

# 论建筑工程造价超预算控制措施分析

乔树生

艾立特工程管理有限公司大连分公司 辽宁 大连 116007

**摘要：**目前，我国建筑工程行业迎来了利好的发展机遇，使得众多的建筑企业实现了经济效益的快速增长。但是建筑行业在不断的发展中，市场竞争环境也越来越激烈，所以建筑企业要想站稳脚跟，就必须不断的提升自身的实力。因此，建筑企业在建设工程项目时，必须将建设质量与经济收益有效结合，一是提升自身的企业信誉，二是提高企业的经济效益，从而实现名誉和收益双丰收的目的。

**关键词：**建筑工程行业；工程造价；超预算；控制措施

引言：现如今我国的建筑市场环境仍在持续变化，由于经济体制的改变，使得工程造价预算编制无法采取传统的方式开展工作，因此必须结合实际的市场经济体制变化和工程建设效果，并且开展有效的造价预算控制工作，进一步节约工程投资，也能有效提高建筑企业的综合竞争力，获取更多的经济利益，实现更加长远的发展。

## 1 管理建设项目成本预算的重要性

由于许多工程公司在施工过程中视而不见，因为该项目的成本管理体系不完善，资金使用不明确，最终浪费了大量的人力，物力和财力。预算管理对建设项目的重要性体现在以下几个方面。首先，建设成本是项目良好发展的基本保证。一旦预算完成，就可以保证执行，而不会浪费资金，由于不适当的成本，设计变更等导致的返工。因为项目融资问题肯定会增加资本投资，阻碍建筑公司的发展，甚至影响建筑业的发展。其次项目成本预算直接决定了项目的盈利能力。因此控制项目成本可以减少公司的资本投资。并且可以通过合理的预算获得最大的财务收益。所以好的项目成本预算可以指向每个施工管理项目的方向。项目成本预算在项目起着非常重要的作用，需要创建一个良好的项目成本预算<sup>[1]</sup>。

## 2 建筑工程造价超预算的原因

建筑工程所包含的环节十分庞杂，主要有设计环节、准备环节、施工环节、材料购买环节、验收环节、竣工环节等，由于每个环节都将产生经济成本，所以建设企业要想保证工程建设的整体质量，以及保证自身的经济效益，就必须详细探明各环节中，影响工程造价超预算的原因，以便为造价和成本控制，奠定坚实的基础。

### 2.1 工程造价预算编制不合理

工程造价预算对保证建设企业的经济效益，并且具有十分重要的意义和作用，但是当

前我国建筑工程行业中的，造价预算管理工作而言，在专业性方面表现出了缺失现象，进而造成工程造价预算编制不合理、不科学的问题<sup>[2]</sup>。例如，在对建筑工程项目，进行造价预算工作时，需要通过专业的工程造价单位和人员，对整体工程做好实施性的监测和评判，以此提升造价预算的科学性，但是由于专业造价人员的缺少，并不能对工程项目做出监视，通常情况下只能依靠施工人员和现场管理人员，以实践经验设定造价标准，最终导致造价预算失准。

### 2.2 工程造价预算审核制度不够完善

对于任何一项建筑工程来说，对工程造价预算的审核都是非常关键的环节，因此也会导致超预算现象的出现。但是从我国目前的建筑市场环境来看，很多建筑企业都将造价预算审核工作外包给了一些中介组织，受到审核制度和这些外包中介的资质影响，很多审核部门会为了获取更多的造价预算审核费用，故意削减一些工程项目，从而导致设计方案与实际施工过程出现一些误差。基于此，建筑企业必须追加项目也就会提高成本的投入，甚至会导致施工工期延长<sup>[3]</sup>。

### 2.3 预算人员能力不足

造成超预算的内部原因之一是预算人员自身能力不足。在实际工程造价中，如果预算人员自身专业素质和专业能力不足或者工作经验不足就会造成工程预算不全面等问题，比如很多工程项目未被考虑，从而造成超预算行为的发生。另外，预算人员如果缺乏预算意识也会造成超预算行为的发生。如果预算人员缺乏对实际工程现场的考察，或者对现场考虑不充分，不结合实际工程只凭想象和以往的工作经验等进行预算，因此也会导致预算的不科学性和不合理性。

### 2.4 市场环境中不确定因素的影响

市场环境的不确定性可能导致预算超支。在当前中国的经济形势下,市场环境在不断变化,市场环境紧张而难以预测。由于房屋建设是一项广泛的,长期的项目,因此初始成本预算非常困难。将其转变为市场基础非常困难,因为未来的环境和国家政策会同时发生变化。在预算编制过程中,考虑了市场因素,但在实际过程中,此类预算是不合理和不精确的<sup>[4]</sup>。同时,这种不合理性也是不可避免的“偏见”,因此预算人员应避免在其他领域超额预算。

### 3 建筑工程超预算的控制措施

#### 3.1 健全预算管理体系

在对预算管理体系进行完善时,可采用全员参与的方式,让参与到建筑工程建设的所用人员都加入到造价预算管理工作中,并且通过工作人员之间的互相监督的方式来降低工程成本消耗。同时,还应根据工程的实际开展情况,对工程造价预算进行相应的控制,并对相关内容进行完善,以将工程造价预算控制在一定范围内。因此还应对编制造价进行管理,加强对工程造价的管控,并且有效控制工程造价。在对编制造价进行管理的过程中,可采用多样化评价,以提高造价预算管理工作的效率,充分发挥管理人员的职能价值<sup>[1]</sup>。

#### 3.2 提高相关工作人员的专业能力

在众多的影响因素中,预算管理人员的专业水平和实践技能达不到标准是很大的原因,若想对建筑工程的造价超预算状况进行更合理的控制,就必须提高建筑企业预算工作人员的专业水平。首先,建筑企业在进行预算工作人员的聘用时,一定要提高任用标准,要求他们不仅仅要具备扎实的理论知识,还要能够把理论知识灵活的应用到实践的操作中去,从根本上提高建筑企业的工程造价的预算水平<sup>[2]</sup>。其次,对于预算工作人员,相关的建筑企业要定期组织专业的培训,可以是以开讲座的形式或者是上课的形式,同时也要对他们的专业技能进行定期的考核,促使他们不断地提高自身的专业能力,为预算工作的落实奠定坚实的基础。

#### 3.3 重视建筑工程项目实施阶段的预算控制

工程项目造价控制贯穿于项目的全过程,而对于施工企业而言,在工程实施阶段实行工程造价控制,其目的就是降低工程成本,即注重施工管理,优化施工组织设计,从而获得良好的经济效益。施工设计图纸文件和施工现场实际相结合的产物是施工组织设计,它是一个工程是否顺利实施的重要因素之一。它是否科学合理,是否优化,是否有效将会直接影响到工程的支出成本,

从而会影响到整个工程的综合效益。所以对于施工组织设计,要采用科学合理的方法进行分析,做到既满足工程施工的要求,又达到经济效益和综合效益的最佳统一。并且这就要求工程技术人员需要有坚实的造价业务知识,又必须有较强的建筑工程知识,并且要认真负责,将材料及价格、技术和经济有机结合起来<sup>[3]</sup>。所谓施工预算是以施工设计图、施工组织设计为根据的一项预算,它是建筑项目成本支出的依据,有利于合理调配、组织劳动力、改进施工技术。工程材料价格是施工预算的重要组成部分。它主要是通过量和价两个方面来控制。首先,采购上要根据工程进度及需要以及技术人员编制材料,使用计划进行采购,避免材料浪费,资金浪费的情况。其次,将材料预定用量和实际用量进行严格对比和控制,避免材料消耗量大于限度用量。最后,采购时要货比三家,对材料的质量以及价格进行对比,才能将资金消耗降低,以达到最佳的经济效果。

#### 3.4 在工程实施过程中落实有效的监管

监督制度可以更好地指导工作。因此建设单位有必要进行必要的系统建设。它规模小,吸收了与其他单位一起进行系统构建的经验,并且结合自己的实际情况来完善工程造价的监督系统。建设单位要重点提高工程支出的监督水平和合理控制<sup>[4]</sup>。首先,建立成本控制意识。意识是实践工作的先驱,企业可以通过建立更加完善的监督体制提升员工在项目建设过程中对支出费用的监督意识,建设单位要努力提高全体员工的监督意识。而且通过这种方式,建设单位委派一定的部门努力扩大成本控制工作的优势,并详细介绍工程造价控制工作的方法、要点和难点,以确保人员科学地进行工作。其次,施工单位需要根据人员的位置分配管理任务,督促他们按时完成成本控制工作。最后,实施合理的奖惩方案,那些在成本控制方面表现出色的人可以获得现金奖励,否则他们将被罚款。

#### 3.5 加强预算批准的标准化

预算的批准在一定程度上影响了建设项目的成本。如果预算批准不标准化,则直接成本投入将增加。所以加强预算批准工作的标准化非常重要。首先,建设公司必须根据实际情况建立健全的预算批准制度,严格审查和批准与各项目成本有关的预算,并根据实际情况进行合理,科学的调整,使之施工过程中的成本预算可以得到有效执行。应该是这样合理的提升。其次,有关人员要明确检查监督工作的开展,因此做好施工后,施工中和施工前的预算审批工作。在此过程中,必须及时

检测和监控超出正常价格的价格，以确保项目成本始终在预算之内<sup>[1]</sup>。

#### 结语

对项目成本进行预算是一项非常科学和有效的任务。如果在初步预算过程中不遵守相关要求可能会导致预算超支，并对项目的正常建设产生不利影响。考虑到这一点，作为项目成本预算的编辑者，必须意识到成本管理的重要性，并科学有效地准备成本预算。在准备过程中，首先要注意项目实施价格范围内的预算管理，其次要严格审查和批准项目变更，最后尽可能提高自身质量，并做好准备工作。具有热情和专业知识的

项目成本，必须保证科学而严格的成本预算。

#### 参考文献

[1]诸亮.建筑工程造价超预算成因与控制的探讨[J].住宅与房地产,2017,(36):52.

[2]辛璞玉.试论建筑工程造价超预算的原因与控制措施[J].现代经济信息,2019,(19):271.

[3]包文伟.新形势下工程招投标与合同管理存在的问题及措施[J].居舍,2019(16):8.

[4]徐振国.建筑工程造价超预算原因分析及控制措施[J].门窗,2019,(16):53.