

# 关于建筑工程管理中常见问题及对策分析

赵定福

杭州亿业市政景观工程有限公司 浙江 杭州 310000

**摘要：**随着我国社会主义市场经济的不断深入，作为国民经济支柱产业的建筑行业也得到了持续快速的发展，建筑企业在为人们提供优质工程的同时，工程管理中存在风险意识淡薄、管理机制匮乏等诸多问题，这些问题不仅影响了建筑工程的质量和安

**关键词：**建筑工程；工程管理；问题；对策分析

引言：当前，建筑工程在社会快速发展中也得到了明显进步，在城市建设与发展中，建筑工程可以说是重要组成部分，同时也是城市建设中的基础性工作。建筑工程质量管理工作是一项关键工作，因为建筑工程质量不仅会影响到社会群众的居住环境，同时还可以保障社会群众的生命财产安全。城市发展需要以提升社会群众生活质量为核心，重视和关注建筑工程项目管理工作，然后建立工程问题的解决对策，这样既可以促进建筑工程管理水平的提升，并且还可以进一步保障建筑工程项目的整体质量<sup>[1]</sup>。

## 1 建筑工程管理的重要性分析

会对建筑企业的发展、获取的效益产生直接影响。在新时代大背景下，越来越多建筑施工企业如雨后春笋般迅速发展起来，如今建筑施工行业呈现出了一派欣欣向荣的景象，但是同行业之间的竞争也越发激烈，各个施工企业如何在竞争如此激烈的市场中获得更好的发展是值得深思的事情。对此，需要加大建筑工程的管理力度，有效提高工程的管理水平，帮助建筑施工企业提升竞争力，从而促进建筑工程企业不断壮大。其次，建筑事业呈现出了蓬勃发展态势，越来越多新工艺、新技术以及新材料应运而生，并有序地应用到了建筑过程中，建筑工程的结构也变得愈加复杂<sup>[2]</sup>。建筑工程管理工作的有序展开，能够帮助众多新工艺、新技术、新专用设备在保证安全的情况下合理应用，并将自身重要性和价值全面突显出来。最后，建筑工程与其他工程相比，二者之间有很大的差异。建筑工程具有复杂性的特点，类型较多，而且规模也不尽相同，在具体施工的过程中非常容易受到各种因素的影响，尤其是建筑工序衔接问题。如果没有做好施工工序衔接，极有可能会对工程总体的质量以及有序建设产生影响，不利于管理工作

展开。

## 2 建筑工程管理中存在的问题

### 2.1 建筑企业缺乏完善的管理体系

完善的施工管理制度和施工管理体系，是保证工程施工质量重要前提和基础。完善的施工管理体系，不仅能够保证施工人员严格按照施工标准进行操作，还能够保证工程进度和工程质量。然而，许多建筑企业过于重视经济利益而忽视了施工管理的重要性，在实际工作中没有制定施工管理制度，或施工管理制度不完善，没有建立科学的施工管理体系，这就导致了施工管理混乱、施工人员无章可循、工程进度难以推进、工程质量无法得到保障。虽然有些建筑施工企业制定了详细的施工管理条例，但是在实际施工过程中只是为了应付政府部门的检查，没有做到完全落实，没有充分发挥施工管理条例的作用，从而造成严重的质量隐患，严重影响了施工进度和施工质量<sup>[3]</sup>。

### 2.2 工程质量不达标

建筑工程一旦出现质量问题，那么就会对居住者安全带来一定的威胁，建筑工程出现质量问题的主要因素即为施工不当，施工不当出现的原因因为以下几点：其一为施工技术水平较为落后。当前有很多施工企业依然运用传统施工技术，并且在建筑工程施工阶段过于追求低成本建设，没有引进现代化的施工技术，进而造成施工项目因为施工技术落后而影响工程质量的提升；其二即为建筑设施不完善。建筑施工单位不引进现代化设施主要因素就是成本较高，所以在施工阶段经常都是使用老旧且落后的施工设施，这样不仅难以满足工程设计要求，并且还会直接影响到工程质量；其三为偷工减料问题。建筑企业施工单位在暴力诱导下存在偷工减料现象，例如在施工阶段少配钢筋或使用质量较差材料等。

### 2.3 安全管理问题

建筑工程无论到了哪一个施工环节与步骤,安全管理问题都是最重要的。但是有些建筑工程具有特殊性,会给安全管理工作带来许多困难,之所以会出现这样情况,主要就是因为工程有很大一部分都是在户外展开,而且有时还会遇到高空作业,即使安全问题做得再到位,也避免不了突发因素带来的影响。根据有关数据统计,每年建筑业安全事故以及死亡人数都呈现出上升态势,频繁出现安全事故给施工人员及其家属等各方面都带来了严重伤害,更对国家建筑施工行业的更好发展产生严重影响。通过分析近几年建筑工程所出现的事故,发现建筑施工在展开的过程中最容易出现的事故主要有高空坠落、意外触电以及工程现场坍塌等。除去客观因素,主要就是人为原因。在种种意外中,有很大一部分是施工人员自己的原因导致的,如操作不当造成损伤等,甚至有些施工人员进入到施工场地后,并未佩戴专业防护工具,如安全帽等<sup>[4]</sup>。另外,建筑施工企业安全管理制度并未真正落到实处,这也是引发安全事故主要原因之一。

### 2.4 工作人员综合素质不高

施工质量管理是整个工程建设中的重要阶段,管理人员以及施工人员的综合素质直接影响了施工质量管理的效果。从目前的实际情况来看,一些管理人员缺乏专业知识、管理手段、管理方法、管理理念,他们的综合素质和专业技能有待提高。施工人员的门槛较低,他们往往没有按照设计要求施工,再加上施工人员综合素质不高,增加了建筑工程施工质量管控的难度。一些施工人员文化水平低、技术水平低、操作水平低,在施工中缺乏组织性、纪律性,导致工程建设质量受到严重影响,甚至出现许多质量问题。

## 3 提升建筑工程管理工作有效性的对策

### 3.1 建立有效的管理体系

随着我国城市化进程的逐步加快和建设项目的增多,适应了现代建筑市场发展的需要,提高了管理意识,保证了建设项目的质量,提高了管理水平。施工组织和项目管理直接关系到经济效益的提高。因此,在施工过程中应严格执行相关标准,使管理体系发挥完整的作用,提高绩效效率,确保建筑质量,建立完善的安全责任制,明确安全管理,识别施工过程中存在的安全隐患,减少安全事故的发生。同时,优化管理组织机构,明确各部门、岗位的职责和范围,做到出现问题时及时找到负责人,并由专人进行处理。同时,要加强各部门

之间的联系和沟通,有效调配现场各项资源,有效落实各项技术措施。此外,要根据施工计划内容和合同要求,明确施工管理的重点和难点,细化管理任务,使管理任务系统化。根据项目要求,建立合理的管理程序,确保质量控制工作有序进行<sup>[5]</sup>。

### 3.2 完善质量管理体系

在建筑工程施工之前,工作人员必须确定管理目标,同时在施工过程中落实具体的管理措施,为各个工序、各个阶段以及各项工作打好坚实的基础。因此,做好前期准备工作是关键。(1)施工企业需要根据建筑工程的实际特点来建立完善的管理制度以及管理体系,充分引进现代化企业管理理念,从而保证工程的顺利开展;设计人员应根据工程的实际建设要求来进行合理设计;管理人员应结合项目工程量,并根据项目实际情况做好人员安排。针对可能出现的质量问题,管理人员需要拟订预设方案,并且详细说明原因以及制定明确详尽的策略,从而避免在出现质量问题之后缺乏应对措施的局面。(2)在准备工作中,工作人员需要提前在工程现场勘查地质、地形以及其他施工环境。工作人员还需要将各项数据作为编制施工质量控制方案的依据,以大幅提高方案的可行性。同时,工作人员需要根据实际条件,预估施工过程中可能出现的问题,制订预防方案,确保问题发生后能够及时得到解决,并且严格控制损失。另外,在施工前,工作人员需要了解最新的施工技术以及施工工艺,收集各项基础材料,在对比分析这些材料后,明确影响因素,避免后期出现严重的资源浪费问题。

### 3.3 加大施工安全管理力度

开展建筑工程施工管理工作,应始终遵循“以人为本”的工作理念,高度重视施工人员的人身安全。在开展工程施工前,建筑施工企业应根据工程具体情况,制订切实可行的安全管理方案,并且在施工过程中严格执行。对于某些高危施工环节,建筑施工企业必须严格落实安全施工管理工作,督促施工人员规范操作,明确划分安全生产责任,并且通过签订安全生产合同,明确主要责任人。另外,建筑施工企业还需对管理人员开展综合系统的安全生产管理培训,提高管理人员的安全意识,制定安全生产检查机制,并且在日常管理中加强监督,以达到及时发现并消灭安全隐患、保证施工人员安全的目的。

### 3.4 提高施工队伍整体素质

在施工项目管理过程中,施工人员的素质对施工管

理质量造成直接影响。在这方面，必须提高施工队伍整体素质，这是施工管理过程的核心内容。一是实行良好的技术培训和安全教育，使施工人员形成良好的自我保护，避免操作过程中的危险。二是施工单位应当通过定期培训和定期检查，提高施工人员的技术和专业水平及施工质量。三是施工人员必须对新材料和新技术有深入的了解，并在施工过程中进行合理应用，从而提高施工管理的质量<sup>[6]</sup>。

结束语：综上所述，建筑工程施工管理工作对于保证建筑工程的整体质量具有十分重要的意义。因此，建筑工程施工单位应加强建筑工程施工管理，积极建立健全建筑工程施工管理体系，提高管理人员的专业素质水平，在实际的工程施工管理过程中不断加大监管力度，以有效提高建设企业的综合实力，从而获得更长远的发展。

#### 参考文献：

- [1]王德华.建筑工程施工管理中常见问题及对策的综合探讨[J].住宅与房地产,2020(36):124.
- [2]梁学林.工业与民用建筑工程施工管理常见问题及对策[J].四川建材,2021,47(1):209-210.
- [3]栾京嵩,李君潇.建筑工程施工管理中常见问题及对策[J].工程技术研究,2021(1):157-158.
- [4]李鑫,柳思婷.建筑工程施工管理中常见问题及解决方法[J].建筑技术开发,2020,44(7):79-80.
- [5]赵洁.对建筑工程施工管理中常见问题及对策的综合探讨[J].居业,2021(7):137.
- [6]赵铁红.信息化视角下现代建筑工程施工管理优化措施研究[J].四川建材,2021,47(8):201.