

建筑工程项目管理中招投标困境研究

李致邻

宁夏银变科技有限公司 宁夏 银川 750200

摘要:近几年,随着我国经济的进步,建筑行业得到了前所未有的发展,建筑工程数量在逐年递增。因此,做好建筑工程招标投标管理工作对于我国建筑行业的稳定、持续发展有着重要的意义,不过目前由于建筑工程招标投标管理制度的不完善,在实际招投标过程中仍然存在很多问题,直接影响着工程的顺利开展。

关键词:建筑工程;项目管理;招投标控制

引言

建筑工程作为我国社会经济发展的重要动力,对我国的社会发展有着不可忽视的重要贡献。对于建筑工程项目而言,招标投标工作贯穿着整个工程项目,无论是土地的确权购买,还是详细的建筑规划的过程,都离不开招投标的参与方式,因此招投标对建筑工程项目的进展有着重要影响。在建筑工程项目管理中,招投标还存在许多问题,这些问题限制了招投标工作的规范发展,也影响了相关建筑工程的施工进展,因此,加强招投标的相关管理工作是十分有必要的。出于对工程项目负责的态度,相关工作人员有必要探究工程项目招标过程中存在的现实问题,采取科学且合理的方式处理不规范行为、解决不合理现象,推动项目工程建设的顺利展开。

1 招投标管理概述

在建筑工程项目推进过程中,招标与投标两项工作十分重要。其中,招标是由招标人发起,随后通过委托第三方的形式,对外发布招标公告内容,当公告发布之后,招标方可要求社会各界对于本标感兴趣的组织或是法人,亦或是个人实力充足的自然人参与投标活动。招标方在选择合作方时,应该综合多方面因素确认最终的中标方,实现招投标的全过程管理目标。招标与投标工作相辅相成,招标是投标的前提,投标是招标的目的。

1.1 招投标制度的发展

招投标制度从推行之后,在接下来的十几年里得到了不断的完善和进一步的发展,我国的相关政府部门也陆续出台了一些法律法规来规范招投标制度的运行。现阶段对于建筑工程招投标制度而言,其主要招标方式为邀请招标方式,相比于传统的议标方式而言,这种方式体现了许多优势,这也是我国招投标制度进步的表现。

1.2 招投标制度的不断完善

随着招投标制度在建筑工程项目中的广泛推行与发展,为了健全市场竞争机制、优化资源配置以及确保招

投标双方权益,公开招标开始被推行到各个建筑工程项目中,这意味着建筑工程招标投标管理工作又到了一个新的发展阶段。

2 建筑工程项目管理中存在的招投标问题

2.1 招标人对市场行为不清

在当前的建筑工程招标工作中,一些招标人对于市场行为的认识有限,市场鱼龙混杂,其非常可能让一些团队不懂建筑工程或者存在问题的投标通过。在招投标法中已经明确指出,不能出现围标和串标的现象,但是这样的问题却层出不穷,且十分隐蔽,不容易被发现,在当前的建筑市场中,此种风气盛行。尽管招标人制定了相应的招标文件,还做了资格审查与设置的工作,但是因招标人对市场情况不够了解,致使一些投标人经常在市场上联合,让整个招投标体系不够明朗,出现报价忽高忽低、虚高虚低的情况,极大地损害了招标人的利益,也让整个工程建设陷入一种尴尬的境地,影响后期的施工质量。

2.2 建筑工程项目管理政企不分,行政干预

由于我国建筑工程行业的市场竞争较为激烈,因此许多建筑工程项目到主管部门会出现组建多部门的现象,这种多部门的组建将导致招投标工作中,一人同时管理多项事务的情况发生。无论是政策的制定,执行还是监督,都有可能由同一人管理。这种现象将严重影响建筑工程项目的招投标工作的顺利开展。此外,有一些地方政府会对招投标进行直接的干预,通过行政的手段来影响招投标市场的建设。这严重破坏了招投标工作的公平性,对招投标市场带来了污染^[1]。

2.3 工程承包单位层次转包

豆腐渣工程是建筑行业经常会出现的,也是最不允许发生的不良情况之一,而出现这一情况的根源就是转包。很多投标企业中标之后,会将工程直接转包或者分包给其他单位,以便从中赚取管理费,有时甚至会出现层层转包的情况,这样就使经济利润被严重压缩,最终

承包的施建单位只能依靠节省施工材料或者聘用大量薪资比较低廉的工人来获取利润,导致工程质量得不到保证,给建筑工程埋下了大量的质量安全隐患。

2.4 其他问题

除开上述问题外,招投标活动中还会出现以下几类比较常见的问题:第一,在招投标活动中,第三方机构或是投标方为满足己方竞标需求,而采取一些干扰竞标公正性的措施,导致后续招投标结果的公正性、公平性受到侵害。第二,招投标评审期间存在的问题。评审专家在此过程需要综合投标方给出各项条件进行对比,并结合客观因素评比各竞标方,最终才可为投标方选拔最适宜的合作方。但是,部分竞标方为了提升中标概率,会私下与专家评审团联系,甚至擅自修改己方提交的投标资料,进一步影响招投标评审的公平性。

3 建筑工程项目管理中招投标问题的解决对策

3.1 了解市场行为及对投标书做划分

在招投标工作当中,招标方要严格要求自己的行为,及时有效地对相关的投标单位进行了解,以及了解市场行为,这样才可以更好地看到投标文件中存在哪些问题。如从市场的材料、技术水准、施工操作、团队能力、项目管理方案等方面了解投标方的具体能力,由此不断地增强招标的具体化流程,让招标工作顺利进行。为了让招标人更好地增强对市场的了解,从而严格地对招标文件进行筛查,招标人就需要了解标书的划分。标书主要分为技术标书和商务标书两种方式,商务标书包含市场中投标方的诚信资料,承包的相应报价还有承包商管理体之间的关系,可以对整个承包商的资格进行全新的预审筛查。技术标书则体现出工程建设的安全体系创建,施工单位的质量以及工程项目需要的各方面的设施设备。从商务标书和技术标书的角度来看,市场情况要素显现非常多。同时,招标人要认识到标书的软硬分,软分主要是来自于主观的意愿分数,会受到非常大的人为因素的影响,硬分则是客观分数,可以通过进行项目分类,做市场考察来评判^[2]。

3.2 加强招标工作的透明度

招投标过程本就应该秉着公平,公正,公开,诚实信用的原则进行,因此,要加强招标工作的透明度,争取让每个单位都能对招标项目拥有知情权和参与权。对于招标单位而言,在进行招投标之前,可以集中搜集一些能力资质都较为优秀的招标单位的详细信息,然后在挂标的时候对项目招标信息予以充分的公开,确保让更多的候选单位获得项目招标信息。此外,招标单位在信息发布过程中可以采取一些多元化的方式帮助信息的展

现,以确保招标过程的公开透明。中标单位的实力也不容忽视,必须确保中标单位实力符合招标要求,这样才能保障后期建筑项目工程的稳定运行。

3.3 注重招投标中后期的评审以及合同监管工作

在开展建筑工程招投标管理工作的过程中,想要确保招投标工作质量,相关部门必须做好合同监管以及相应评审工作,进一步帮助评审专家团排除由第三方机构或是投标人带来的外界干扰,同时也可帮助招投标合作双方提升工作效率,并就现有的合同内容进行补充和完善,与本建筑项目施工标准保持一致,从而提升整个招投标活动的公平、公正性^[3]。具体而言,应该从以下几方面做好招投标管控工作:第一,建筑招投标相关管理部门,应加大对于项目评审阶段的监管力度,提升评审环节的公平性和公正性。同时,还需同步做好评审专家团的评审环节及流程的优化工作,坚决且严控投标人和参与评审的第三方机构在评审时间段内与评审专家团私下会面,从根源上杜绝招投标不利的问题。此外,建筑招投标监管部门还需要对招投标活动举办期间的各项评审资料做好监管和保存工作,预防评审期间出现竞标方擅自篡改资料内容类事件,维护评审专家团的权威性。第二,建筑招投标监管部门在开展工作的过程中,必须充分做好合同履行实况的监管工作,针对项目书面合同的合理性进行资格审查,并与之前流程中的合同内容进行对比,明确标示出需要修改部分,促使招投标全过程中的合同内容保持一致,最终提升活动执行的公平、公正性。

3.4 专业分工

评标委员会需由5人以上组成,并且要求其具备相关建筑方面的资质和对工程有全面的了解掌握,以便委员会会员在评标过程中能做出准确的判断。目前建筑工程招投标文件一般可分为技术标段和商务标段,可以根据评委的专长对其本专业知识方面的投标内容进行评分,从而有效提高整个招投标评分的准确性和高效性。

结束语:综上所述,本文对建筑工程项目管理中招投标问题进行了分析和研究,建筑工程招投标工作还需要在更加公平、公正的环境下进行,工作人员应努力提升自身素养,提高对招标文件以及投标者的筛查能力。

参考文献

- [1]陈晓静.建筑工程项目招投标管理中的问题与策略[J].工程技术研究,2021(4):171~172.
- [2]张捷.浅谈建筑工程项目招投标管理中的问题与对策[J].现代物业(中旬刊),2018(8):53.
- [3]葛子杰.浅谈建筑工程招投标存在的问题及对策[J].科技创新导报,2019,486(18):173-174.