

# 施工单位工程造价管理及成本控制研究

郭娟娟

新疆天筑建工集团有限公司 新疆 石河子 832000

**摘要:** 施工行业在我国行业领域中占据着重要的地位, 施工单位不仅是改善国民生活水平的引领者, 还是优化社会组织结构的重要实施者。施工单位的发展与国家经济水平发展有着密切的关系, 新的时代背景下, 施工单位的发展受到越来越多的关注, 而施工单位要想获得更大的效益, 提高市场竞争力, 不仅需要扩大经营范围和规模, 还要进行工程造价管理和成本控制, 实现成本投入最小化。本文通过对施工单位工程造价管理和成本控制的过程进行分析论述, 以实现施工单位的长远发展。

**关键词:** 施工单位;工程造价管理;成本控制

## 引言

随着国家相关政策的推行, 建筑行业尤其是施工单位更要在工程施工过程中注重质量, 这对施工单位的工程造价管理及成本控制工作来说是一个巨大的挑战。因此, 如何在保证施工质量的同时还能够严格的把控工程造价管理以及成本的控制, 是目前所有建筑行业、施工单位共同研究的课题。对于整个建筑工程来说, 建筑施工是一个非常重要的部分, 如果建筑施工企业没有较高的施工能力, 会对整个建筑工程造成极大的影响。因此, 随着我国社会的不断发展, 城市化建设不断深入, 土木工程人才越来越多的涌入市场, 建筑施工市场的竞争日趋激烈。在此过程中, 施工单位想要保持竞争力, 就必须提升自身的工作质量。在提高自身工作实力的同时, 施工单位还要对自身的工程造价管理以及成本控制进行优化, 在保证施工质量的同时又能够优化自身的成本控制, 这样才能够更好的整合施工资源, 提高施工单位的综合实力, 使自身能够在竞争激烈的市场上具有更高的竞争力。

## 1 施工单位进行工程造价管理和成本控制的作用

### 1.1 增加单位的经济效益

单位发展的最终目的都是获得一定的经济效益, 施工单位进行良好的工程造价管理, 并进行成本控制, 可以有效降低工程施工过程中的不必要投入, 优化成本, 减少投入, 提高工程项目的最终收益。

### 1.2 提高单位的市场竞争力

施工单位进行工程造价管理和成本控制可以使本单位的一些工程竞标价优于其他单位, 有效合理的工程造价管理和成本控制可以弥补项目单价的不足, 提高单位的市场竞争力, 提高单位的社会形象<sup>[1]</sup>。

### 1.3 促进单位的不断发展

一个企业要想一直活跃在激烈的市场中, 就必须有不同于其他单位或企业的特色, 单位通过进行工程造价管理和成本控制, 可以实现施工的收益最大化, 提高单位的综合实力, 不断进行资金积累和社会效益的增加, 为单位的发展转型和规模扩大提供条件。

## 2 不同阶段的工程造价管理及成本控制方式

### 2.1 项目准备阶段的造价管理与成本控制

#### 2.1.1 强化项目的商务班子

选择内外功俱佳的商务经理, 商务经理业务水平高, 把控能力强, 在对内控制项目成本的最小化, 对外争取效益的最大化上起着重要的作用。搭建造价人员梯队, 根据项目建设规模的大小, 配备各专业的造价人员。

#### 2.1.2 熟悉合同、清单, 做好造价交底工作

总承包施工合同、清单是计价的依据, 应熟悉合同条款与清单内容、承包的施工范围、量价的计算规则、签证变更报价的办理、进度款计取方式、人材机的价差调整、甲供料的计价、结算流程及要求、措施费包干的内容等, 并结合过往类似项目的经验, 形成文件, 在开工前, 对项目部管理人员进行造价的技术交底工作<sup>[2]</sup>。

#### 2.1.3 建立分包及劳务投标制度, 优选分包队伍

对总包单位的下线劳务分包或专业分包队伍进行选择, 应建立一套可操作的投标制度, 综合竞标者的报价、过往业绩、技术力量、资金力量、队伍人数及素质评定, 择优选取。

#### 2.1.4 优化施工方案、加强图纸会审

(1) 不同的施工方案, 工艺不相同, 人材机数量消耗不相同, 费用不相同, 工期也不相同, 因此应以合同工期为依据, 在满足质量标准的前提下, 结合工程的规模、性质、现场条件、机械设备、人员数量等因素, 综合优化后形成技术上先进、工艺上合理的施工方案, 力

求降低工程成本。

(2) 图纸会审。发现施工图做法相互矛盾、容易产生歧义、标注或者文字说明不清晰之处,在明确做法后使之成为计价的依据。不按图纸施工会存在较大的隐患,低于图纸的要求与验收的标准进行施工,可能会导致拆除返工,增加成本;自行提高档次或标准的施工,虽然满足规范验收,但过度用料用工,造成浪费,同样增加了成本<sup>[3]</sup>。

### 2.1.5 重视施工图预算、施工成本预算

(1) 施工图预算的编制。根据总承包合同约定的计价方式,针对施工图重新计算工程量,列出新增综合单价,并结合现场的实际做法进行调增或删减清单项。对比原投标清单,明确哪些分项工程的增减,哪些分项的工程量差异较大,哪些需要办理报价、措施费调整等,将其作为进度款支付的依据。

(2) 施工成本预算的编制。根据施工成本预算目的,结合施工企业的特点(或企业施工定额),从人、材、机、管、利等措施方面,测算企业实际发生的施工成本,对项目做好施工成本目标管理。施工成本预算的编制要参照合同的清单,以分部分项、措施项目列项,清包工的人工价格参照市场价,材料取采购价并考虑合理消耗量,周转材料中的木模板按实际的摊销次数考虑,钢管、扣件组成的架体、管件、脚手架按租赁费考虑,辅材、小五金的消耗量与费用可参照定额,塔吊、电梯设备等机具按计划施工工期计算租赁费用,临时生活、办公区按租赁费用考虑,其他临设考虑一次性摊销(部分考虑回收残值),安全文明措施类、施工水电费、项目、企业的管理费可参照以往类似项目的投入拟定,并预估过程中的各类经费,汇总形成施工成本预算价。将施工成本预算与总承包合同清单进行对比,可知单位工程、分部分项工程哪些内容是有利润的、哪些是会亏损的,清楚哪些分项工程是控制的难点与重点,哪些需要采取措施扭亏为盈,哪些是在下次的投标报价中应予调整的<sup>[4]</sup>。

## 2.2 施工阶段造价管理及成本控制

### 2.2.1 重视施工合同

当施工单位进入到施工阶段之后,一定要重视施工合同。对于施工单位来说,如果没有制定好施工合同,将对工程整体的造价管理以及成本控制都产生比较大的影响。施工单位在施工阶段一定要重视施工合同,因为这可以在很大程度上帮助施工单位提高工程造价管理以及成本控制的科学性及合理性;除此之外,施工单位还要认识到施工合同的重要性,比如有效解决施工过程中

对于工程造价方面的纠纷和变更索赔问题等。而且施工单位在施工过程中也要积极的遵守施工合同中的各项条款,按照施工合同中的规定完成相应的施工作业,这样可以避免一些关于施工方面的纠纷,对于成本控制也有着很好的效果。

### 2.2.2 科学统计工程量

在整个工程造价管理工作当中,最基础的就是工程量统计工作。对于相关的工作人员来说,在进行工程量统计工作的过程中,一定要对工程施工现场进行调研,并掌握必要的专业知识、施工常识等等。在计算工程量的时候,一定要细致谨慎,避免出现漏算、误算的情况,这会对整个工程的造价管理工作造成很大的影响。在统计工程量时,预算人员和现场施工技术人员一定要配合好,相互帮助、相互合作,在统计工程量的过程中相互监督、相互督促,以此提升工作效率,确保工程量的准确性,对可索赔因素也要及时、如实的记录。

### 2.2.3 控制材料价格

在施工过程中,施工人员无时无刻不在使用施工材料。施工材料一直都是建筑施工的重要组成部分,其在很大程度上也会影响到施工单位对于工程造价管理以及成本控制。施工单位在施工开始之前,一定要对市场上相关材料的价格进行调查和分析,选取性价比最高的材料作为施工用料。由于施工用料的数量比较大,其所支出费用也是非常巨大的。因此施工单位在施工之前一定要严守合同的规定,合理的对施工材料进行控制。这一过程中需要相关的工作人员对市场进行调查,对符合相应标准、能够确保施工质量的材料进行记录,及时的了解这些材料的价格走势。这些工作不仅能够有效的帮助施工单位完成工程造价管理以及成本控制工作,还能方便竣工后的清算<sup>[5]</sup>。

### 2.2.4 重视设计变更

受地形、岩石、土壤等各种外界因素的影响,和前期没有勘察出来的一些不利于施工的条件,施工中经常会出现设计变更的情况,和原来的造价计算与成本控制相比就会产生偏差,为了保证施工的顺利进行,控制生产进度和施工质量,单位就要对设计变更中的一些因素做好控制,合理进行造价的调整和成本控制,尽可能地减少变更带来的损失。

## 2.3 工程项目竣工阶段

竣工阶段最重要的是提供竣工资料,如竣工图,签证单等都是必不可少的。施工过程中的签证单是施工单位进行索赔的重要依据,前期做好变更签证单的记录和保存,在竣工阶段就可以快速地提供索赔依据,提高

索赔效率。竣工图涉及施工单位施工过程中工程量的计算,因此必须要保证竣工图真实性,为施工单位的工程造价最终结算提供依据。

施工过程中施工单位要充分保障自己的利益,避免出现建设单位资金不到位的情况或者结算审核拖拉让施工单位进行垫付的现象,施工单位应该和建设单位进行责任和义务的明确划分,要求建设单位及时结算工程款,保证施工单位的经济效益收入不受影响。

#### 结束语:

综上所述,施工单位在施工阶段的造价管理与成本控制是一项周期长、内容多、工作量大、综合性较强的工作,是施工单位造价人员的主要业务,也是职能部门与项目部、管理层与操作层的努力方向。以项目的目标利润为中心,通过建章立制,使各项措施有序地推行落

地,努力提高造价管理与成本控制的水平,切实做到降本增效,对于施工企业的生存及发展有着重大意义。

#### 参考文献:

[1]高先冬.建筑工程施工阶段工程造价控制管理探讨[J].住宅与房地产,2020(32):91-92.

[2]杨君.浅析房屋建筑工程施工阶段工程造价控制与管理[J].福建建材,2020(1):110-111.

[3]覃艳.建设项目工程造价控制要点及策略[J].工程技术研究,2021,6(3):166-167.

[4]蒙丽珍.施工单位的工程造价管理及成本控制研究[J].价值工程,2020,(15):124.

[5]胡坤,冯华.浅析施工单位工程造价管理及成本控制[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2019,(05).