

建筑工程管理的重要性及创新方法

蒋守振

湖北捷东辰建设有限公司 湖北 枣阳 441200

摘要：随着我国经济的发展和进步，基础设施建设也发展迅速，传统的基建部门粗放式的工程管理模式已难以满足当前要求，这就要求建设工程的管理需要对传统的管理模式创新，通过在人才的引进和培养上创新、在管理制度和管理模式上创新、在管理手段上创新等，来弥补传统建设工程管理模式的不足，优化和完善建设工程管理水平的稳步提升。

关键词：工程管理；创新模式；应用

引言

当前建筑工程施工管理存在多种问题，不仅破坏自然环境、浪费资源，还阻碍建筑行业进步发展。要有效解决施工管理中存在的问题，就要创新施工管理机制，将绿色施工理念融入建筑工程中，并采取科学措施，充分利用施工资源，确保在优化管理模式的基础上提升建筑工程的整体经济与社会效益。

1 建筑工程管理模式创新的意义

1.1 适应时代发展

建筑行业的发展关系到我国社会主义现代化建设，它还与我国基础设施建设和国家稳定有着密切联系。因此，建筑行业的稳定发展有着非常重要的意义。优化建筑工程管理模式，能够使建筑工程管理更加系统化，有利于解决传统建筑工程管理模式中存在的问题。因此，建筑企业需要利用科学的方法和管理流程来解决以往工作中存在的问题，从而推动我国建筑行业的发展。另外，国际化是建筑行业发展的必然趋势。建筑工程管理水平在很大程度上决定了企业的发展潜力，尤其是随着经济全球化的发展，建筑行业若要走出国门，就需要加强管理，利用科学的管理方法和先进的管理手段，在国际市场竞争中占据有利地位。因此，建筑行业只有创新建筑工程管理模式，才能适应时代发展，才能始终立于不败之地。

1.2 实现科学化管理

传统的建设工程管理模式没有实现人力资源的最优配置，同时对于人员的管理也相对混乱。尤其对于作为建设方的高校而言，在项目建设过程中涉及的参建单位较多，人员较为复杂，利用传统的管理模式无法有效地统筹安排。而创新型的建设工程管理模式能够针对参建的所有人员建立信息档案和评测方案，根据人员的管理能力、技术能力、绩效成果等综合分析，把人员的自身

能力、优势与相对应岗位进行匹配，发挥其最大作用。挖掘工作潜力，使得能够胜任工程管理岗位的人员发挥个人才能，创造更高的经济效益。除此以外，传统的建设工程管理模式人为干扰因素大，无法实现对人员工作行为的有效约束，而创新的建设工程管理模式可以采用网络信息化控制，比如引入APP打卡，规范人员的在岗时间和行程轨迹，防止人员迟到早退；又如引入先进的资料管理系统，能够随时查阅工程资料的报送和审批进展，并留存电子档供随时查阅，便于对工程更快地了解和掌握。不仅如此，传统的工程管理模式在施工合同签订、工程造价控制等方面存在着一些漏洞，流程固定化，无法动态、准确地调整工程实施中的价款调整，从而影响基建项目的整体投资控制，现如今，许多企业引入了计算机和办公软件的信息化管理，能够将流程规范化、严谨化、标准化，减少人为干预因素，促进工程造价动态调整的效率和准确性，实现了科学化管理^[1]。

2 建筑工程管理模式发展现状

2.1 施工管理意识不足

施工管理是建筑工程管理的重要环节，它对于建筑工程项目的顺利开展有着重要作用。目前，建筑工程施工管理还存在着一些问题，这些问题严重影响了施工进度和工程质量。传统建筑工程施工管理模式已经无法满足实际施工的需要。一些施工企业管理思想陈旧，管理理论落后，导致管理与施工脱节。在这种情况下，管理人员不仅无法指导现场施工，甚至还会影响正常施工，进而导致施工无法顺利进行，最终造成巨大的经济损失。另外，随着社会经济的发展，建筑工程施工的环境越来越复杂，施工管理涉及的内容越来越丰富。一些企业的管理模式无法适应这些变化——管理结构不科学、管理能力有限、施工管理缺乏有效性，导致施工管理出现严重问题，从而给工程质量和建设任务带来了严重的

负面影响。

2.2 人员素质问题

建设项目的实施是一个施工周期较长的活动,从前期立项到项目完工验收这一过程中需要每一个参建人员都投入大量的精力。受施工周期的影响,想要对施工现场进行动态化管理并不容易。然而,部分情况下,由于没有引入先进的管理人才,导致施工现场缺乏动态化监管。不仅如此,部分高校内的基建项目管理人员由于是非专业人员,在工程管理方面的水平不高,导致无法有效保证工程质量。另外,一些管理人员的年纪较大,对新技术的学习效果不佳,无法满足施工技术发展迅速的现状,无法胜任新时代下建设工程管理工作。因此,参建人员的素质较低也是影响工程管理水平提升的重要原因之一^[2]。

3 建筑工程管理模式创新思路

3.1 加强管理理念创新

创新管理理念是建筑工程管理模式创新发展的根本途径。只有加强管理理念创新,才能形成新的管理模式,才能提高建筑工程管理水平。我国传统管理理念是建立在早期建筑市场经济基础上的。当前,建筑市场早已经发生了翻天覆地的变化。为了适应当前建筑市场的发展需求,建筑企业必须创新管理理念。管理理念创新需要从实际情况入手。因此,在理念创新方面,建筑工程研究人员既要重视管理模式的国际化,也要重视管理模式与我国建筑市场实际情况的匹配性。建筑工程研究人员应积极学习国际先进的管理理论,结合我国建筑行业发展的实际情况,形成符合我国建筑市场发展需求的理论,并以此来指导建筑工程管理理念创新。

3.2 创新组织机制,细化执行制度

施工中要创新管理组织机制,完善现有规章制度,细化执行制度,从而保证施工管理真正落实,为绿色施工提供保障。一方面,不能盲目创新,导致管理制度不符合社会需求,需要结合市场变化,合理整合建筑资源,确保内部结构朝着扁平化方向发展,充分发挥施工管理组织作用;另一方面,建筑企业要接受先进的管理理念与方法,将大数据信息技术等合理运用到管理工作中,在实现绿色施工管理的同时,还能降低人工与管理成本,从而实现利益最大化。规章制度在施工管理中十分重要,保障了建筑工程中真正落实绿色施工管理机制。因此,建筑企业要健全各项制度,规范工程建设施工管理体系,让施工人员真正依照绿色施工理念开展工作,从而降低施工管理难度、加快工程建设进度、确保建筑质量^[3]。

3.3 优化人才队伍建设

高校作为建设方,更需要积极引入建设工程管理专业型人才,通过高薪资、高待遇等方式吸引优质人才。可以针对国内双一流高校中工程管理专业的优秀毕业生进行人才引进,不断地壮大人才队伍,并对招聘来的专业型人才进行技术培训,打造一支优秀的管理团队。由于建设工程管理所涉及的知识面十分广,可以通过人才晋升的方式激励管理人员积极接受技术培训,促使管理人员的管理水平能够日趋提高。同时,需要对工程管理人员进行定期考评,针对工作人员的工作状态、自身优势和劣势以及工作绩效进行岗位的调整,确保在工程管理中能够实现人力资源的最优配置。此外,高校人事部门还需要完善人员晋升制度,通过晋升制度激励每一位工作人员努力工作,营造浓厚的工作氛围,提升工程管理的整体水平^[4]。

3.4 注重资源节约

贯彻落实绿色工程管理理念,建筑工程企业必须注重资源节约,全面落实绿色管理方案。(1)对于非持续性资源,企业要强化资源节约。要对从业人员做好教育工作,引导其在实际工作中落实绿色方案。以水资源为例,施工企业要设置负责水资源管理的岗位,专门负责水资源节约工作的推进,对于随意滥用、浪费资源的行为要适当予以惩戒。(2)科学处理污染性材料。例如,施工人员的生活用水,可以用于施工现场车辆清洗、道路清洁,也可以用来保护施工现场周边区域免受粉尘污染。(3)建筑施工企业应在项目施工的策划、实施、善后过程中,全面落实绿色工程管理方案,对材料的使用、人员的安排以及各项监督管理工作的开展,进行整体管控。立足于宏观角度评估施工阶段的各个环节,总结新型材料、绿色管理技术,对施工人员展开培训,让工程上下形成环境保护意识、资源节约意识。通过节能理念的引导,让施工方案向着绿色工程的方向发展,减少能源消耗,避免环境污染,维持生态平衡。在节约能源的同时,还要积极开发新型绿色能源,以创新工程绿色施工管理方法,实现“开源节流”。

3.5 创新建筑工程管理技术

建筑工程的发展需要跟上时代的发展脚步。在激烈的市场竞争中,建筑企业需要创新管理模式,加强技术创新,保证企业的经济效益与社会效益同步增长。建筑企业还需要建立信息化的管理方案和模式。目前,我国正处在信息化快速推进的历史阶段。现代建筑工程管理涉及许多学科知识,因此在开展工程管理工作时,建筑企业需要加强互联网、BIM等信息技术的应用,实现信

息化发展。建筑企业还需要全面打破传统建筑工程管理模式的约束，从而全面提高建筑工程管理效率和质量。另外，工作人员的管理能力也需要满足现代工程管理的需要。因此，建筑企业需要加大培训力度，提高工作人员的专业水平。材料是建筑工程施工的基础，如果建筑企业在施工前购买了质量较差的材料并应用于施工过程中，就会导致建筑的强度达不到设计要求——在施工时或者建设完成后，建筑会出现不规则的裂缝，进而导致建筑的质量安全问题^[5]。

4 结束语

综上所述，建筑工程管理模式创新发展是推动建筑行业健康发展的重要基础。创新管理模式，能够解决传统管理模式在质量、安全等方面的问题，有利于提高管理效率和管理质量，并且为管理模式的不断发展和创新提供了

重要保障。建筑企业需要利用建筑工程管理模式创新发展来提高建筑行业的管理水平，从而为我国建筑行业的现代化、标准化、规范化和国际化发展提供支持。

参考文献

- [1] 华伟新. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J]. 中国建筑装饰装修, 2021(6).
- [2] 陈健豪. 影响建筑工程管理的主要因素及对策分析[J]. 建材与装饰, 2019(15).
- [3] 郭来玺. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J]. 交通科技与管理, 2021(2).
- [4] 丁曦. 建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J]. 智能城市, 2019, 3(8).
- [5] 袁安国. 绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新思考[J]. 工程建设与设计, 2020(24): 225.