

# 基于建设单位绿色施工理念的建筑工程管理创新模式分析

吴 浩

安徽勤联房地产开发有限公司 安徽 蚌埠 233000

**摘 要:** 目前, 随着我国建筑工程管理方法的深入发展, 我国的工程行业相关责任主体单位已将其广泛应用到建筑工程施工中。建筑工程管理方法的创新性对建筑工程的质量与应用效果等可以产生重要影响。文章介绍了建筑工程管理创新以及绿色施工管理方法探究的重要价值, 分析其制约要素, 探究具体的建筑工程管理创新和绿色建筑施工管理方法, 希望能够促进我国房地产及建筑行业实现良好发展。

**关键词:** 绿色施工理念; 建筑工程; 管理模式; 创新

## 引言

加强对绿色施工的掌握, 并将其理念融入到全过程工程管理中, 并通过建设、监理、设计、施工等单位的相互融合, 从而进一步提高各级管理的统一性、科学性。在建筑工程具体的工程管理过程中, 需针对其管理模式不断进行创新和完善, 遵循安全性和稳定性的基本原则, 充分发挥绿色施工理念的作用和价值, 进一步提高建筑工程本身的建设效益以及房屋本身经济效益, 并有效地降低生态环境对其产生的影响, 提高实际使用人的居住环境和体验, 从而推动房地产、建筑及周边附带行业实现共同的可持续发展。

### 1 绿色施工建筑管理理念及内涵

绿色施工建筑管理理念更为看重施工建设全过程对于周边生物及生态环境的影响, 合理运用先进技术不仅能够提高施工材料的利用效率, 还能在一定程度上降低资源、能源耗损, 以此创造出更多的经济效益及社会效益, 推动房地产及建筑行及附带行业共同的可持续发展。基于绿色施工理念的建筑工程管理重心在于加强建筑资源与环境保护的融合发展, 将先进管理理念、施工工艺与新型建筑材料融合到一起。绿色施工建筑管理还需要注重废弃物的处置、合理利用建筑资源与能源, 以避免建筑工程对周边环境造成过多的不良影响<sup>[1]</sup>。

### 2 建筑工程绿色施工管理现状

#### 2.1 管理理念落后

绿色环保运营理念的实行仅仅表现为意识的提高, 他们往往不会付诸实际行动, 更不会丢弃传统的治理模式。所以, 推广绿色环保运营理念是非常困难的。特别是在建设项目方面, 因设计初期方案不够合理、工程管理手段不严谨, 建设资金等存在等问题, 浪费的施工材料越来越多, 大量的建筑垃圾未经分类直接进行处理,

严重污染了附近的生态环境。现阶段, 我国建筑行业中承包企业的占比依旧过高, 承包企业将承包的工程进行转包、违发分包等情况较为严重, 给建设单位对整体工程统筹管理中带了巨大考验。建筑工程领域, 建设单位作为整个工程管理中的最高的重要环节, 因设计单位整体设计的合理性不足, 监理单位监理的力度不够, 而施工企业又一般仅专注于有较高专业技能标准的施工环节, 而劳务队就做一些普遍的施工任务。虽然劳务队的机械、材料配备比较完善, 但由于人员组成太过复杂、专业技能偏低, 建筑工程施工管理方面投入的人力、消耗的物料都不容小觑, 所以建设单位整个过程管理中各环节必定特别困难, 更重要的是能源资源会随之流失, 浪费大量人力、物力、财力及管理成本。

#### 2.2 监管力度不足

建筑工程的施工审核工作尚未形成与之相符合、相适应的评估体系与评价标准。各地政府及职能部门暂未给予绿色建筑施工高度的重视, 同时因为建设单位考虑建设成本及经济效益的制约, 特别是各方在节能环保方面也并未采取严格的监管机制情况下, 导致建筑工程施工管理工作难以符合绿色环保施工管理标准。在实际施工过程中只是简单的进行常规粉尘防控, 没有严格执行污染废物调控管理制度, 没有做好噪声污染与防控。有些施工单位虽然制定了一些防护策略, 但因各种原因影响收获成效甚微, 还是难以推进绿色施工建筑工程管理工作的发展<sup>[2]</sup>。

#### 2.3 施工环节消耗过多资源

建设项目是需要消耗大量能源和资源的, 但在绿色项目管理的模式下, 这种情况会得到明显改善。由于建设项目绿色施工管理缺乏足够的实施力度, 现阶段, 建设项目在建设、实施方面都需要巨大的能耗来支撑。建

设、监理、施工企业对建设项目绿色管理的重视程度较低、管理思维落后,使得绿色管理在整个施工环节都很少生效。因此,应该从源头加强,尽可能以耗能小、节能性能好的建筑设备及材料作为绿色施工的首要选择,以提高节能设备的占比,降低材料自身能源消耗,选用节能型材料及产品,将能耗控制在合理的最低范围内。

#### 2.4 建筑工程监管力度不足

对于建筑工程施工工作来讲,其主管部门,建设、监理、设计单位监督以及施工单位本身的自查与管理力度与工程施工质量有很大的关系,进而影响到建筑工程施工现场的安全性和稳定性。首先,在具体的工程管理过程中,整体的监督与管理力度不足,主管部门管理依据及制度不完备或缺项,建设、监理单位未能充分发挥监督及监理责任,设计单位参与的具体施工又比较少,导致很多管理工作过于形式化和表面化,忽视了绿色施工管理的重要作用。其次,在一些建筑的前期策划及施工过程中,对绿色施工理念的认识不够全面,且节能环保监督工作存在很多问题,降低了建筑工程管理的科学性,并给建筑工程后续施工带来了一些质量问题或安全隐患问题。最后,由于建筑工程的绿色施工过程监管力度不足,容易导致很多管理责任无法落实到个人,因而出现了责任推诿的情况,对工程整体进度推进和施工质量造成负面影响,从而降低了建筑物或构筑物本身的价值。

### 3 绿色施工理念下的建筑工程管理创新模式分析

#### 3.1 优化前期设计

首先,在项目前期的设计阶段,建设单位需要主导要求设计单位,对设计图纸或方案的实际施工合理性进行验证,通过软件建模,提前发现设计缺陷。并利用会审制度,发挥各单位技术资源,在施工施工之前避免因设计图纸及方案不合理,造成返工,影响材料及资源资源、能源的浪费;在设计阶段建设单位需考虑绿色施工的要求及实施可行性,要求设计单位选择能耗小、污染小、绿色环保、施工方便并符合规范的设备或材料,从而从源头上限制高能耗、高污染的材料和设备在工程建设过程中的使用,减少设计前期原因造成的资源浪费,从而提高整个项目建设周期的效益。

#### 3.2 编制绿色施工方案

绿色施工需要以节能减排为施工环节的关键内容,有效降低建筑工程对资源及能源的消耗,减少对周边环境带来的污染问题,并有效降低建筑工程的建设成本。其次,在建筑工程项目统筹与规划的过程中,建设单位需要主导各参建单位加强对建筑工程施工现场环境的勘

察和分析,并要求施工企业根据其进行合理的规划,从而提高工程环境整体布局的科学合理性<sup>[3]</sup>。最后,需要以国家当前的法律法规为基础,加强安全及环保意识,提高资源的综合利用率,促进建筑工程的顺利施工<sup>[3]</sup>。

#### 3.3 加强建筑绿色施工管理的资源控制

建设单位作为甲方在进行建筑工程施工管理的过程中,应该督促施工单位利用建筑绿色施工管理的方法来实现建筑工程资源的有效控制,避免建筑施工人员对建筑材料的过度损耗,提升使用效率,减少建筑施工过程的废弃物,从而最大的减低整体工程的建设成本。另外,在工程建设前期要求设计单位在设计阶段材料和设备的选型中进行节能减排产品建议,建筑企业在施工过程中应该优先选择对环境友好的施工工艺,并尽可能的发挥施工单位的技术水平,以发明新型材料或设备专利为目标,从而提升工程效益,将建筑工程的绿色属性和经济属性进行统一。此外,建筑设施出现问题时,建设单位应及时组织维修,并定期维护建筑施工设施,避免因建筑施工材料与设施不能以最优的状态进行使用或运转等问题而导致能耗增加。在对工程水资源进行使用时,应结合具体施工场所、施工环境以及供水形式等,合理规划供水网络系统,保证水资源的持续性供给,同时对工程用水进行分类使用及定额计量,可达到一定的节约效果。此外,针对自然水进行合理利用,设置采集水和蓄积水的装置,在雨天收集外界雨水并进行过滤处理,并建立循环用水装置,应用到工程建设中,降低水体资源的损耗。

#### 3.4 加强建筑施工节能与污染控制管理

(1)建设单位、监理单位要加强能源损耗的监督管理,施工单位在制定建筑工程施工管理制度时候需要融入节能环保的思想理念,采用节能施工工艺、使用先进机械设备、制订合理施工方案,在满足建筑工程项目需求的前提下在满足设计节能减排的要求下,对其他材料及产品选择可再生能源,以此提高能源资源的利用效率,避免出现不必要的能源损耗问题。

(2)严格控制施工现场污染,督促建筑施工单位通过固结处理避免泥浆渗漏,以此规避泥浆污染问题;在满足基本施工需求的基础上尽量调低光强,适当遮蔽光亮以避免出现光污染问题;尽量避免在午间、夜晚等休息时间从事容易引发较大噪音的施工工序,并通过降噪处理、封闭作业或设立隔音屏障的方式降低噪声对于周边生物的影响;增派人手分类清理建筑工程施工产生的垃圾废物,根据行业要求选择科学环保的清理方式;施工区域裸

露土地需要进行固化、绿化处理，边缘区域进行绿化处理，以此避免出现扬尘问题<sup>[4]</sup>。

#### 结束语

综上所述，在绿色施工理念的引领下我国房地产、建筑及周边附属行业将会朝向节能环保的方向发展，并会改善整体的自然环境，在保证建筑项目质量及安全的前提下有助于实现资源、能源的利用最大化，并且还能避免产生过多的资源和成本浪费情况，从而提升建筑物及构筑物的经济和社会效益。通过选择先进的绿色施工设计理念，制定绿色科学建筑工程施工方案、优先采购选择绿色环保类型材料、加强建筑施工节能污染控制管理，在此基础上创新人资管理工作模式，能够全面落实

绿色施工管理理念，以此确保整个房地产、建筑及周边附带行业的可共同持续发展。

#### 参考文献：

- [1]陈铭. 绿色施工在建筑工程中的质量控制措施及应用研究[J]. 绿色环保建材, 2019, (12):26, 28.
- [2]吴良东. 基于绿色施工管理理念下创新建筑施工管理的思考[J]. 工程技术(全文版), 2018, (12):146.
- [3]袁安国. 绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新思考[J]. 工程建设与设计, 2020, (3):255-258.
- [4]张丽. 关于建筑工程绿色施工技术的探析[J]. 建材与装饰, 2019, (34):49-50.