

建筑工程造价超预算控制措施分析

任建程

浙江首信工程项目管理有限公司 浙江 温州 325000

摘要：建筑工程造价是建筑工程建设的重要部分，对建筑工程施工质量和效率具有重要的影响，也关系到建筑业的整体发展。但是，在进行建筑工程建设过程中，建筑工程造价的评估往往存在一定的偏差，建筑工程预算得不到有效的控制，造成建筑工程造价超预算情况的发生，这对建筑工程施工的质量和经济效益具有较大的不利影响，也已经成为工程建设中亟待解决的重要问题。基于此，本文则对建筑工程造价超预算的原因进行分析，并且提出了解决建筑工程造价超预算问题的有效措施，以更有效地控制工程预算，推进工程造价与预算的符合，提高建筑工程的经济效益。

关键词：建筑工程；造价；超预算控制；措施分析

1 建筑工程超预算控制的重要意义

建筑工程造价超预算控制在实际工作中，能够发挥积极的人力、物力、财力等资源的有效统筹规划，是建筑企业在进行一部分工作内容的重要前提，为建筑工程的顺利开展打下了坚实的基础。在这种情况下，虽然很多知名建筑工程企业都提高了其预算控制工作的重视程度，并设置了相关的企业财务管理部门，但是在工程进入施工阶段之后，由于各方面原因其实际预算金额往往会偏大，超出施工方的预期，使得在建筑工程工作过程中出现了超预算控制。

施工方进行积极的工程造价超预算控制工作，能够使建筑企业的管理更加具有标准性、专业性，体现了建筑工程的整体工作水平以及前期工程预算的实际水平。施工团队通过对工程造价的超预算控制，可以在最大程度上减少工程施工过程中产生的成本支出，并加强对施工各个环节的把控程度，总体上提高工程运作的质量，提高了建筑工程企业的经济效益，增强了建筑工程企业的同行业竞争力。因此施工团队有必要设立相关部门进行严格的超预算控制，为建筑工程企业的长远发展打下坚实基础^[1]。

2 建筑工程造价超预算的原因分析

2.1 预算管理体制存在不完善

预算管理体制存在不完善，这是现阶段建筑工程企业非常常见的现象。虽然大多数的企业已经成立了相应的预算管理部门，但是在建筑工程实际实施过程中，却没有将作用效果进行很好的发挥。主要是因为预算管理体制存在各种各样的缺陷和问题，而出现缺陷和问题是由于管理体制不完善导致的，管理体制的不完善，再具体实施过程中，管理效果所得到的成果非常的低，并且还严重的造成建筑企业其他部门与预算管理部门之间存

在非常大的矛盾，给建筑工程造价管理带来了非常大的负面性影响。主要的原因是建筑企业的管理层并未意识到建筑工程预算管理所具有的重要性，因为没有完善的管理体制和组建高水平的预算管理团队，当建筑工程造价预算管理有问题存在是，无法使问题得到及时性的解决，进而也对其他部分的工作产生影响。

2.2 缺乏完善的建筑工程造价管理

在开展建筑工程造价工作时，主要就需要对建筑工程所需要的人力、物力利用情况进行掌握，进而对人力成本以及材料成本进行控制和管理，在满足建筑工程建设需求的基础上尽可能地降低建设成本，建筑工程造价则对建筑工程的整体经济效益具有极大的影响。目前，建筑企业在建筑工程造价管理方面还存在一些不足，缺乏完善的建筑工程造价管理理念和管理制度。就比如，部门建筑企业在进行建筑工程人力成本控制时，往往通过压缩有关工作人员的成本，旨在以最小的成本获取最大的劳动投入，这不仅不会降低造价，还会使得造价超预算，无法有效地发挥建筑工程造价的作用和价值，不利于建筑工程建设工作的良好开展^[2]。

2.3 预算编制人员能力无法满足实际工作的要求

开展建筑工程造价工作时，需要工作人员具备专业的预算编制能力和预算设计能力，高质量的预算编制队伍是提高建筑工程造价水平的重要推动力。但是，建筑工程施工受到不定因素的影响，且施工过程较为繁杂，这就增加了建筑工程造价预算人员的工作难度。而且，在进行建筑工程造价和预算编制时，就需要较多的工作人员参与，但由于不同的员工的想法存在一定的差异，且容易出现沟通不足的问题，这就会影响整体预算编制工作的效率和质量。同时，部分建筑工程造价有关人员的专业能力还较为欠缺，对工程造价的重要意义缺乏足

够的认识,建筑工程造价人员的预算编制能力无法有效地满足工作的实际要求,进而使得预算编制工作存在一定的失误,对建筑工程造价的效果产生不利影响。

3 加强建筑工程造价超预算控制的重要措施

3.1 完善建筑工程预算编制制度

预算编制不合理作为建筑工程造价超预算的重要原因之一,对建筑工程造价工作的开展带来了较大的不利。因此,要更好地解决建筑工程造价超预算问题,就要提高工程预算编制的质量,要建立完善的工程预算编制制度,为工程预算编制提供有效的制度保障。建筑工程造价有关人员进行预算编制时,首先就要严格按照要求进行现场勘察,充分了解工程施工情况,确保预算编制与实际施工情况的吻合,确保建筑工程预算编制的有效性和准确性。而且,在进行建筑工程预算编制时,有关人员还要充分利用施工设计图纸,对施工设计图纸进行研究和分析,将施工设计图纸与现场勘察情况相结合,加深对建筑工程项目情况的掌握,在此基础上进行工程预算编制,尽可能地降低工程预算编制与实际情况的误差,提高工程造价的质量,降低建筑工程造价超预算情况的发生概率。同时,建筑工程预算工作人员还要对市场进行调研和分析,将外部市场情况列入到预算编制的考虑范围,依据市场的实际情况进行预算编制的调整,进一步提高建筑工程预算编制的准确性。

3.2 实现对工程造价的动态管理

为了降低超预算情况发生的可能性,应充分了解影响造价浮动的原因,然后结合实际情况制定针对性方案,施行动态化管理。通过动态化管理可以有效控制造价水平,提升造价工作的合理性与科学性,从根源上杜绝造价超预算出现的可能。为了实现这一目标,造价人员需要结合实际工程因素,从实事求是的角度出发,及时总结规律,深入了解价格波动的趋势。例如,及时了解并分析政策法规与市场价格相关信息,给造价工作提供可靠信息;积极在工作中渗透现代化管理工作理念,对信息进行动态管理,完成工作任务,提高工作效率,为造价工作提供便利。

工程造价管理工作要制定相关制度,以制度、法规、合同等为基础,为造价工作提供相应的支持。构建全面的造价管理制度,既可以有效提升造价基础效能,还能将复杂的造价流程简单化,促进管理工作规范化,使造价结果符合合同与工程的要求,促进企业竞争力的提升。通过开展动态化的管理模式,从源头上避免超预算问题发生的可能。开展动态化造价管理,首先要掌握工程各影响因素与各阶段内容,更要注重细节之处,进

行系统化、全方位、多角度的分析。例如,在工程初期准备阶段,要加强对不同环节的把控,落实预测工作,全面考虑工程造价影响因素,为工程造价管理工作的顺利开展提供基础与依据,降低超预算出现的可能^[1]。

3.3 提高相关人员的专业素养

在提高相关工作人员的专业素养时,建筑企业的管理人员可以进行定期培训或者举办专业知识的讲座。工程预算工作对整个建筑工程项目的重要性要让每一位企业工作人员有清楚的认识。重点培养预算工作人员的收集信息的能力,在每一次的预算工作中都能清楚并详细地掌握工程中所有材料信息,锻炼技能,保证预算数据的科学性和合理性。增强企业在工程中的的收益审核预算的监督的加强有以下内容:一是工程预算标准要完善质量要能确保,从而确保利益最大化;二是审计部门加大监察力度对于虚假行为和超支现象大力打击;三是预算工作中,管理和监督要并行,强调职责性,问题出现时,可以追究到相关单位和个人^[4]。

3.4 建立造价预算审核机制

预算审核对于提高预算准确性具有非常好的效果。在完成造价预算的编制后,若要实现造价的有效控制,降低工程建设成本,就需要建立完善科学的预算审核机制,对工程项目各个阶段的造价情况进行严格的审核。一旦发现造价预算中存在错误,立即反馈给造价人员进行整改和调整。通过严格的造价预算审核机制,能够提前发现问题,避免工程施工阶段出现大量的变更,出现超预算情况。

结束语

综上所述,只有合理的控制项目工程造价预算,防止出现工程中的超预算情况,才能够确保施工单位能够在市场中实现可持续发展,在推动建筑工程顺利开展的同时,也保证工期和材料都能够符合我国国家要求,满足人们对于建筑项目的实际需求。这就要求所有的工程管理人员根据当前存在的问题,选择最合适的方式进行解决。

参考文献

- [1]赖鑫怡.建筑工程造价超预算控制措施分析[J].科技风,2019(1):113.
- [2]钟志文.建筑工程造价超预算原因分析及控制措施探究[J].四川水泥,2020(12):209-210.
- [3]张勇.关于建筑工程造价超预算原因及控制分析[J].中国住宅设施,2017(11):58-59.
- [4]汤秋萍.建筑工程结算造价超预算造价的原因与控制措施探析[J].建材发展导向,2020,18(06):98.