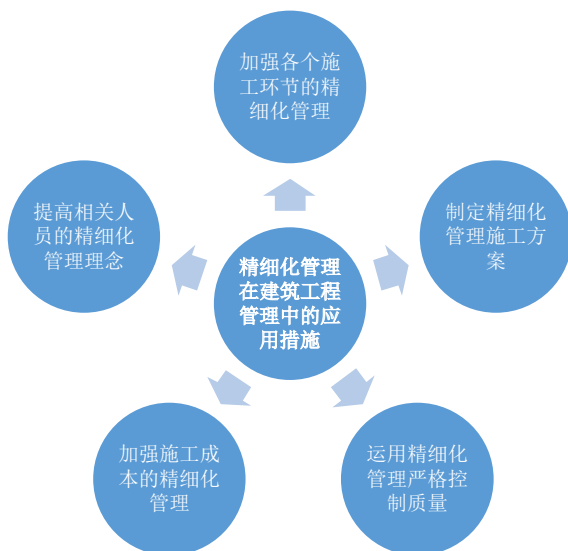


图3 精细化管理在建筑工程管理中的应用措施

##### （一）提高相关人员的精细化管理理念

在当前的建筑项目实际建设管理活动当中，一方面需要强调经济效益，另一方面也要重视建设质量与效果。在将精细化管理方法运用其中，不只是能够降低成本支出，也能够保证多样性资源的全面合理运用。与此同时，也应该保障施工进度以及成效，对多个环节展开科学合理的管理。建设企业在运用精细化管理理念的时候，需要做好有关人员的定期培训，让他们在实际学习活动当中提高专业能力与综合素养，让他们掌握新型管理方式与手段，最后构成完善以及健全的精细化管理体系。因为建筑项目关联的步骤非常多，因此其实际建设时间非常长。只有这样，在实际管理过程当中运用此方法能够对各个部门以及环节等展开合理调配，确定实际责任，保证项目建设作业的顺利进行。

##### （二）制定精细化管理施工方案

有关人员在掌握项目实际建设情况以后，应该对周边的设计条件展开全面勘查，探究与分析可能会对施工作业产生影响的相关因素，进而制定科学合理的完善方案<sup>[8]</sup>。在这样的情况下，管理人员需要对影响因素展开全面合理的分析，并且制定高效的方案。在实际施工作业的时候容易出现安全事故问题，针对此种现象，要采取相应的措施与方案进行处理与解决。有关人员在实际采购施工材料的时候，不只是一要强调价格，也要控制建设材料质量。与此同时，也需要将具体的责任落实在个人身上，经过精细化管理手段加强建设作业各个细节的管理，在保障施工人员安全的前提下，提高其建设质量。因此，在现阶段的精细化管理过程当中，需要结合实际情况，制定相应的施工方案，将此方案落实在实处，这对促进我国建筑行业的全面稳定发展起着十分重要的影响。

##### （三）运用精细化管理严格控制质量

1. 健全质量验收标准，建设企业需要结合实际情况，建设完善以及健全的质量检验标准，严格遵守此标准，评判此项目建设的水平。

2. 当前，建设企业在项目实际建设的时候，需要将先进的网络技术以及信息化技术渗透其中，为精细化管理工作的正常展开增添更多的推动力。在具体管理过程当中，需要制定相应的质量跟踪机制，保证管理手段与方法的全面创新，提升其管理能力与水平。

##### （四）加强施工成本的精细化管理

在当前的项目管理工作当中运用精细化管理方法，应该将其运用在施工成本方面。

1. 建设企业需要提升有关人员的成本管理认知以及意识，把成本管理贯穿在项目的多个环节当中。与此同时，也需要将新型施工技术以及建设材料等运用其中，不只是提高建设质量，也要降低其成本支出。

2. 在项目实际建设的时候,需要全面控制建设进度,在该前提下,合理梳理资金的实际使用情况,明确资金的具体流向,防止发生浪费情况,加强资金的动态以及精细管理。因此,为了节省更多的施工成本,需要将精细化管理方法运用其中。

#### (五) 加强各个施工环节的精细化管理

在工程项目施工的各个环节当中,将精细化管理方法运用其中,能够保证整体建设环节的精细化管理。在最开始建设的时候,建设企业需要做好相应的准备工作,确定工程项目展开的具体流程<sup>[9]</sup>。在招投标的时候,需要全面了解与掌握企业情况,明确定位,在企业水平以及能力的范围当中做好此工作。在项目施工以前,工程师要根据多个方面的问题,保证施工现场勘查作业的顺利展开。在实际建设的时候,要全面掌握施工的各个环节以及步骤,不断提高管理人员的能力以及水平,保障施工作业处在最为理想的状态当中。

#### 五、结束语

在现代化社会当中,我国建筑企业需要转变自身的经营方式,不断提高施工人员的专业素养以及综合能力,逐步提升他们的安全认知以及意识,有效提高他们的责任感以及使命感。因此,在当前的建筑工程项目具体管理作业过程当中,有关人员需要将精细化管理方法与手段充分运用其中,在施工作业过程当中,让有关人员在实际建设的时候提升其整体质量,保证其质量与相关标准要求相符,让建筑企业在越演越烈的市场竞争活动当中稳步前进。只有这样,才可以保证建筑企业的正常运转,为其创造更多的实际价值。因此,加强精细化管理在建筑工程管理中的应用研究具备现实方面的意义。

#### 参考文献:

- [1]朱保华.基于BIM技术的建筑安装工程施工阶段精细化管理[J].居舍,2019(35):167+189.
- [2]黄灵.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用分析[J].住宅与房地产,2019(34):111.
- [3]覃爱萍.精细化管理在建筑工程管理中的应用研究[J].中国管理信息化,2019,22(22):118-119.
- [4]钟华明.探析精细化管理模式在建筑工程施工中的应用[J].中国住宅设施,2018(11):89-90.
- [5]黄涵悦.论建筑施工企业的成本精细化管理改进研究[J].商业经济,2018(11):34-35+63.
- [6]高云鹏.精细化管理在建筑工程施工管理中的运用[J].科技经济导刊,2018,26(31):62.
- [7]杜金华.基于BIM的建筑施工阶段精细化管理研究[J].中华建设,2018(10):70-71.
- [8]邵昌玉.大数据时代下如何加强建筑工程项目的精细化管理[J].经贸实践,2017(23):229.
- [9]陈秀娥.建筑工程施工监理中的精细化管理运用及实施要点分析[J].低碳世界,2017(32):155-156.