

建筑施工管理创新及绿色施工管理探微

梁 贺

山东中联工程造价咨询有限公司青岛分公司 山东 青岛 266034

摘要: 随着建筑工程事业蓬勃发展,人们对建筑工程的质量提出更高的要求。为实现建筑工程行业的良性发展,从事建筑行业的企业主体需要高度关注建筑工程管理的创新以及对绿色施工管理方法的探究。为了发挥建筑工程管理及绿色施工管理方法的积极作用,建筑主体需要采用综合性措施探究创新手段,从而推动管理方法的创新。

关键词: 建筑工程管理;绿色施工;管理创新

引言:在可持续发展理念的影响下,建筑工程要不断提升自身的管理能力和施工效率,提高资源及能源的利用率,同时减少对周边环境的负面影响。在具体的建筑工程施工过程中,工程管理是必不可少的一环,也是提升建筑工程施工本身效益的一种重要方式。绿色施工已经成为建筑工程开展过程中的必然趋势,因此需要加强对绿色施工的掌握,并将其理念融入到工程管理中,进一步提高管理的科学性。在建筑工程具体的施工过程中,需针对其管理模式不断进行创新和完善,遵循安全性和稳定性的施工原则,充分发挥绿色施工理念的作用和价值,进一步提高建筑工程本身的建设效益,并有效地降低生态环境对其产生的影响,从而推动建筑行业实现可持续发展^[1]。

1 建筑工程管理创新的重要价值

现代社会的发展带给民众更加良好的现代化体验,同时拓展了民众在建筑领域的视野,对建筑工程的质量和工程应用功能等提出了更高的要求,传统的建筑工程管理方式已经不能够满足建筑工程在现代社会条件下的使用要求。随着民众对建筑工程管理要求的提升,建筑企业应该不断优化传统的建筑工程管理方法,尽量根据市场的变化改变其建筑工程管理手段,摒弃已经不能满足市场需求的管理方法,积极学习和吸收能够适应时代需求的建筑工程管理手段。针对正在建造的工程项目,建筑企业应该建立完善的科学管理制度,积极排除工程建造与使用过程中的风险因素,为民众创造一个良好的建筑物使用环境。在对建筑工程管理要求不断提升的同时,现代社会的发展也给从事建筑工程管理的单位以更加广阔的业务发挥空间^[2]。建筑工程企业通过对自身建筑工程

管理技能的磨炼,经过市场的充分竞争,提高自身的市场竞争力,进而提高了行业整体的业务水平,对提高民众的满意度具有积极意义。建筑工程管理手法在市场主体不断竞争中得到强化与确定,建筑工程管理创新和建筑工程管理有效性之间的相关性被多次确定,建筑工程管理的概念范畴也在一次次的市场竞争中得到强化,使得建筑工程管理的创新效果得到更加良好的体现,满足建筑工程单位市场竞争行为的需要。目前,我国的建筑工程单位之间无论是私营主体还是国营主体均存在较为激烈的竞争关系,导致市场活跃,进而对满足民众的建筑需求产生积极影响。

2 绿色施工管理的概念

绿色施工近些年来逐渐进入到了人们的视野中,在施工期间,在确保建筑建设质量和安全的基础上,采用先进技术以及科学的管理方式,对施工过程进行有效控制,减少资源的浪费,减少对于环境的破坏,最终实现节能、节地、节水、节材以及环境保护这一目标。在绿色施工期间,一定要遵守国家相关规定,确保施工规范。现如今,建筑行业在各类技术的支持下实现了发展与突破,但是施工质量问题仍然存在,例如管理方式不科学、施工污染较为严重、施工环节衔接不流畅等问题。面对诸多的问题,应当将创新思维应用于施工建设当中,从而促进施工质量的提升,推动建筑行业的绿色化发展^[3]。

3 建筑工程管理创新的方法探究

3.1 管理理念的创新

绿色施工管理想要在建筑行业中全面的落实,首要做的就是对建筑施工的管理理念进行创新,在进行建筑工程施工管理措施创新的过程中,不要拘泥于固定的管理模式对整个施工阶段的管理,建筑企业应该根据市场的不断发展变化,结合企业自身的实际情况进行不断创新调整,

*通讯作者:梁贺、男、汉、1984、籍贯:山东济宁、学历:专科、职称:助理工程师、毕业院校:山东建筑工程学院、研究方向:建筑工程、邮箱:155213802@qq.com

在不断地探究之中制定出适合自身企业发展的新举措,充分满足市场对于建筑行业的发展需求,促进建筑企业与社会经济的共同发展。现阶段,随着社会的发展进步,建筑行业在保持自身发展的同时,还需要肩负起经济建设与环境保护等重要的社会使命。除此之外,建筑企业还需要严格依照可持续发展的竞争意识来促进理念的创新,从而使全体人员都能够对绿色管理理念有一个清晰的认知,从而创建一个优质的绿色管理环境。

3.2 技术的创新

建筑工程管理创新最核心与最有效的方式就是技术创新。通过技术创新,建筑企业可以获得建筑工程管理创新的最佳方法,在尽可能不破坏原有利益集团和利益依赖路径的前提下,进行建筑工程管理的有效创新,提升建筑企业的经济效益,进而促进建筑企业实现良好发展。良好的建筑工程管理方法和技术手段可以帮助建筑企业在竞争市场中取得更具优势的竞争地位,为建筑企业的市场规模扩张与市场利润率提升等提供有效帮助。

3.3 组织的创新

在组织创新方面,应当考虑现实情况,做好以下几项工作。第一,创建两级绿色施工管理体系。具体来讲,一级体系主要包含设计单位、施工单位以及负责各个分项工程的分包单位。二级体系当中,主要包括施工单位内部具备管理职责的分支部门。而两级绿色施工管理体系中,需要匹配专门的管理人员开展一系列的管理与协调工作,确保各项管理都可以有效落实^[4]。第二,在工程实际建造期间,需要详细划分管理职责,落实到个人身上,提升整体的管理效率。如果在施工期间出现任何问题,可以第一时间找到责任人并尽快将问题处理,减少失误的发生。第三,要充分考虑现实情况,制定相应的管理计划,在实践中将计划有效落实,使得各项工作都能够有条不紊地进行。

4 建筑工程绿色施工管理的策略

4.1 科学使用绿色环保材料

就当前的情况而言,我国施工企业还存在诸多管理问题亟需解决。从大量的施工案例中可以看出,很多企业过于重视经济效益,经常会在管理方面缩减成本。在材料管理中,为节约成本也选择一些劣质材料,其质量无法得到保障,且劣质材料的应用也会对环境以及人体健康造成危害。由此可见,开展绿色施工管理是十分必要的,在实践中,首先,要合理购置建筑材料,结合建筑的需求列出采购清单,采购人员结合施工需求,遵循货比三家的原则选择质量过关的材料。其次,在选择材

料的过程中,关注材料的成分,选择一些有害物质含量较低的材料,降低对于环境以及人体的危害。一般情况下,以绿色环保材料为首选。举例而言,我国很多建筑企业比较偏爱水溶性涂料代替油漆的使用。

4.2 设计绿色施工方案

材料作为建筑工程中占比较大的支出,通常占到整体项目60%左右的费用,因此,材料的使用情况对于工程的整体造价影响非常大^[5]。我们只有严格根据清单中制定的材料用量进行施工,才能保证不会出现资源浪费现象,从而最大限度地控制工程造价。在建筑工程管理中,机械的使用费用也是较大的支出项目之一。一般来说,施工机械的费用由施工的数量和单价决定。为了有效控制机械使用的费用支出,我们应对施工机械设备进行成本控制,特别是在大型建筑项目的工程管理中,应进行合理的规范化管理,减少设备闲置,提高设备的使用效率,避免浪费,并且做好相关的配合协调工作,提高机械设备的效率,达到降低成本的目的。运营实施方案要将绿色运营的实施思路充分体现出来,并按如下维度完成综合评价过程。首先,注重节能环保降耗在运营实施计划中的地位。节能环保降耗会促进运营实施的开展,将运营成本控制在较低范围内,避免无意义运营对建筑材料造成的损耗。除此之外,整体运营计划要做到物尽其用,使建筑垃圾量变得越来越少。其次,从运营总体规划的层面分析,必须合理规划建筑用地,避免过多地使用运营与其他用地,确保总平面布置的科学性与合理性,结合各项用地指标严格执行绿色施工计划,进一步加强安全环保理念。综合建设项目必须考虑附近的环境因素,这样资源作用才有望发挥到最大程度。

4.3 强化施工现场节能控制和污染控制

建筑工程建设规模相对较大,容易产生很多污染问题,如噪声污染、粉尘污染等,会对周边环境及人们生活等造成不同程度的影响。在绿色施工理念下,需要加强对施工现场各个环节的管理与控制,尤其是现场节能控制和污染控制,保证建筑工程施工质量。首先,要监督管理建筑工程中的资源及能源消耗量。在进行施工的过程中,要优先考虑工程能源消耗问题,并结合建筑工程的建设标准,全面做好建筑工程施工现场的资源管理工作,制定科学有效的管理方案,从源头上减少对能源及资源的消耗,杜绝资源及能源的浪费。同时,在施工中可以选择节能型的施工设施及设备,以施工方案为重点内容,严格按照施工工序进行工作。其次,要加强对建筑工程施工现场各类污染问题的控制和管理。针对

粉尘污染问题,可以对建筑工程施工现场的土体进行覆盖,加强对周边部位的绿化和处理,减少扬尘的情况。在解决噪声污染问题的过程中,要对施工作业时间进行合理控制和管理,采取有效的降噪措施和手段,减小施工过程中噪声问题对周边居民的影响,同时及时处理好建筑工程中的施工废弃物,通过科学环保的措施对其加强清理,以减小对施工环境的影响。最后,要全面做好建筑工程施工现场的清洁工作,如洒水降尘等,保证施工现场的清洁度,真正做到文明施工。

结束语:建筑施工单位应该在新时期积极进行建筑工程管理的创新以及绿色施工管理方法的探究,采用综合性的改革手段实现良好的发展。

参考文献:

- [1]田丰.绿色施工理念下的建筑装饰装修工程管理创新策略[J].绿色环保建材,2021(8):152-153.
- [2]冯勇,李晓林,徐伟,赵鹏.绿色建筑工程施工现场文明施工管理创新浅析[J].建材发展导向,2021,19(16):50-51.
- [3]石林.建筑工程管理创新及绿色施工管理分析[J].工程建设与设计,2021(15):173-175.
- [4]吴璠.基于绿色施工理念的建筑施工管理创新研究[J].砖瓦,2021(7):134,136.
- [5]周成花.基于绿色施工管理理念下如何创新建筑施工管理[J].绿色环保建材,2021(2):165-166.