

# 建筑造价成本预算风险成因及控制措施

蒋丽芳

浙江华擎建设工程咨询有限公司 浙江省 杭州市 310000

**摘要：**建筑工程造价的超预算不仅会严重影响整个工程的造价管理工作，甚至会影响整个建设企业的持续发展。因此，建筑工程在实施过程中需要深入分析工程造价预算的难点，并积极开展有效且合理的造价预算控制工作，从而在一定程度上确保工程造价预算的合理性，进而提升整个工程项目的经济收益。本文笔者根据工作实践经验，对建筑造价成本预算风险成因及对策进行了分析探讨。

**关键词：**建筑造价；成本预算；风险成因；控制

## 1 建筑工程造价成本预算风险概论

建筑工程造价成本预算主要是指在各项项目施工进行之前，分析建筑工程的特点和类型，认识、了解建筑项目具体的造价成本状况，并基于此基础上，针对性的对建筑成本进行后续相关工作的控制管理，进而有效保障其施工项目经济的可靠性。就现前而言，虽然现阶段建筑造价成本预算工作，有效的提升建筑造价工程的精确性和工作效能性。但各类缺陷和各类风险依旧存在其中，通过大量的资料论证，当前建筑造价成本的预算风险主要有技术层面因素、人为风险因素，环境风险因素等<sup>[1]</sup>。因此，我们必须高度重视在预算编制过程中存在的这些问题和风险。

## 2 建筑造价成本预算的重要作用

第一，整个项目建设进行具体规划的过程，其造价成本预算的好坏直接影响着整个建设项目后期施工的顺利进行。做好工程造价成本预算的控制，能够确保后期建设项目的施工过程中，提高资源的利用效率、减少不必要的施工浪费，进而在保证建设项目质量的前提下，进一步降低建设项目的施工成本。第二，建设项目的造价成本预算是基于工程还没有具体施工的阶段进行的，在该阶段进行造价成本的改动和调整，不会影响工程造价出现较大的变动。而一旦建筑工程的造价成本预算已经确定，在实际的施工过程中出现较大的变更和调整，将会导致工程施工成本的大幅度上涨，并且将会影响到整个项目建设的工期和质量，这对于建筑施工企业来说是十分不利的。

## 3 建筑造价成本预算风险产生的原因

### 3.1 成本预算标准不健全

建筑造价成本预算的合理性主要取决于其是否具备完善的成本预算标准。要制定不同的成本标准，明确不

同项目的成本预算，保证成本预算有严格的依据。不同的建筑项目对施工的要求不同，除了必要的参考标准之外，还要结合项目的实际情况，合理开展造价成本预算，保证其与实际情况相符。在实际工作中，许多建筑的造价成本预算之所以会存在一定风险，主要就是由于成本预算标准不完善，或者与实际情况不符，导致成本预算缺乏完善的依据，在选择标准时比较随意，相关数据途径不完善，最终导致预算成本远远高于实际需求。在这种情况下，不仅会影响投资效益，还会对后期施工进度、质量产生不利影响<sup>[2]</sup>。

### 3.2 成本预算控制范围有限

对于建筑行业的成本预算控制来说，要想最大限度地降低建筑工程的总成本，就必须深入分析各个方面的影响因素，并做好施工前期、中期和后期的工作联通，使得施工进度与施工周期贯穿于成本预算管理体系中，才能尽可能地提高预算管理的精确度。在实际施工的过程中，很多企业只重视施工过程，而忽视了施工前期和后期的成本管理，那么就会影响整个成本预算管理工作。

### 3.3 各参与方协作不够

对于建筑工程成本预算管理工作来说，为确保整个项目造价的合理性，就必须结合各部门的力量，让项目部、设计部、采购部以及财务部门之间相互配合，共同完成建筑施工的各个阶段的成本控制工作，才能实现相互协调协同工作的目的。在具体工作的过程中，如果想要落实好建筑工程造价成本预算管理工作，就必须制定科学合理的工作流程，并加强各部门之间的交流与沟通<sup>[3]</sup>。

### 3.4 成本预算人员专业水平不高

对于建筑项目造价成本预算管控从业者而言，一定要具有较高的职业素质与专业水平，且可以单独开展预算管理工作，对或许产生的问题，还应当编制具体的预

算管理方案。然而,一些建筑管理工作人员能力参差不齐,而且其更为关注事后的处理以及管理,而忽视了对成本预算的控制工作。甚至还会因为部分预算管理人员的能力不足,难以处理好实际施工工作,容易引发赔偿事件,进而会对整个建筑工程的成本预算管理工作造成影响。

### 3.5 合同管理风险

目前,工程项目的双方在签订合同之前,并未形成统一的认识。进而导致合同签订之后,其中仍存在的问题、漏洞。另一方面,受到建筑工程自身特点的影响,工程项目施工周期较长、投资大,也在一定程度上加大了工程造价预算的风险;最后,在项目工程中,一些管理人员将重点放到工程质量管理、物资供应、进度管理以及安全管理等上,而忽视了对合同条款的研究,进而对工程造价预算产生一定的影响。

## 4 建筑造价成本预算风险的控制措施

### 4.1 健全建筑造价成本预算管理体系和组织

针对建筑工程造价成本预算风险的成因,必须要建立造价成本预算管理体系和管理组织,以加强建筑造价成本预算管理。一方面,建立造价成本预算管理体系,以确保成本造价预算管理工作能够有效落实。同时,还要不断加大企业建筑预算成本管理的覆盖面,使得建筑企业中所有人员均参与到建筑成本的预算管理中。另外,还要搭建统一的预算管理平台,并采用先进的预算管理手段,以加强预算成本管理工作;另一方面,还要建立预算管理组织机构,成立以项目部组长为顶层人员为中心的管理组织。同时,确保管理人员构成的科学性,并保证组织中所有人员的层级设置科学、合理,以体现出理想的应用效果<sup>[4]</sup>。

### 4.2 建筑造价成本预算管理分解落实到位

一是对于建筑造价成本预算所设定的预算目标进行逐层分解,并分清建筑工程施工过程中的重点,将造价成本预算管理落实到位;二是将建筑造价成本预算管理的责任落实到个人,在增强全员参与建筑造价成本预算管理积极性的同时,

有利于进一步提高建筑造价成本预算管理的效率;三是对建筑造价成本预算管理的落实进行实时监控,以保证其落实的质量。

### 4.3 加强工程采购环节、工程质量的控制

一方面,在建筑工程中,必须要加强工程采购环节的控制,这主要是因为项目工程管理中,相关施工材料、器械设备是工程成本管理的重点。据此,在对其进

行控制的过程中,不仅要制定科学化、系统化的采购制度,还要建立相关采购制度,明确采购人员的责任意识,并在采购过程中,尽量减少中间环节。同时,在进行施工材料采购的过程中,要求对方开具正规的增值税专用发票,以达到进项税额抵扣的目的;对于小规模纳税人,在采购材料的过程中,尽量要求其到国家的税务部门开具增值税专用发票;另一方面,还必须要加强整个工程的质量控制。建立与建筑工程相适应的质量管理体系,做好施工原材料质量的控制,同时加强新技术、新工艺和新方法的控制,全面提升建筑工程的质量。

### 4.4 强化技术管理

在建筑造价成本预算的进行过程中,为了有效保障成本预算的工作的做得更好,这就需要高度重视技术管理。强化管理技术的主要目的是通过相关技术进行标准化和规范化,使大大降低在工程项目的建设过程当中可能会出现漏洞问题。当前在工程施工建设中,越来越多的新颖的施工手段和高新技术被运用到其中,科学合理的使用先进的技术,可以进一步提升了建筑工程造价成本预算管理效果,同时也提高的整合建筑工程的施工效率。因此,加强对技术管理的主要手段就是不断的在推广、不断创新各种先进的技术。除此之外,其相关管理人员必要高度重视对技术的管理。但在强化技术的管理过程当中要坚持与时俱进、全面推行技术管理,并多采用新工艺、新办法以及新技术等。

### 4.5 充分利用各类信息资源

需要根据建筑项目工程的各项信息资源分析情况着手,全面控制造价成本预算风险管理工作,通过对各方面信息分析,为企业建筑造价成本风险管理提供一定的借鉴和参考。根据建筑工程项目造价成本预算风险管理的客观要求而言,其信息的来源必须要求是全方位的。而且要高度重视外界市场环境信息的变化情况,通过科学合理的检测手段进行正确的分析,从而在具体的环境风险控制管理中表现出非常强烈的积极性作用,有效降低在各种漏洞问题的发生概率。除此之外,高效运用建筑企业内部各项信息内容,对建筑工程项目而言有着至关重要的作用,对于其信息的分析必须要根据建筑项目工程造价成本的风险问题、以及成本预算管理的需求进行深入的研究,进而有效提高其管理的准确性。

### 4.6 增强预算管理人员技能培训

成本预算工作在建筑项目中是重中之重,所以成本预算小组必须具备专业性,预算人员必须有过硬的专业知识和丰富的技术经验。企业要挑选具有从业资格证的

人员作为小组成员，然后，对这些成员进行专业考核、明确分工。此外，企业要制定合理的预算小组管理制度，定期组织小组成员进行专业培训，学习最新的预算方法，确保预算工作的专业性和科学性。成本预算工作在实施时，必须要确保各部门之间能够互通有无、协调一致、积极配合，这样才能快速发现问题并及时解决。

#### 结束语

总而言之，在建筑工程项目当中，造价成本的预算和控制工作在整个项目体系中占据着举足轻重的地位，也发挥着至关重要的作用。但是当前很多的建筑施工单位在工作中还是存在着诸多的问题和弊端，导致预算风险仍处于较高的水平，严重制约着建筑项目的整体质量

以及经济效益。因此必须要高度重视造价成本的预算工作，发现和分析问题，找到科学合理高效的解决方式。

#### 参考文献

- [1]王洪源.道路桥梁造价成本预算风险成因以及对策[J].收藏与投资,2016(7).
- [2]侯家换.建筑造价成本控制[J].建材与装饰, 2018(29): 186.
- [3]肖飞.建筑造价成本预算风险成因及对策分析[J].居舍, 2019(05): 25.
- [4]赵爱芳.建筑造价成本预算风险成因及对策分析[J].住宅与房地产, 2018(05): 29.