

# 建筑施工管理的现代化管理措施研讨分析

张培龙

陕西建工第五建设集团有限公司 陕西 西安 710032

**摘要:** 基建工程的迅速发展也在一定程度上提高了我国国民经济的发展速度,而工程管理水平也在不断提升,对于建筑工程来说,工程管理的效果会直接影响到工程建设的质量和进度。因此,在实际管理过程中建立完善的管理制度,采取切实有效的管理措施,也是对施工企业能力和信誉的考验,所以采取切实有效的建筑工程管理是非常关键的。在本文中,首先介绍建筑工程管理中常见的问题,探讨了几点有效的解决对策,希望能够进一步提高建筑工程施工水平,促进建筑行业的可持续发展。

**关键词:** 建筑工程管理; 常见问题; 有效措施

## 引言

在过去对建筑施工过程进行管理的时候,会更加注重于质量问题,致使严重忽视了影响工程其他方面的因素,再加上之前的技术水平不高,虽然对工程质量进行了管理,但是相关人员也很难找出其中的关键问题。而现代化管理会更加注重细节,处理所有问题,同时还从本质上出发,进而出现反复问题的情况。所以现代化管理是一种价值更高的管理理念,需要对其进行积极推广。

## 1 建筑施工现代化管理存在问题分析

### 1.1 员工思想认识不足

由于缺乏建筑施工现代化管理正确认知,导致各项施工管理工作没有真正落到实处,并对正常施工和管理目标实现带来极大影响,特别是在采用现代化管理模式、建立现代化管理制度等方面,没有结合建筑施工项目实际建设要求和规模、质量、材料等方面信息掌握情况,设计出具有针对性和实效性的现代化管理模式,与之相对应的管理制度也能得到有效制定与完善,并为建筑施工科学有序进行提供强有力的技术指导。

### 1.2 建筑材料的选择

建筑工程质量的好坏,在很大程度上取决于建筑材料的质量,它对于整个工程的使用寿命起到了决定性的作用。因此,建筑工程最主要的就是建筑材料。对于建筑材料的检测不是在固定不变的条件下进行检测,而是将建筑材料放在不同环境、让材料在不同状态下去进行检测,这样的检测结果和检测数据才是真实有效的。以水泥为例,首先要保证采购的是优质水泥,然后将水泥、水、砂的比例混合,检查硬度和强度是否符合标准。在完成水泥铺设后,还测试其抗渗性和拉伸性能。材料对整个建筑工程施工质量的影响显而易见,只有选

择质量比较好的材料,才能够更好地提升整个建筑工程的施工进度。但是有的管理层过于注重对成本的控制,没有结合当前管理工作的具体成效,深入分析新时代背景下建设工程管理工作的重点以及核心,将成本控制工作与质量控制工作相结合,在全面改革工作模式的同时真正实现对症下药<sup>[1]</sup>。

### 1.3 施工质量管理体系不完善

一些施工单位往往只重视眼前利益,却忽视了施工质量,它们没有严格按照相关规范要求施工,导致施工效率、施工质量大大降低,甚至导致施工现场杂乱不堪。在施工现场管理工作中,一些施工单位缺乏完善的施工质量管理体系,以致施工质量管理体系无法落实,从而降低了施工质量管理效率和质量。总之,施工质量管理体系不完善,不仅会影响施工进度,还会影响施工质量。

### 1.4 施工安全隐患问题

在建筑工程施工过程中,会触及到很多方面的内容,而就是因为这些内容可以对之后的建筑施工带来麻烦,其中以安全隐患问题最为严重,只要触及到安全问题,都是大事。在实际开展建筑施工的时候,若是管理不正确的话,就会极大地出现安全问题,其不仅会对建筑经济造成影响之外,还会直接延缓建筑工程的完成时间,而发生安全问题最主要的因素就在于开展施工时,原料或者工具随处乱放,作业人员的整体的安全水平低,并且相应的安全教学工作进行得也不到位,在实际进行施工的过程中,部分人员也没有根据规范进行施工,因此就会出现安全事故,造成不必要的麻烦。此外,在建筑工程施工现场,对于一些为危险系数比较高的区域,并没有放置安全标识进行警示,安全监管工作没有做到位,从而导致施工现场潜在的安全隐患不能在

第一时间解决,长期对这种粗放式的管理手段加以利用,不仅不会提升工程质量,如果情况严重,甚至还会对影响工程进度,导致无法按时完成项目建设,对建筑工程的稳定发展极为不利<sup>[2]</sup>。

### 1.5 成本管控意识有待提升

建筑工程施工过程中,如果施工企业想获得长远的发展,就应该将施工质量作为企业发展的前提,采取有针对性的管理措施。与此同时,也应该加大施工成本的管理力度,确保建筑工程施工过程中能够将质量管理和成本管理进行有机结合,只有这样才能够全面提高施工企业的核心竞争能力,帮助施工企业获得更大的经济效益和社会效益。现如今,我国建筑行业发展过程中,有一部分企业并没有深入认识到成本管理的重要意义,采取的成本管理措施比较落后,致使成本管理工作很难顺利推进,也会在一定程度上影响施工企业的经济效益。另外,各项工程在实际施工过程中,由于施工人员很难对现场进行有效的管理,而材料管理人员和相应的负责人其成本意识相对比较薄弱,致使施工现场存在非常严重的材料浪费。另外,施工中也包含非常多的管理漏洞,很容易出现施工现场材料和设备的闲置或者能源浪费的问题,这些问题的出现,都会极大的增加施工企业的经济投入,致使施工企业的经济效益受到严重的损害。

## 2 建筑施工管理的现代化管理措施探讨

### 2.1 积极转变思想观念

(1) 选用科学合理管理方法,结合建筑施工实际建设需求,并联系建筑项目规模、项目特征、质量、项目管控成本等所有方面信息内容,对现代化管理模式进行合理化选择,较常运用的管理方式有项目管理、全生命周期管理等,实际运用都能够实现施工内容全面系统把握和优化考虑分析,并促进施工各项管理目标更好达成。(2) 建立现代化管理制度,决策层和管理层应该预先制订一套完整可行的管理制度以指导建筑施工现代化管理工作,更加科学规范地进行实施,并在实际操作中要注意制定极具针对性的工作制度,并将责任机制渗透其中,确保每一项工作都能够可追溯到源头,以此保证建筑施工行为绝对透明,实际施工质量和施工管理水平也能得到同步提升。(3) 构建专门管理机构,对建筑施工开展现代化管理,还要专门机构及人员从旁给予技术支持,实际操作中可以根据现代化管理需要,对建筑施工管理机构进行建立,执行时也要注意明确各部门施工管控岗位职责,并科学安排人员做好本职工作,履职尽责推动建筑施工现代化管理工作更加科学合理进行<sup>[3]</sup>。

### 2.2 加强施工材料管理

在建筑工程施工中,施工材料管理是指项目部对施工和生产过程中所需各种材料有计划地进行采购、供应、保管、使用等一系列管理工作的总称。施工单位须加强施工材料管理,以保证施工材料质量。首先,施工单位应做好材料采购管理工作,有效解决材料运输问题。其次,施工单位应做好材料验收工作。只有把好施工材料质量关,才能为建筑工程施工奠定基础,才能为建筑工程施工质量提供有效保障。最后,施工单位应做好材料进场、储存、领用等工作。在施工结束后,施工单位还必须做好材料回收工作,以提高资源利用率。

### 2.3 现代化管理施工安全

我们都知道,在实际开展建筑施工的时候,不管是什么样的施工活动,其安全管理都是至关重要的。企业应对施工安全进行现代化管理,以此尽可能地防止在施工过程中出现的意外情况,进一步保护每一位作业人员的安全,同时在一定程度上来看,还可以使施工进度顺利推进。因此,在进行建筑工程施工的过程中,管理层应贯彻以人为本的理念,密切关注现场的施工环境、以及作业人员的身体情况,千万不能因为追求建设速度而不去重视施工的安全性。此外,企业应结合施工建设内容,对于一些相关的施工工艺技术和施工活动规范进行定期培训,这样就会在最大程度上提高每一位作业人员的安全思维意识,减少安全事故发生的概率。以此为基础,还需利用现代化管理模式增强施工环境的安全系数,对于在建筑工程中可能存在的危险进行有效的把控,并及时排查可能会出现的安全隐患。企业还应根据项目自身设计和实际的施工活动计划,全面细致地分析出施工安全风险内容,主要内容为:施工活动安全、成本控制管理。其中要求每个部门的工作人员将都要借助信息技术来建立建筑模型,并分析出在项目建设过程中可能会出现的情况,以此计划作出相应的解决方案,进而在最大程度上减少各项风险造成的破坏,只有这样,哪怕有突发的意外情况产生,也会极大地减少在发生之后造成的损失。在整个过程中,管理层可以计划出建筑工程风险管理表,提前在表格中对于不同的风险内容,设计出不同的解决方法。例如,对于在进行高空作业的时候,出现高空坠物情况,应监督每个人严格执行高空作业的规范<sup>[4]</sup>。

### 2.4 成本管控

建筑工程施工过程中保证施工质量是前提,而对于施工企业来说,其最终追求的还是经济效益。所以,在

建筑工程施工中，需要确保工程项目的总体投入在合理的范围以内，针对工程项目进行预算，不仅包含工程成本，还包括机械设备成本、人力成本以及潜在的安全成本，这些都应该加大管控力度。所以，还需要制定严格的施工计划，确保能够顺利落实到施工中的各个环节，形成质量控制、相互制约的机制。通过采取全过程成本管理方式，减少施工现场存在的浪费现象，全面提高施工企业的经济效益和社会效益<sup>[5]</sup>。

#### 结束语

综上，建筑工程是一项比较复杂的工作，涉及到的领域以及知识内容较多，对于建筑质量的提升来讲，要加强施工过程中的管理，严格对施工过程进行把握。做好相应材料的记录和备份，做好相关人员的培训等工

作，这对于建筑工程质量的提升来说大有裨益。

#### 参考文献

- [1]张正伟.房屋建筑施工现代化管理[J].江西建材,2014(8):286,289.
- [2]肖志连.建筑工程施工质量管理及控制对策探究[J].住宅与房地产,2019(5).
- [3]姜烈永.建筑工程施工质量管理中存在的问题及对策分析[J].江西建材,2020(9).
- [4]吕武军.现代化管理在建筑工程施工中的应用必要性和路径思考分析[J].中国建筑金属结构,2020(12):32-33.
- [5]董存虎.现代化管理应用在建筑工程施工管理中的价值研究[J].中国建筑金属结构,2020(12):50-51.