

建筑施工工程的质量管理与控制措施

钱长舟

武汉武钢绿色城市技术发展有限公司 湖北 武汉 430000

摘要：建筑行业作为我国经济的重要支柱，建筑工程质量的好坏直接关系到经济的发展与稳定。在施工过程中工程的质量管理和控制措施是建筑行业重点同时也是难点，由于建筑施工工程的管理不当会对建筑后期有很大的影响，严重了还会造成人身安全的危险。鉴于此，笔者就根据建筑施工过程中影响质量管理的因素进行阐述，并提出相应的控制措施，希望对各位同行有所帮助。

关键词：建筑施工；质量管理；控制措施

随着经济的发展，建筑施工工程项目逐渐朝着现代化、规模化、大型化发展的方展，施工难度也随着增大，施工过程中出现的问题也越来越多，越来越广泛，实现有效的质量管理和控制成为了当前一个非常重要的问题，特别是近年来，出现了工程质量事故，地方政府和企业将建设项目的施工质量管理列为重要工作。因此，提高建设项目的施工质量，对现有的人力资源、物质资源、金融资源在原有基础上整合，提升企业形象已经成为企业、专家越来越关注的问题。

1 建筑工程施工质量管理及控制的重要性

在建筑工程施工中施工安全与质量管理二者之间既相互依存、又紧密结合，建筑施工安全主要指的是建筑施工的主体，而质量管理是针对建筑工程，只有将这两者紧密联系在一起，才能实现建筑行业持续健康发展。加强对建筑施工工程的质量管理和控制，一方面，有利于提高整体建筑工程的施工质量。质量管理和控制是建筑工程项目管理和控制的重要内容，只有做好建筑施工工程的质量管理和控制工作，才能保障整体建筑物的质量。另一方面，加强建筑施工工程的质量管理和控制，有利于提高客户的满意度。当前，随着人们对建筑工程质量问题的重视，人们对工程质量提出了更高要求。因此，做好对建筑施工质量管理与控制工作，提高工程质量，可以提高客户满意度。而客户满意度的提高会增加企业市场份额，树立企业良好形象，从而提高了建筑企业的经济效益。

2 影响建筑工程施工质量管理的因素

2.1 施工管理体系有待完善

作者简介：姓名钱长舟（出生年1987年），性别男，民族汉，籍贯天津，职称工程师，学历本科，单位任职项目经理，研究方向主要从事建筑施工。邮箱903448238@qq.com，

建筑工程行业会采取两种方法将工程施工任务向施工单位进行分发，分别是建筑单位承包制以及企业总承包，这也是建筑行业发展的主要趋势。并且由于建筑行业施工单位施工质量参差不齐，在建筑企业内部严重缺乏规范化的工程施工设计方案的情况下，很难确保建筑工程施工质量。在实际情况中，许多承包企业都是利用合同描述施工技术，而且利用合同管理机制体系将施工技术传达到施工单位。应用该施工管理运作方法，很有可能出现施工问题，从而影响建筑工程施工质量。

2.2 材料、施工设备管理不合理

在建筑施工过程中，建筑施工材料、施工设备是建筑施工过程中非常重要的因素，对工程项目的施工质量和安全会产生很大的影响，建筑材料包括施工原材料、建筑半成品、建筑成品等，材料质量高低直接对建筑项目的施工质量产生了很大影响，不同的建筑材料成本不同，一些黑心企业为了节约成本经常会使用一些劣质的材料，最终造成建筑工程项目的施工质量下降，出现豆腐渣工程等。施工设备也会对施工质量产生很大的影响，当前现代化施工建设过程中，现代化的机械设备较多，对设备定期进行保养、维护、检修等是保证设备安全运行的重要前提^[1]。

2.3 施工人员施工水平有待提高

人是整个建筑工程项目中的活动主体，主要指工程项目中的决策者、设计者、管理者和操作者，通过发挥主观能动性使建筑工程的各个阶段得以实现。人的素质，即人的思想意识、文化素质、技术水平、管理能力、工作经历和身体条件等，都直接和间接地影响到工程项目的质量。人既是建筑工程项目中质量控制的主体，又是质量控制的客体。在项目管理的过程中，人是质量控制的核心，要充分调动人的积极性，增强员工的责任感，树立质量第一的观念。

3 加强建筑施工工程质量管理的举措

3.1 完善的质量控制管理体系

在整个建筑项目施工建设过程中，一定要建立完善、严格的质量保证体系和质量责任制，能够对各方责任加以明确，同时在建筑企业施工建设过程中，需要对各个施工环节的相关规定加以充分识别，能够根据施工队伍的实际情况、工程的具体特点加强分析和认识，确定必要的工程质量目标，结合质量目标对施工组织设计过程完成编写过程，制定详细有效的质量管理体系和计划，能够对其质量管理体系进行充分编写，对工程实施的具体内容、具体施工方案、预期达到的施工效果全面加以认识，之后在质量计划实施过后，能够严格执行质量检查工作，并且能够正确的遵照相关的检验制度、评价考核制度实施管理操作，对其整个的施工方案、施工组织计划、施工技术、施工设备等完成严格检查工作，提升工程建设施工管理水平。

3.2 加强施工材料的管理

对于工程建设过程中涉及到的材料需要做到严格管理和控制，相关管理人员对材料供应方的质量保证能力需要科学系统的评估和认识。在对于建筑项目工程施工建设过程中，加强对于施工材料管理的认识，对材料的采购、接收、加工、运输等各个环节都需要加强严格的管理和监控，有效减少材料损失，同时相关的负责人员还需要积极做好材料的验收、检验工作。对于建筑项目施工建设过程中，需要用到的主要施工材料等，必须要提供相应的厂家合格保证以及材质化验单等，只有确保材料或者产品合格后才可以投入到使用过程中。对于一些另外规定的情况，相关的管理单位必须要确保将运送到施工现场的所有材料进行抽样检查并符合标准规定保证其施工质量，方可使用^[1]。

3.3 注重新技术推广及应用

建筑工程施工工艺水平的高低关系到施工质量的优劣。因此，建筑单位必须要重视施工工艺水平的提高。在科学技术高速发展的今天，建筑单位要积极采用先进的施工工艺，注重新技术、新工艺的应用，规范工艺流程，严格按照相关规范与制度进行施工，制定严格合理的施工工艺考核制度，确保每一位施工人员的施工技术过关，最终实现整体施工工艺水平的提升。

3.4 提升施工现场安全管理

施工企业除了要对施工人员进行安全知识普及外，还要做好施工现场的安全管理，因为施工环境的安全同样重要。施工单位要制定严格的规章制度对现场施工工序进行规范，在施工现场的不同施工段设立安全小组，

将安全责任进行明确划分，对工作强度较大的岗位要实行岗位轮换制度，避免因疲劳作业造成安全事故，给自己和他人带来安全威胁。通过施工现场负责人及管理人員的监督，对施工行为构成很好的约束，施工单位还要安排专门的巡查小组，对施工设备进行定期检查和维修，使工程施工的安全得到全方位的保障。

4 提高建筑工程质量控制的有效措施

4.1 合理规划施工成本

在建筑施工管理当中成本管理内容是其中一项十分关键的管理内容，只有切实的做好成本管理才可促使施工企业获得最大的收益。成本管理其中一个重要原则是降低成本，即降低材料与能源的浪费，做好机械设备与施工人员工资的管理等。通过对开展资金的预算，对资金使用情况的有效把关，促使施工成本能够得以降至最低。

4.2 建立工程质量目标责任制

建立完善的质量目标管理制度，在施工开始前，建筑企业确定好建筑施工的项目经理、施工管理负责人、施工技术负责人员等，保证所有的施工管理人员都能够积极参与其中，同时保证每一项施工质量工作都有专人进行管理，施工企业的法定代表人以及项目经理等都能够对工程项目承担相应的责任，加强管理工作开展，能够从施工影响因素的各个方面加强管理和监督，落实责任管理制。同时，管理人员要制定科学合理的质量安全制度，保障建筑工程的质量。

4.3 加强施工进度控制

建筑工程施工除了要保质、安全、经济之外，还要保证工程施工按时、有序完工，这就需要工程管理人员加强进度控制。在项目实施之前必须事先制定一个科学的进度计划。在制定工程进度计划时要有一定的预见性和前瞻性，使进度计划尽量符合变化后的实施条件并选择适宜的施工新技术、新工艺、新设备与新材料，同时在施工过程中，随时监控施工进度计划的实施情况，避免进度偏差延误工期。从而提高建筑工程的经济效益与社会效益^[1]。

4.4 积极做好施工现场质量控制

在施工过程中严格的施工质量控制是保证施工质量的关键，也是建立施工控制措施的基础。通过行之有效的质量控制和质量检测措施能够保证施工的质量。在施工中，相关人员应该严格按照专家或是高级技术人员制定的施工方案来实施，同时从事质量监督和检测的人员应该做好自身的监督工作，对每一个施工人员在施工中出现错误都应该及时发现并纠正，在发现问题时应该及

时叫停施工，勒令相关人员将错误的施工按照正确的要求修补完善，不能够修补完善需要拆除重新施工，以确保每一步施工的安全性和准确性。

4.5 提高管理人员的质量控制意识

施工单位如果想在施工中保证施工质量，就必须具备一直高素质、高水平的工程质量管理队伍。首先为了保证管理人员能够在质量管理工作中及时发现工程施工上的质量问题，还需要加强管理人员质量知识和施工技术等方面的教育。其次，需要加强工程质量管理方面的宣传，把质量管理的关键作用贯彻到管理人员的潜意识中，让管理人员充分了解到自身的责任，提高管理人员管理意识，让管理人员能够更好的投入到工程质量管理工作中^[4]。

结束语

总而言之，在建筑工程施工过程中质量的管理和控

制是重点。建筑工程施工质量问题直接影响着人们的生命和社会财产利益。因此制定科学合理的质量管理和有效的对策能够从一定程度上避免施工质量问题的发生，为促进建筑施工企业的发展奠定坚实的基础。

参考文献

- [1]熊璠.预制装配式建筑施工的常见质量问题与改进对策[J].中外企业家, 2018(36):96.
- [2]雷彪.建筑工程房屋施工质量管理及控制措施[J].低碳世界2019(6):137-138.
- [3]胡宗贵.探析建筑工程施工技术及现场施工管理措施[J].低碳世界, 2018(06):182-183.
- [4]刘亚娟.建筑工程施工阶段的质量控制[J].智库时代,2018(26):211.