

浅谈电梯安装项目全过程管理

王成勇 杨红果

蒂升电梯(中国)有限公司成都分公司 四川 成都 610065

摘要:随着我国高层建筑的迅猛增长,电梯已成为高层建筑物的重要组成部分。电梯安装工程项目全过程管理要从质量、进度、安全、人力物力、财务管理等方面综合协调,这样才能更有效地控制工程。只有严格、标准化的控制,才能保证电梯安装工程顺利完成。

关键词: 电梯; 安装工程; 项目管理

引言

作为专业性与复杂性较强的承包工程,电梯安装对施工管理水平与质量的要求也比较严格,一旦施工管理中出现问题,会影响建筑物的实际使用功能、使用价值与安全性。而要实现电梯安装科学、全面的管理,仅考虑施工质量、工期、成本及安全等因素是不够的,还要确保管理模式的标准性与规范性,一方面掌握电梯安装的关键工序内容;另一方面需要通过电梯安装及检验的技术控制明确质量控制的要点,保证施工管理发挥其应该有的重要作用。

1 电梯安装项目管理的概念

1.1 项目管理的全局概念。由于电梯在安装过程中涉及多个步骤,因此其项目管理必须按照统一的方法、进度目标执行。在电梯企业发展初期,利润主要源于设备制造,用于安装管理的成本较低,其主要任务是确保设备订单不出现问题。随着市场化的饱和,很多电梯制造商开始将目光投向电梯安装市场,这就需要较强的项目管理能力,确保电梯安装质量。

1.2 项目管理的合同概念。电梯系统工程合同管理需要从投标开始就加强合同签订和履约管理,确保良好的工作管理成效,以获得更高的经济效益。在进行实际的工程项目之前,有关单位及人员需要分析潜在的项目不确定性,以有效避免风险和抓住机遇。主动管理是项目风险管理的一大特色,包括识别、评估、应对和减轻项目实践中各种风险的相关损失。合同是一种契约,要加强创新合同管理。项目管理是一种合同管理概念,它协调项目涉及的各方之间的关系,并以信息管理作为有效的方式,从而实施项目的安全、质量、进度和投资管理。

通讯作者: 杨红果、1975年11月28日、汉、男、四川、蒂升电梯(中国)有限公司成都分公司、安装部经理、高级工程师、本科、610065、hongguo.yang@tkelevator.com、研究方向:机电

1.3 项目的管理计划。安装项目管理的计划分解有助于高效完成安装工程,在管理体系形成方面也就更加统一、快速。此外,通过计划分解,可以按照阶段性的目标进行施工活动,从而使安装计划更加高效,在建立电梯施工工作系统图及工作信息流程图方面更加具体,在管理要点确定及实施方面更加准确^[1]。

1.4 项目的人力资源管理。人力资源管理对于一个企业来说非常重要,建立完整的组织架构可以确保电梯工程项目的顺利进行,上述这些都离不开高效的管理团队。安装项目管理人员不仅要懂技术,还要懂人力、成本及质量控制,需要考虑质量、进度和成本,并根据合同采取行动。

2 电梯安装工程项目全过程管理中存在的问题

2.1 未能对电梯安装工程周边环境进行勘察

部分电梯安装工程专业承包企业在开始安装前,没有认真地勘察电梯安装工程周边环境,所以制定的电梯安装方案不够完善。

2.2 成本管理中存在的问题

成本管理的主要目标是降低成本、增加销售额获得最大化的经济回报。成本控制的主要问题是管理员权利和义务的不当组合。很多管理者意识不到成本是生产和建设成本加上经济损失的总和,因而忽视了质量问题,导致成本增加,同时施工时间成本管理也被忽略。此外,成本控制的另一个问题是质量问题,这是过于关注成本引起的,这在项目管理中尤为重要。

2.3 电梯安装工程管理制度不够完善

部分电梯安装工程专业承包企业在开始安装前,没有综合考虑电梯安装工程质量的影响因素,导致制定工程安装方案不够完善;没有对整体安装流程进行合理规划,导致安装人员的职责分工混乱;缺乏明确的电梯安装工程质量检验评定标准,导致电梯安装工程实际安装结果与预想效果存在较大偏差。

3 加强电梯安装工程项目全过程管理的措施

3.1 认真勘察电梯安装工程周边环境

由于在电梯安装工程非常容易受到施工地区地质环境的影响,因此在开始安装前,电梯安装工程专业承包企业工作人员必须对电梯安装工程周边环境进行认真勘察,要及时发现工程周边环境存在的问题,并就当前存在的问题认真分析其原因,并积极地与业主或者是总包方进行协商解决办法,对电梯安装工程存在的安全隐患进行消除,最大限度保证电梯安装工程周边环境具备良好的安装条件,从而对电梯安装方案进行缜密、科学的可行性分析,确保制定的电梯安装方案能够适用于目前的安装条件,以此保障电梯安装工程能够达到预期的安装效果,进一步提高电梯安装工程质量,确保电梯安装工程专业承包企业工作人员以及人民群众的生命财产安全^[1]。

3.2 保证施工过程中的管理质量

电梯设备到场后,管理人员还需与建设单位、总包、监理等单位共同对电梯设备进行开箱检查,确认合格后才能用于电梯的实际安装。管理人员在开工前应对现场的环境及机具准备情况进行检查,合格后方可进行正式安装。样板架的安装应严格按照电梯布置图进行,在机房部件安装结束后,管理人员应进行过程检查,检查主机的安装精度;安装完底坑设备如缓冲器、底坑导轨后,需立即进行电梯轿厢平台的拼接作业,然后进入其他导轨安装环节,且在导轨装置安装完毕后,还要按照相关规范进行检验;所有导轨垂直度、平行度、接头台阶等全部检查合格后,才能进行慢车调试;调试即可开展电梯厅门施工与安装作业。在这些施工过程中,应建立工序检查制度,本道工序检查不合格,不得进入下道工序的施工。

3.3 进度管理

在电梯安装过程当中进度管理极为重要,但在施工过程中影响进度的原因有很多,其中包括现场施工环境、施工人员技术水平和管理人员管理水平等。因此,务必采取相应的预防措施,否则就会延误工程工期。所以,在施工进度影响之前,要立即采取相应措施,分析原因,找到应对措施。

多方合作施工,务必明确分工,各司其责,让工人了解施工进度要求;如因个人原因延误工期则会受到相应处罚。进度跟上甚至提前完工则会有相应奖励,做到赏罚分明。

3.4 财务管理

财务管理以市场发展为方向,注重资源配置。在进行财务管理的过程中,将内部资源根据市场需求进行良

好的匹配是企业实现最终财务管理目标务必要解决的第一问题。电梯安装公司一般通过内部财务管理制度对资源进行合理的分配,使资源更加满足当前的市场需求,从而有效促进公司的稳定长期发展。此外,为了提高认识,需要明确强调公司成本的重要性。安装过程中要节省电梯安装成本,并跨多个预算实施适当有效的财务管理;及时进行沟通,保证所有员工都知晓预算工作的基本内容^[4]。

3.5 建立健全电梯安装工程管理制度

电梯安装工程专业承包企业在开始安装前,需要根据对工程周边环境的勘察结果整合数据,制定缜密、科学的可行性安装报告,确保电梯安装方案能够完美匹配电梯安装工程周边环境的安装条件,从而保证电梯安装工程能够达到预期的安装效果。其次,电梯安装工程专业承包企业在开始安装前,需要综合考虑电梯安装工程质量的影响因素,保证制定电梯安装工程安装方案完善;需要对电梯安装工程的整体安装流程进行合理规划,保证安装人员的职责分工明晰;制定明确的电梯安装工程质量检验评定标准,避免电梯安装工程实际安装结果与目标结果存在较大偏差。另外,电梯安装工程专业承包企业在安装过程中,需要严格按照国家电梯安装工程质量验收规范,对电梯安装图纸进行复核,以免在后续安装过程中突发工程变更的情况。

结束语:

综上所述,电梯能否正常、安全的使用,与电梯安装项目全过程管理密不可分,因此,在电梯实际安装施工的过程中,施工单位各岗位人员,应严格遵守相关的法律法规及企业标准,遵守各程序文件及作业手册的规定以及流程的要求,对电梯施工作业做好前期策划与过程管理。还要尽可能地了解最新的安装工艺及检验标准,提高自身电梯安装过程的技术水平和管理水平。只有如此,才能提高电梯施工效率、保障电梯安装质量,使电梯工程在投入使用后安全高效的运行,为企业赢得良好的质量口碑。

参考文献:

- [1]夏明杰,潘亮亮.电梯公司如何应对安装工期延误问题[J].中国电梯,2021,32(18):51-54.
- [2]申惠东.电梯安装监督检验中平衡系数常用检测方法及其问题[J].特种设备安全技术,2021(5):25-26.
- [3]陆晓泉,丁海霞.浅论电梯安装工程质量控制和安全管理对策[J].居舍,2020(17):141-142.
- [4]王梓岫.电梯安全安装整改措施有效研究[J].中国设备工程,2020(9):127-128.