

# 建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究

李 征 晁 静

山东联通建工集团有限公司 山东菏泽 274000

**摘 要：**在我国进入21世纪快速发展的新时期，随着我国经济的高速发展，不管是在建筑工程的质量上还是规模上都明显提高，给建筑行业带来前所未有的发展机遇和即将要面临的挑战。传统建筑行业中的工程管理和施工质量控制无法满足时代发展的需求和现阶段建筑工程的需求，导致很多建筑工程在项目中出现一些棘手的问题，不仅会使建筑企业损失巨大的经济效益，甚至还会造成人员伤亡，做好工程管理和施工质量控制工作是非常有必要的。

**关键词：**建筑工程管理；施工质量控制；策略研究

## 1 加强建筑工程管理及施工质量控制的意义

### 1.1 提高施工单位整体经济效益

进行建筑施工期间，必须不断强化质量管理这项工作，这是提升企业整体经济效益的一个重要方法。企业通过对质量管理这项工作进行强化，能够对施工期间所有环节进行监控，这样除了可以避免施工期间出现材料浪费以及设备损坏情况之外，同时还可以降低整体施工成本，取得最大化的经济效益。

### 1.2 提高工程安全性与稳定性

建筑施工期间，把质量管理这项工作做好，可以保证工程后期运用期间的稳定性与安全性，对居民生命以及财产安全加以保证。所以，把质量管理这项工作做好，强化质量管理，有助于保证人们生活与居住安全。

### 1.3 有利于提升企业综合竞争能力与企业形象

当前人们对建筑不仅关心其外观，更关注建筑质量是否符合标准，是否符合自身实际需求。若建筑在生命周期内存在质量问题，将影响企业市场形象，降低其竞争能力<sup>[1]</sup>。可见，施工质量管控与企业的发展、企业项目管理、企业经济效益、企业社会效益等方面均有重要的意义，是促进企业现代化发展的核心力量。

### 1.4 提升施工单位整体管理水平为对施工质量加以保证

施工单位需制定完善的施工质量方面管理制度，进而对所有施工环节进行严格把控。总而言之，建筑施工期间，企业需要不断提升对于质量管理这项工作的整体重视程度，并且在社会当中树立起良好的企业形象，这样有助于提升施工单位整体管理水平。

## 2 建筑项目工程管理和施工品质管控中常见的问题

### 2.1 材料、设备因素

人员管理是建筑工程管理的一方面，同时，也要注

意材料和设备因素。高质量的原材料和设备是保证项目工程质量的根本。许多建筑企业为获取更大的利益，唯利是图不择手段。有些采购人员，在采购建材设备时，以利益最大化为目标，而不是结合项目本身进行采购。因此，应制定严格的管理制度，采购人员跟验收人员不能是同一个人，避免因为材料、设备因素造成的质量问题<sup>[2]</sup>。

### 2.2 管理技术落后

建筑工程管理技术的落后是阻碍其适应社会发展的关键，然而，前建筑工程管理行业存在着技术不先进和落后，并导致当前措施很难保证当前建筑行业的经济效益和社会效益共同发展与繁荣，尤其是目前在信息技术环境中，更应该关注使用工具价值和意义的技术，然而，这就是我们缺乏足够的重视和关注，应该引起我们的注意，并及时消除其负面因素和障碍。

### 2.3 管理模式老旧

无论是工程管理项目还是建筑企业，都必须秉承着公平、公正的发展态势，若两者之间出现对立或不匹配情况，会直接影响到工程项目建设的效果，特别是在施工质量控制方面，必须要选择极具现代化、人性化的方式，施工质量控制近年来也是建筑企业必须不断完善、加强的一项重要任务。近些年，我国建筑行业呈现出了迅猛的发展趋势，在国家政策的鼎力支持和市场供不应求的条件之下，建筑材料市场也随之出现了各种类型、各种工艺的建筑材料，也正是因为建筑行业的社会需求和发展进程，使施工质量的控制难度越来越大，再加上现阶段的建筑规模也越来越大，传统的施工质量控制模式根本无法满足时代的要求，更无法在激烈的市场竞争中占据一席之地。许多建筑企业在对工程质量的管控中，仍保持传统的管控观念和管控模式，使管理效率无法得到显著提高，建筑质量问题也频频发生，给现场

管理人员造成了非常大的心理压力,会很难切实对施工现场做到最合理又能保证质量的管控,这些人员的专业技术也越来越跟不上时代的发展,使施工质量控制仍然停留在十年甚至二十年之前,这对建筑工程项目的健康发展是十分不利的<sup>[3]</sup>。

### 3 提高建筑项目工程管理以及施工品质管控效果的有效策略

#### 3.1 加强施工材料的监管

建筑施工企业在选择施工材料上,必须要结合施工的地点以及特点来选择合适的建筑施工材料。选择材料也是材料监管中的一项重要环节,在一定程度上决定了工程造价和施工质量。要对各种工艺的材料进行对比和分析,最需要注意的是材料质量,只有在保证施工材料能够符合施工标准以后,才能按照性价比来选择施工材料。施工材料进入施工现场之后,建筑施工企业要安排专业技术过硬的材料检测人员对入场的材料进行二次检测,主要检查的是入场材料的质量以及性能是否切实满足施工标准。待材料的检测环节都显示合格之后,才能正式使用。材料二次检测能直接从源头上避免因施工材料不合格而造成的后续质量、安全事故等问题。

施工材料的存放环境也是非常重要的,大规模的施工可能天数较长,为避免施工材料因保存不当受到环境侵害的威胁,就要保证施工材料的存放环境和存放时间是否符合材料本身的存放标准。做好材料的保存工作在很大程度上也能减少工程成本,节约一些不必要的建设成本。相关的工程管理人员也要在材料入库后,收集材料的质量合格证明,保证建筑施工中的每个环节都能有序进行<sup>[4]</sup>。

#### 3.2 加强对管理体制创新的重视

建筑工程从设计到开始施工的过程中,要最大化发挥管理效果,必须要加强对各环节工作的重视,做好全面的分析,制定针对性较强的管理办法,对各项管理体制进行完善与创新,最大化地发挥管理的作用。且管理体制创新作为优化管理方案的重要组成,务必在现有的基础上进行落实与完善,从而能够合理地创新管理体制,使各个环节的工作能够有规律地开展,以完善建筑市场调节机制,通过合理的创新最大化地发挥管理的高效性。针对管理体制的创新,有关工作人员还需要全面分析当前各项工作开展过程中可能面临的问题,从而进行规避,或提前制定处理措施,从而使各项工作得以优化。

#### 3.3 机械设备的管理

(1)不管是驾驶员还是操作人员都应严格遵照既定的机

械设备的操作规范,切忌酒后或是疲劳上岗的不良情况。

(2)对于违反机械设备操作规范的行为一律按违章处理,且应遵照既定的制度标准进行处罚;一旦出现相关人员,项目部应落实好再教育相关的工作。

(3)机械设备以及相关的车辆运行之前,相关的操作人员务必要对车况以及设备性能进行精细的检查,确定达标后才可正常运行<sup>[1]</sup>。同时,还应加强施工过程的警戒和现场管理,切忌与施工无关的人员进入,且应做好安全方面的防控,切实保障具体操作的稳定和高效。另外,还应对车辆的各个部件以及外表等进行精细的检查,为后续高效稳定地施工提供强有力的支持。

(4)出现机械设备故障或是安全事故,应由合理检查组认定相应的责任,进而按照既定的法律法规和制度规范精细明确精细的处理。要想稳定高效地推进工程的施工管理,就应建立规范精细的制度规范,例如机械设备和机器工具和所附属的每个环节的内容都应精细地予以囊括,这样才能稳定高效地予以管理和控制。只有处在安全有序的施工条件下,建筑工程的整体性推进才会越来越科学高效,而最终所获得经济效益以及所达到的效果也会更为理想。

#### 3.4 利用先进技术

随着现代技术的发展,先进技术在建筑工程施工质量管理中得到了应用。先进技术并不是以单一的、孤立的方式存在,而是通过数据整合和数据利用实现资源的有效调度,从而在各个方面降低运行成本,提高资源使用效率,实现对建筑工程施工建设的高效质量管理,并且有效避免一些不必要的工程问题<sup>[2]</sup>。先进技术的优势在建筑工程质量管理过程中是显而易见的。其在实际建筑施工中有很大实用性,可以进行实时的数据收集与分析,帮助建筑者解决建筑工程中出现的各种问题,通过对建筑设计的有效模拟,实现对潜在建筑难题的攻克和潜在漏洞的避免,实现工程建设过程中建设质量控制管理的精细化。

#### 3.5 加强建筑工程安全管理

安全施工是建筑工程得以顺利进行的保障,为此企业需要制定相关的制度,在开始施工之前,要完成技术交底,不仅要认真研究图纸,还要对施工现场的情况进行详细了解,运输材料的交通是否便利、通畅,安全设施是否规范、完善,保护施工人员的各种设备是否符合国家标准等,这些都是施工之前需要认真核查,以此来防止出现安全问题。同时,相应的管理措施和管理制度也是十分必要的,详细分配安全施工责任,秉持着

谁管理谁负责的原则,让管理人员严格按照规章制度行事。另外,对于安全施工还要制定一定的监管制度,让所有人员都把安全施工放在首位,这不仅是对施工人员负责,也是对企业发展提供的良好保障,同时还维护了企业的正面形象。在施工过程中,施工人员不仅要自觉遵守安全规则,还要监督其他人是否安全施工,让所有人员都树立良好的安全意识,满足规范作业的要求,为建筑工程安全管理贡献自己的一份力量<sup>[3]</sup>。

#### 结语

总之,建筑施工管理及质量控制是该领域未来发展的必然趋势,在实际的管理及施工质量控制当中,需要进一步重视人员管理控制与经济运行管理控制等方面的

工作。同时深入研究当前出现的不足或问题,进一步加大对管理及施工质量控制理念、技术与方式等方面的创新,从而不断地推动我国建筑工程企业持续健康发展。

#### 参考文献

[1]朱芑宇.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].四川水泥,2021(01):153-154.

[2]任广宇.建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制策略探讨[J].砖瓦,2021(01):99-100.

[3]陈小彬.建筑工程管理及施工质量控制的策略[J].中国设备工程,2020(17):240-242.

[4]郭建国.探讨建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].居业,2020(11):110-111.