

探讨市政工程的精细化管理

商子英 张 伟

山东易方达建设项目管理有限公司 山东 济南 250000

摘 要：在城市快速发展的当下，政府部门需要加大对市政建设的投资，同时还需要优化市政管理的制度，清楚施工过程中存在的安全隐患，此外可以通过推行责任制度使施工的过程中各项管理工作能够做到有据可依。

关键词：市政工程；精细化管理；管理理念

1 精细化管理概述

精细化管理的相关概念源自国外，具体指的是在企业日常管理过程中，采取更加精细化的分工和管理制度，这样达到的工作效果十分可观。在企业日常的工作当中精细化管理能够有效节约成本和资源损耗，工作效率在此基础上也能得到保障，尤其是在资源处理的方面，市政工程与企业管理的精细化工程管理概念相同。市政工程负责人可以从市政工程的各项环节落实出发，将工程中各部门的职责在管理当中体现出来并发挥出全部价值。这样做的优势在于能够将市政工程中面临的风险集中控制起来，保障市政工程施工管理工作的顺利程度。在市政工程精细化管理具体实施的过程中，管理人员可以和工程中各部门的职责进行更加准确的划分，并结合实际工作需求，制定有针对性的工作制度^[1]。

2 精细化管理在房建市政工程施工管理中的作用

2.1 有利于提高施工人员积极性

房建市政工程施工工期比较长，不同施工环节比较复杂，在实际施工中很容易发生矛盾，因此在房建市政工程施工管理阶段，需要协调不同部门的关系，例如在房建市政工程施工中，存在交叉施工情况，如果没有合理分配施工人员的责任，将会引发质量问题，而利用精细化管理模式，可以向个人落实具体的责任，针对施工内容提出不同的施工要求，同时完善奖惩制度，激发施工人员的工作积极性，高质量的完成施工任务^[2]。

2.2 强化合同管理

在大部分地区的市政工程落实时，施工过程都是主要的管理方向，精细化管理当中必然会包含合同管理内容，此方面工作的落实力度和合理程度也能够为市政工程更稳定的落实提供保障。在市政工程当中必然要签订多个合同，管理人员的工作也要围绕合同展开，如对施工图纸、内容以及相关的会议组织等，都需要管理人员根据合同内容积极地协调工程相关工作，将合同中存在

的问题纠正或解决。如：招标投标合同，管理人员需要注意的就是市场环境、经济规模和合同编制等细节。某市政工程的招投标工作在落实过程中，借助了媒体平台进行信息发布，优势在于能够充分掌握市场，同时合同管理工作也能融入到整个市政工程当中。

2.3 提升企业市场竞争力

各企业在市场经济背景下面临着越来越激烈的竞争，很多企业都需要不断提高自身经济效益从而达到市政竞争实力提升的效果。在市政工程中应用精细化管理理念有助于监督企业的管理工作，有助于充分落实责任制，从而达到激发员工工作热情的效果，为企业长远发展奠定基础。现如今很多企业都十分重视土地价格，作为市政工程建设中一项最为关键的内容，土地资源越来越紧缺，尤其是人口密集的城市，对土地资源有着较大的需求。相关企业想要将自身的经济实力提升，就要不断完善管理模式，加强工程建设施工中社会效益和经济效益的提升，通过构建完善的监督管理体制控制工程成本，提高施工效率，保证施工质量。

3 市政工程管理上存在的一些问题

3.1 缺乏完善的管理制度

随着目前城市化发展的不断进步，人们越来越重视市政工程建设的项目质量，很多施工企业比较重视市政工程的施工和设计方面的工作，对施工管理方面的工作没有加以重视，因为管理工作在短期不能给工程项目创造经济效益，施工过程中管理力度不够，导致了施工现场的安全事故发生的几率大大上升，施工现场的管理主要包括安全管理、施工人员管理、施工环境管理以及质量检测管理等，如果施工的现场管理没有采取科学有效的管理方法，那就很有可能会导致一系列的问题发生。现场的施工人员对于施工用电安全、现场防护和交叉作业防护等没有足够的重视，只能是依靠施工人员的工作经验进行施工，这是引起人员伤亡和机械设备事故发生

的重要原因之一。施工材料的采购和存贮不当、施工人员的工作素质、工程质量的检测流于形式等,这些都会影响到施工的管理质量,然而除了人为因素,许多不可抗的自然危害也是其中不能忽视的因素,而在实际的施工方对于应急预案准备的不够充分与完善。

3.2 现场管理工作不合理

在施工过程中,施工项目比较多,涉及到复杂的专业和种类,因此在房建市政工程施工中需要利用丰富的施工材料,导致一些工作人员随意存放施工材料,如果没有合理管理,将会错误使用施工材料,引发严重的质量问题。一些施工人员没有合理操作机械设备,再加上维修和保养不及时,提高机械故障率,不利于保障房建市政工程效益。

3.3 工人素质不高

在市政工程精细化管理过程中,施工人员自身素质会对整个工程落实质量产生较大的影响^[3]。大部分市政工程管理更看重的是施工过程的管理和成本投入控制问题,实际上施工人员的素质也是管理工作不能忽略的一环。常见的问题有施工人员素质参差不齐,导致日常管理难以落实,施工质量也得不到保障。面对此种情况,市政工程管理可以在正式开始施工之前,先组织施工人员进行测试,针对其实际能力安排突击培训的内容,尽可能将其施工水平拉到工程需要的标准。

4 市政工程精细化管理的措施

4.1 组织高水平的管理队伍,明确工作的职责

组建一支高水平的工程项目管理队伍对于提高市政工程的管理水平有着十分重要的意义。对管理人员要进行系统性的培训工作,提升整体管理团队的素质,需要在一些关键的岗位安排经验丰富的技术人员,要把合适的人才放在适合的岗位上,实施人员和岗位的互相匹配策略,这样能够调动施工管理人员的积极性和主动性。对市政工程的承包方的选择一定要采取公开透明的招标方式,把一些没有资质和低资质的施工企业进行剔除,对承包方的资质一定要进行严格的审查工作,对施工企业的机械设备和施工材料进行全方面的检查,严把质量关,并且需要积极学习和引进新的相关技术和设备,整体上提高市政工程的施工质量和工作效率。此外,工作责任和岗位需要进行统一和规范性的工作,需要对管理人员经常进行考核,在施工管理的过程中进行更深层次的约束。在工作的职责上一定要进行明确,是对管理工作人员进行科学分配资源的有效策略,能够有效地解决以往粗放

式管理工作中出现的工作扯皮和职务重叠等问题。明确工作人员的职责、提升工作人员的责任意识、对内部人员进行科学管理和规范化施工行为等一些措施,这些都有利于市政项目的健康稳定发展^[4]。

4.2 分阶段进行精细化管理

为了进一步贯彻落实精细化管理理念,可以分段展开管理。分段精细化管理就是将精细化管理理念落实到市政工程使用的各个环节,保证对每个环节都开展细致地管控,避免无意识地忽视某项作业。在市政工程施工阶段,要将精细化管理理念应用于施工方案准备、施工工程、竣工结算等多个环节,加强施工方案的校对优化,加强对合同文件的检查核实,保证工作人员可以明确地了解施工设计图的内容,避免存在设计不合理的地方。要严格把握好施工过程,明确关键管理点,做好人员、材料、设备的精细化管理。要严格筛选施工人员,确保施工人员技术水平和责任心较高,能够和工作人员配合完成市政工程建设。严格把控施工材料质量,通过抽查的方式将材料的性能确定,明确能否投入市政工程施工中。要做好设备的采购和租赁,日常加强维护检修,保证安全操作,避免机械伤人。在完成施工后,要对材料使用情况、设备最终运行状态等进行精细地检查,为下次工程施工创造便利条件。

4.3 加强施工技术的精细化管理

首先,工作人员在施工技术应用之前,需要对它的可行性进行分析,结合现场环境判断施工技术在应用中是否存在质量隐患,也可以通过试验的方式明确施工技术的问题,及时对其进行优化,加强事前控制工作,避免对工程造成的影响;其次,在施工技术应用的过程中,需要严格按照技术规范上的内容进行操作,管理人员要加强与施工人员的交流和沟通,指出施工中存在的质量问题,还需要及时进行现场质量验收工作,确保每一道工序都在监督的情况下完成检验。最后,施工技术的精细化管理还包括加强工序交接工作,建立完善的管理制度和施工组织设计,提高工程建设效果^[5]。

4.4 全管理精细化

在市政工程施工管理中开展精细化管理,需要做好安全管理精细化,首先需要完善安全管理机构,同时需要设置安全管理岗位,专门负责房建市政工程的安全管理工作。其次需要完善安全管理制度,不断提高施工人员的安全意识,及时审查和整顿房建市政工程施工管理中的安全问题,每个工作人员都要严格积极履行工作职责,优化整体工作氛围。最后需要加大力度开展安全教

育工作，定期组织各种安全教育活动，提高施工人员的安全意识。在安全管理阶段，可以在施工现场张贴安全标语，或者组织安全讲座，提升施工人员的技术水平，并且在实际施工中落实各种安全知识^[6]。

结束语

综上所述，虽然目前的市政工程建设水平已经有了高速的发展，但是看到成绩的同时也需要重视出现的问题，尤其是出现次数较多的工程质量事故，它们给市政工程的施工管理起到了警示的作用。如果想要打好好城市的精品工程，就需要在引进先进管理理念的基础上，通过建设一支高素质的施工管理团队，优化管理的流程、明确工作的职责、提高监管的力度和提升施工人员的技术水平等，从而推动我国城市化进程长期稳定的发展。

参考文献：

- [1]李红.浅析市政工程项目管理存在的问题及对策[J].低碳世界, 2019(4): 184-185.
- [2]王曦.市政工程施工现场管理存在不足点及对策[J].低碳世界, 2019(6): 171-172.
- [3]陈宏达.市政给排水工程施工安全管理问题探讨[J].科技创新与应用, 2012(15): 98.
- [4]杨婵.市政工程施工质量管理中存在的问题和对策分析[J].建材发展导向, 2019(13): 303-304.
- [5]董润涛.环保型施工在市政工程管理中的应用探讨[J].现代物业(中旬刊), 2020(3): 134-135.
- [6]冯伟志.环保型施工在市政工程管理中的应用探讨[J].居舍, 2019(20): 125.