

建筑工程技术管理中的控制要点与优化措施

包彬 卫烜艾

青岛西海岸交通投资集团有限公司 山东 青岛 266400

摘要:现代社会下,中国建筑工程也得到了有效的改革,建设行业的水平也越来越高,但是在管理质量和技术管理方面都出现了各种问题,建筑企业有必要对工程技术的管理工作进行关注,确保建筑工程施工质量得到保障。另外,建筑企业还有必要不断提高自身在建筑工程中的技术管理水平,并不断完善管理工作,只有这样才能确保建筑工程的技术管理质量获得良好的提高。文章基于现代社会背景下,介绍了建筑工程技术管理工作中出现的一些问题,并且对建筑工程技术管理工作中的一部分控制要点开展就进一步的了解与分析,最后结合实际情况研究了有效的处理措施,从而提高建筑技术管理水准,推动项目稳定发展。

关键词:建筑工程;技术管理;控制要点;策略

引言:随着社会的高速发展,建筑行业之间的竞争日趋激烈,想要立足,就要了解怎样才能将这个行业管理好,一定要有科学的、严谨的管理技术。要根据实际情况进行有效的管理,才可做到不延误工期,并且保证工程的质量,满足人们的正常生活所需^[1]。

1 建筑工程技术管理的意义

工程技术管理是提高公司核心技能和经济利益的关键,是公司治理发展的重要因素。应用工程技术控制对建筑工程控制的有效影响,是建筑施工顺利开展的重要保障,对于向建筑提供有效的施工质量保护、降低施工成本、增加企业经济效益等具有重要意义。因此,建筑企业需要基本的技术要求、管理人员和技术装备,同时需要独立的技术研发能力和可靠的管理水平。复杂的多种交叉综合施工、各项工程技术设备综合搭接应用、工序综合搭接等方面存在许多挑战,因此,施工企业要不断加强施工技术质量管理,加强对这些建设项目的质量控制,以确保顺利开发以及降低各种建筑物和其他建设目的的建设成本,同时满足运营可靠性要求和施工服务预期要求。

2 建筑工程技术管理存在的问题

2.1 管理措施没有得到有效落实

目前,开发商由于对建筑工程技术管理的认识不足,以及为了取得一定的经济效益,存在擅自修改技术管理方案的情况。例如,在非常重要的建筑领域安排非专业的施工人员,给建筑工程质量带来一定的风险,降低建筑工程的施工效率,阻碍社会经济的发展。在建筑业中如果不能有效地实施工程建设管理,不仅会威胁人民群众的生活安全,而且会影响我国建筑业的可持续

发展。为此,在建筑工程管理中必须有效地落实管理措施,施工项目的技术管理需要把控制点分配给每一个施工人员。

2.2 对技术质量缺少良好的监督

现如今,中国的建筑行业对于项目施工技术的质量方面的掌握并没有良好的监管,因为监管工作不完善,导致管理人员无法对项目施工的具体情况进行了了解,从而调节工作,阻碍了施工活动的稳定发展^[2]。所以,应不断创建较为完善的技术质量监管系统,从而在发生施工问题时能够获得及时的反馈与处理,不断提高项目施工的效率,确保工程建设能够得到稳定实施。

2.3 工作人员自身监管能力不足

企业在发展中并不重视对施工技术的监督,整个工作过程存在很大的随意性,而且在有关部门的监督过程中也没有严格遵守监督要求,监督人员本身缺乏监督能力和强烈的责任感,这些问题的出现都严重影响了工程质量。此外,在企业管理过程中,大多数管理人员没有专业的管理知识,特别是对于建筑工程的技术管理,因此相关的管理人员需要学习施工中涉及的技术内容,以便有效地开展监管工作。

3 建筑工程技术管理工作要点

3.1 施工技术管理控制要点

技术管理是工程管理的一个重要的部分,因此人们要重视技术管理方法,管理人员要有科学合理的认知以及对管理方面的专业技术,形成科学的管理模式,不断优化管理方法。主要注重施工人员的安全、施工过程的技术、以及施工质量等问题,这就要求建筑企业要不断加强管理人员的素养以及管理人员的专业技术,还要加

强施工人员的素养和专业技术,各个部门相互配合,才能很好地把控工程的质量。

3.2 施工材料控制要点

材料是影响建筑工程施工质量的决定性因素,施工所需材料种类繁多,如果材料性能指标与施工要求不符,材料质量较为低下,势必会给工程质量带来负面影响。技术管理控制要点之一是对材料进行严格管理,材料选购时以施工图纸为依据制订采购方案,尽量挑选性价比高的材料;材料进入施工现场时应当分批次进行抽检,不合格的材料不允许进场;安排专业人员管理材料,采取防潮防腐措施,避免材料变质;做好混凝土配比试验,确定各种原材料最佳比例,提高混凝土制备质量。

3.3 施工安全控制要点

施工安全关系着工程进度计划的执行情况,是良好的施工安全实践。一旦发生安全事故,就会直接影响工程施工质量,拖延工期,甚至会危及施工现场工人的生命安全,因此,做好安全管理工作具有重要的现实意义。首先,企业应通过概念培训、技术培训等方式来帮助施工人员在工作场所形成安全施工理念,未接受安全培训或未获得结业证书的人员不能参加具体施工^[3]。其次,建筑企业应调整工作环境,努力为工人创造符合安全、卫生标准的作业环境条件,主动配发安全防护用具等,及时预防和纠正违规行为,解决区域内潜在的安全风险。最后,在施工过程中发生紧急情况时,施工队必须立即向项目基建队报告实际情况,保护现场,并采用科学有效的方法救治伤员。

4 建筑工程技术管理的优化措施

4.1 完善监督管理体系

采用全过程、动态化的监督管理方式,完善监督管理体系,对建筑工程的施工现场及所有施工环节进行监督,加强各环节之间的衔接,能够显著提高施工效率,维护施工安全。要鼓励全体人员踊跃参与监督管理之中,借助员工力量构建监督管理体系,强化流程管理和细节管理,使施工人员严格遵循技术操作要点,规范自身行为,并立即指正或上报发现的违规行为。这样技术管理人员对于施工资源使用情况的了解更加清晰,能够协调配置各类资源,合理安排材料设备的进场和退场,从而使施工现场更加整洁,建筑施工井然有序,施工人员的精神面貌焕然一新,进而节约成本、降低能耗、提高效率。

4.2 建立健全技术管理制度

管理体系的持续改进和优化是建立管理标准的有效方法之一。因此,施工人员应从概念上意识到改进技术管理体系的必要性,并与项目本身一起改进和实施技术管理体系。首先,所有主图及相关技术资料由设计者协调参与单位的设计、施工和管理,并进行评估。相关人员应详细记录评估过程中提出的问题以及如何解决这些问题。技术信息系统的工作内容包括:①施工合同范围、相关技术要求、操作注意事项等,这些内容有利于轻松分析图纸或询价;②让施工人员熟悉设计图纸,帮助他们了解设计、构造和功能。在接受新技术项目时,施工人员一定要使用与具体任务相关的材料。这些材料在技术应用、加工及设计方面做出详细说明,并且要细心周到。在必要情况下,董事会和技术人员应到现场进行咨询和管理^[4]。

4.3 提高建筑工程技术管理者的专业能力

技术管理者的专业能力在一定程度上决定了技术管理工作的科学水平。目前,在开展工程建设的时候,因为施工现场不同种类的施工所使用的技术也各不相同,为对施工流程进行管理,有必要要求技术管理者拥有各种专业知识和技能,可以在开展管理工作时确定技术措施的专业性与准确性,只有这样才可以具有针对性地降低施工中因为技术应用不专业而形成的质量问题,规避安全隐患。由于在开展建筑工程技术管理工作的时候,专业技术管理者的培训是十分关键的,所以有关企业应该良好落实对技术专业人才的培养和考核,只有提高技术管理人员的水平才能提高管理工作的专业性,确保建筑工程施工质量获得技术保障。

4.4 做好施工现场的安全管理工作

施工现场安全管理是项目顺利开展的重要基础,对此需做好材料控制、车辆控制以及技术安全控制,避免因材料、人员混乱而造成伤害,同时在现场设置警示标志,张贴警示标语,划分安全场所等级,并设置监控设施。实施过程中应公开安全技术,分级管理各种施工技术,明确施工安全责任。做好应急管理工作,一旦发生安全事故,就会有相应的应急管理措施。加强现场管理的警惕性,给施工人员发放安全头盔和防护服,确保其人身安全。此外,在施工现场的安全技术管理中,做好多项工作的协调与保障,制定施工现场的安全管理制度,真正做好安全管理^[5]。

结束语:建筑行业的不断发展,竞争日趋激烈。要想在建筑行业立足就要优化工程技术管理。工作人员要

从实际出发,并不断增加自身的工作技术,要有预判能力,深刻意识到工程技术管理的重要性。在建筑施工过程中,必须要有合理的管理。建筑企业要加大技术的管理,从而保障建筑工程建设的质量,满足人们的日常生活所需。

参考文献:

[1]王烽烽,陈佳正.建筑工程技术管理中的控制要点与优化对策研究[J].城市建设理论研究(电子版),2021, No.256(10):49-49.

[2]薛伟.建筑工程技术管理中的控制要点与优化对策研究[J].建筑工程技术与设计,2020,000(016):2096.

[3]宋国星.建筑工程技术管理中的控制要点与优化对策研究[J].建筑工程技术与设计,2020,000(010):2969.

[4]苗少飞.探讨建筑工程技术管理中控制要点与优化措施[J].建筑·建材·装饰,2021,000(007):40.

[5]樊岗.建筑工程技术管理中的控制要点与优化对策研究[J].建筑工程技术与设计,2020,000(017):302.