

电力工程技术管理的难点和对策

刘青岛

山东博锐电力工程有限公司 山东 济南 250000

摘要: 电力是社会运行和人们生活正常进行的重要前提,因此电力工程技术管理的要求也随着社会的进步而不断提高。电力行业正迫切需要应用更加先进、科学、有效的管理措施,以应对不断涌现的管理难点和困境,因此奋斗于一线的研究人员需要不断吸取外国先进的管理理念和经验,结合我国电力工程技术管理的实际情况和特点进行探析。文章将简述我国电力工程技术管理过程中亟待解决的突出问题和解决对策。

关键词: 电力工程技术;管理;难点;解决措施

引言

当前时代下,电力工程主要目标便是进行技术创新和管理手段创新,之后在此基础上更好更优的去满足社会发展续期和民众诉求。要积极的进行施工经验借鉴,推动相关标准的日渐优化,只有这样才能在激烈的市场竞争中独占鳌头,持续予以妥善的技术管理,有助于令电力工程的一系列结构发挥应有的功能和作用,从而带动整个电力工程实现良性发展。至于现阶段我国电力工程技术管理中的难点,以及对应的解决方案等内容,会在后续逐步延展。

1 电力工程技术管理概述

在电力工程项目具体进行施工前,技术人员便需要针对实际项目进行各维度的预分析。通过预分析制定针对性技术管理纲要,然后在脑海中仔细推演,验证技术管理纲要的可行性。依据可行性报告对电力项目进行综合评估,并制定出符合工程特点的项目可行性方案。随后,将项目方案提交至上级部门审批,上级部门审批通过后与合作方签订监理合同并顺利开展项目。同时,在项目开展后,管理人员应该根据项目的实施进度及时改进管理细则,此细则主要用来规范电力工程项目的后续实施。并且根据电力工程实施的具体情况,对应编制施工作业指导反馈报告。施工承包商应该根据所签署合同本身存在的技术特点,对应规划具体的施工设计方案,并依据施工技术的特殊要求对此电力工程项目进行定期审查。承包商应将审查结果及时反馈给施工单位,如果在审查中发现了严重性的施工问题,施工单位需要立即对该电力项目进行停顿整改,并且根据审查中承包商提

出的工作建议做出及时的调整和改进。上述内容描述了电力工程技术管理的全部流程^[1]。

2 电力工程技术管理中的难点分析

2.1 监管难度大

随着时代的发展,现代电力工程监管范围非常广,从前期的施工图纸管理、现场规划设计、测量施工、施工现场管理、技术交底等多方面看,电力工程技术管理的难度非常大,其中还不包括后期调整、工程检验、维护等环节。由于施工现场管理要素多、专业性比较强,要做到全面管理非常考验监理人员的专业性、道德意识等。国内电力工程技术监管难度比较大,受多种因素的影响,缺乏专业的电力工程管理人员,在这种情况下原本可以避免的电力工程技术问题由于监管的缺失、不到位等最终成为了制约电力工程整体发展的因素。

2.2 供电技术管理不当

供电技术管理是电力工程技术管理中最重要的工作,只有做好供电技术的管理工作,才能保证工程正常施工。供电技术管理工作需要财务部、业务部以及管理部相互配合,如果这些部门在施工过程中只承担自己的责任^[2],比如,财务部的主要责任是收取设备费、材料费等,就会出现各部门之间多次交接工作的现象。而如果交接工作不到位,将直接影响电力工程的进展。这要求电力企业协调各个部门,实现信息共享。

2.3 综合管理人员素质有待提高

综合管理水平会对电力工程技术的管理质量产生直接影响。综合管理主要涉及两方面的内容,分别是电力工程设计和具体施工规划。现阶段在我国电力工程技术管理的实施过程中,管理人员由于自身素质不足,从而无法将综合管理手段应用得更加得心应手,甚至有些管理人员缺乏应用综合管理手段的基础意识。在综合管

*通讯作者:刘青岛、男、汉、1981、学历:本科、毕业院校:燕山大学、研究方向:电力工程、邮箱:liuqingdao@trenergy.ltd

理框架不明晰的条件下,技术人员会对绩效概念认知匮乏,无法判别工程投资的重要性,进而无法准确计算工程造价。由于行业的特殊性,电力设备及相关施工材料的价格随时间变化会产生较大的波动。工程造价计算不严谨,直接导致无法在预期金额下购买相应等级的电力施工设备,无法合理地控制施工经济成本,最终造成因预算不足而延误工期的结果。

2.4 技术管理落实不到位

为了保障电力工程技术管理的质量,不单单要预先提供完善可靠的监管体制,培育专业优秀的管理团队,同时更应该着力落实各项管理工作内容,如若说管理工作内容未能全面落实,其余环节再过优秀,亦不过是纸上谈兵而已。纵观目前我国部分的电力企业,为了减少建设成本的耗费,获取更多数量的短期利益,会选择过分忽略长远利益,透过各类技术管理环节中减少开支,令预设的技术管理内容和措施不能逐步落实。

3 电力工程技术管理对策

3.1 完善技术管理流程

要想提高电力工程的施工质量,应从提升技术管理质量的角度入手。在项目实际实施过程中,当电力施工企业完成项目招标后,电力施工单位就应当从建设技术的各个方面切入,对各技术要点进行严格审核和仔细检查,同时对这些信息收集存档,保证历史数据的有效性和准确性。要将电力企业工程技术的工作流程进行升级和优化,构建严格的工作程序和精准的规章制度。对于招投标结果,保证信息公开度和透明度,及时将实时招投标结果上传到企业内部的网络共享平台,对各项目所涉及的技术指标内容进行及时审核和公示。各部门在各司其职的基础上要加强部门间的合作,做到企业内部的信息流动。在管理人员素质要求方面,严格按照国家已颁布的行业标准筛选构建管理人员资源库。技术管理人员除对自身的素养要求外,还需要定期检测项目实施所需采用的设备,确保设备定期检修并符合国家安全标准,对项目实施的每个环节都要严格把控,保障电力工程建设的安全性和高效性^[3]。

3.2 加强电力工程施工管理的细节管理

电厂工程施工管理的细节往往能够影响整个工程的最终结果,所以在对管理人员进行培训时也尤其需要强调细节管理的重要性。例如,在管理电力工程施工过程中所用设备时,因为施工设备大多具有体积大和零件构造复杂等特点,所以管理人员需要根据设备的特点有针对性地采取不同的管理方法,尽可能避免因为设备储存和使用时发生

故障而造成不必要的工程损失。电力工程施工的细节管理涵盖了施工过程中的各个方面,首先,需要基于电力工程施工的安全性和可靠性,对负责单位的施工技术和提供的资格证进行严格的考核和检查,保证施工人员技术达标和确保资料的真实性。还需要针对工程的施工、验收和保养维护三个环节制定一定的原则标准。当电力工程的施工过程中出现问题或事故时,则需要对原因进行深入的了解和调查,将事故责任准确落实到个人,既保障了其他工作人员的合法权益不遭受损失,又能够对整个施工团队的成员起到一定的警示作用。

3.3 优化电力工程技术管理方式

现阶段,社会经济飞速发展,各个行业方兴未艾,电力行业也得到了飞速进步和发展,数量不断增加、规模不断扩大^[4]。因此,施工单位要对电力工程技术管理方式进行持续优化,增加电力工程中的技术管理岗位,详细划分工作内容,落实好技术管理人员的职责。同时,还要设置独立的管理部门,如技术管理部门和人力资源管理部门等,各部门在做好自身工作的同时,加强互动和交流,最终实现部门间的信息共享。企业管理层领导也可深入各个部门,同员工进行主动积极的交流,以拉近领导和员工间的距离,充分激发员工的热情。同时,企业还可搭建信息交流平台,提升员工的主人翁意识,使员工主动反馈电力工程施工中遇到的问题,提出更好的建设建议,帮助员工成为电力工程技术管理人员,与技术管理者共同做好电力工程技术管理工作,进而有效提升电力企业技术管理水平以及工程施工效率与质量。

3.4 提升电力工程技术管理人员的专业化水平

首先,对企业内部技术管理人员进行专业化教育,创新内部管理形式,优化技术管理。电力企业领导人员要积极转变思想,高度重视工程技术管理工作,整体上下要意识到技术管理工作的重要性。企业可以选出一部分高素质员工进行专业技能培训,制定出专业技能培训工作,提升企业内外管理工作水平。其次,需要加强对专业人员、外来专业人才的招聘,不断吸收高素质人才来创新企业内部技术管理。在招聘过程中,需要兼顾面试人员的理论知识、实践知识水平,专业人员兼备动手能力、专业理论素质等,从而满足电力工程技术管理方面的发展,从而促进国内电力企业的长远发展。

3.5 积极地培育优秀的电力工程技术管理团队

为了令电力工程技术管理的水平一升再升,选择同步培育优秀的技术管理团队,也是不可忽略的举措,毕竟只有确保整个管理团队拥有超高的职业技能和任意

识,才能够保障工程技术管理的全面性和稳定性^[5]。基于此,作为电力企业,须定期组织更加专业和系统化的培训活动,并且树立起严格细致的培训机制,保证令技术管理人员定期更新知识、技能,朝着专业化管理人员方向不断过渡迈进。

结束语:电力工程技术的管理在整个工程施工中都起着举足轻重的决定性作用,高效的管理不仅能够为工程的负责单位减少不必要的损失和带来更大的经济效益,还能够保障电力工程在规定时间内保质保量地高标准完成。电力行业在新时代中有了更加广阔的发展空间,电力工程技术管理的难点也成为影响整个行业前进速度的因素之一,所以广大电力行业人员需要尽可能迅速地提出解决管理难点的对策,不断加大对电力工程技

术的控制力度,让电力行业能够顺应时代发展速度飞速前进。

参考文献:

- [1]陈建新.电力工程技术管理的难点和对策分析[J].中国战略新兴产业,2021(32):166.
- [2]杨兆斌.电力工程技术管理的难点及其对策分析[J].中国高新技术企业,2020(9):171-172.
- [3]黄劲松,李伟.浅谈电力工程技术管理的问题及应对措施[J].低碳世界,2021(9):85-86.
- [4]张小娟.智慧城市背景下企业技术创新的发展模式研究[J].技术经济与管理研究,2020(5):34-38.
- [5]骆文娟.电力工程概预算中的难点分析与解决策略[J].住宅与房地产,2019(9):145.