

建筑工程招投标中如何做好风险防控

何 焯

宁夏银变科技有限公司 宁夏 银川 750200

摘要：现代经济发展迅速，建筑工程数量不断增多，在竞争如此激烈的行业中，建筑工程公平高效的招投标工作能够在整体中占据一定优势。然而，目前我国的建筑工程招标工作有很多弊端，招投标工作无法在公平公正的环境下进行，给建筑工程质量带来很多负面影响。

关键词：招投标；建筑工程；风险管理

引言

招投标是建设工程承发包的重要方式，实质为一种买卖行为，其需要建立在双方认可的基础上，由招标人发布招标公告，然后由若干个投标人进行竞争，从中选出综合响应条件最优的中标人，从而双方达成买卖的协议。通过这种发包方式，不仅能够给建设单位带来经济效益，还能够保证工程的质量，因此招投标方式在不少领域都得到广泛地采用。对于建筑工程项目的交易，采用招投标的方式能够给双方提供公平竞争的市场环境，保障双方的合法权益。

1 建筑工程项目招投标的重要意义

从目前建设领域的发展过程来看，每一个建设项目在开展建设工作之前，都要经历的环节就是招投标工作。从招投标工作风险管理的层面来看，其是建设工程有序进行的基础条件，也是影响整个建筑建设工程成效和品质的重要因素之一。因此，在具体招投标工作的开展过程中，建设企业一定要及时增强建筑建设项目招投标工作的风险管理力度，创建并完善多种规范制度，从而将招投标工作的风险降到最低，进而在一定程度上提升整个建筑建设工程的品质和成效^[1]。

2 建筑工程招标投标风险概述

对于建筑工程，施工过程中的相关风险可以通过设置工程保险以及工程担保对可能遇到的风险进行分散或者是转移，但是这并不表示能够将所有的风险都避开或者是解决。对于一项建筑工程，其实施工过程中风险有可能来自外部环境，也可能来自建设项目本身，因此在招标过程当中应当对这些风险因素进行全面、细致的评估，比如其中的有些风险，能够进行分散或者是转移，但是诸如自然及环境风险、经济或者合同风险、设计或者施工技术风险以及人员或者材料设备风险等就不能进行分散和转移，其具有很多的不确定性，需要通过项目

管理团队，进行相关风险的识别、分析、预测、控制。

3 存在风险

3.1 采购准备工作中存在的风险

采购方式选择过程中存在的风险。由于采购方式选择不当，导致无需采用公开采购的项目采用公开招标，耗时耗资；需要通过招标采购的项目应招未招；不宜采用邀请采购方式而采用邀请采购，造成采购范围过窄，供应商选择不当等问题。

3.2 招标风险

(1) 项目本身具有的风险，包括建筑工程的类型结构、工程用途、建造工程中技术含量、所需的技术人才及建筑的承重能力等，招投标者要提前做好风险评估工作。

(2) 招标人的信誉问题，主要是考察招标人的行为是否合法，招标人过去的履历是否遵守信用等，其中关于招标人的资产风险转移方面，主要是依托于垫付资金等方式进行招标，导致相关监督管理工作加大难度。

(3) 要核实招标资料的真实性，如是否存在虚假宣传，这影响着招标结果与预期的差距大小^[2]。

3.3 投标风险因素

针对招投标工作，如果投标单位没有根据现实情况进行精确计算，容易发生高估冒算等现象，进而影响招投标环境，同时还可能无法保障工程建设质量，使预期的建设目标无法顺利实现。并且，投标过程中，投标单位还可能存在着陪标、串标等不正当竞争行为，从而破坏了招投标管理秩序，也不利于保障建筑工程质量。

3.4 相关的专家评标机制跟不上社会的发展

随着科学技术的不断进步，在个别招投标工作的开展过程中使用科学技术蒙混过关的违规和违法行为也在持续增加，且建设项目招投标工作所囊括的专业与日俱增，这就在一定程度上需要更多的专业人才参加到招投标工作的过程中才可使招投标工作顺利开展。

如在建设项目中所囊括的水文环境、地质环境、建设项目影响的历史建筑等,仅依靠监理单位拥有的专业人员无法做到全方位专业化的分析,并且不尽如人意的是,在现阶段,专家评标的制度还不够完备和优良,这就在一定程度上造成了招投标工作会出现风险。总的来说,招投标风险的出现主要有2方面的因素,首先是因为参加招投标活动的有关专业人士的缺失,其次则是因为专家评标的管理系统不够完备^[1]。

3.5 市场风险

市场经济处于一个变革期,很多民营企业涌现出来,建筑市场尤其如此。各类企业想尽办法要在市场中赢得一席之地,在招标投标工作中,往往会出现不公平竞争的情形。在诚信体系未健全的情况下,投标人以不诚信的行为、弄虚作假、以他人名义投标等非法手段获得投标资格或谋取中标,这些行为都严重违反国家相关法律法规。一方面要在国家层面加强社会诚信体系的建设,尽快完成建设工作招投标领域的落地应用,对于不诚信参与招投标工

作的单位及个人予以惩戒,另一方面要加强专家队伍建设,运用专家的专业与经验,按照招标文件规定的评审标准与方法,选出符合招标项目实际需要的最优中标人。

4 建筑工程招投标的风险管理方法

4.1 在前期进行科学的风险预测

在正式进行招投标工作前,要落实风险预测工作,风险预测不仅要科学而且要全面,要涵盖对某一风险的预测,还要对现存问题以及未来可能存在的风险进行预测。前期的风险预测能够提升建筑工程招投标管理工作人员的积极性,有利于实现资源配置最优化、工程质量最大化,从而确保工程风险得到有效控制。工程项目建设前,要深化对风险控制的认识,要对项目风险进行全面分析与论证,要立足宏观层面,深度研讨项目实施的可行性。可行性研究是风险管控的基础性工作,精细化的可行性研究要根据国家政策、市场环境、技术能力等,多维度进行分析预测,形成全面、翔实的研究报告,进行结合数据对项目实施的可行性进行决策,确保项目方案科学,使项目经济收益得到保障^[4]。

4.2 完善信息化服务

建筑工程领域中要不断利用信息技术手段,将电子招投标系统有效应用,完善电子招投标制度,促进电子招投标系统的高质量持续发展。加强区块链、人工智能等新技术的应用。规范交易平台的建设要求,实现公

告发布、招标文件下载、异议处理、投标文件递交、开标、远程(异地)评标、远程定标、中标信息发布、合同签订等功能,根据项目的不同情况,逐步减少上述环节中投标人现场办理场景,减少招投标过程的纸质材料的提供、减少投标人不必要旅途奔波,切实为投标人减负,降低社会平均成本,提交社会平均效率。实现过程文件不可篡改、在线可查询,永久可追溯;规范公共服务平台建设要求,满足交易平台之间信息交换、资源共享需要,并为市场主体、行政监督部门和社会公众提供信息服务的信息平台,为各参与方提供一个公开、透明的信息发布平台,让各参与主体能够及时、准确、便利的了解相关信息,为投标人提供更多的市场商机、为投标人提供了了解供应商的渠道、为监管部门提供必要的信息来源、为公众监督提供便利,实现信息的快速传输和平台共享;规范行政监督平台,实现行政监督部门和监察机关在线监督电子招标投标活动,创新原有政府主管部门招投标监督方式,实现实时在线监督,严厉处罚各类弄虚作假、骗取中标行为,用信息化手段更好的支撑建筑工程招投标工作^[6]。

4.3 投标方风险管理措施

从投标方的角度而言,为有效避免风险,主要有以下几种措施。

(1)在投标前做好审核工作,对于招标的相关文件仔细了解,不可大意,对招标文件的每个字和每一层意思都应清晰明了。招标人对于投标人企业的资质、能力要有把握,结合投标方自身的详细情况,科学地制订投标策略。

(2)投标方要知法懂法,在法律允许的前提下,制订报价方案,降低未来预期的经济风险,增加投标方中标的可能性。同时招标方也要建立高度的风险防范意识,在招标过程中对各类风险要有及时发现的能力,同时对各类风险的应变能力要快速有效,避免由于时间的滞留造成更多的损失。

(3)投标方要以自己核定的标准为基准线,不得越过低限制,保证高质量完成投标项目。以法律为前提,与其他投标者公平竞争,理性合法投标,营造招投标良好的社会氛围。

4.4 完善监理单位的监督体制

有关企业为创建优良的监督体系就要及时要求监管机构中的风险预防、风险判别、风险解决团队等开展优良的协作,并且在出现风险的最短时间内启动风险预警,风险解决团队要及时开展、完善工作,尽可能地做

到从风险的根源开展管理工作,进而解决风险。

4.5 优化建设工程招标投标程序

为了防止建设工程招标投标程序不完整,可根据实际情况,对招标投标的程序进行优化,进一步提高建设工程招标投标工作的标准性和公正性,对于招标工作的流程要科学有效地应用,招标投标工作中不可随便更改某一程序,严格按照标准执行,

并且对于每个步骤,招标投标的相关人员应进行监督审核,可通过奖罚机制进行激励和防患于未然,以此来改进施工质量和水平,有利于招标工作顺利进行,提高投标工作效率。同时,政府对建设工程的过程需高度重视,发挥第三方监督的作用。对于整个招标投标工作要严格管控,防止串标、陪标等不规范行为发生^[6]。

结束语

综上所述,招标投标风险防范是一个系统工程,招标采购从业者应提高市场参与各方的风险防范意识和能力,重点关注开标、评标过程中的潜在风险,如采购失

败的风险、评标委员徇私舞弊的风险、评标委员错误判断的风险,并对风险的表现形式和产生原因进行分析,以有效降低招标投标风险,确保工程项目顺利开展。

参考文献:

- [1]吴文珍.工程招标投标中经济风险与防范措施研究[J].江西建材,2020(8):244~246.
- [2]杨平.企业招标投标风险预警管理探讨[J].建材与装饰,2020(20):161~164.
- [3]李其伟.建筑招标投标中潜藏的风险隐患及解决方法[J].城市建筑,2020(12):193~194.
- [4]沈倩颖.工程招标投标常见问题分析及风险控制措施[J].中国设备工程,2019(22):196~198.
- [5]刘永杰.工程招标投标管理中存在的风险及问题探讨[J].门窗,2019(22):32~33.
- [6]文霓.高校工程招标投标风险防控与管理[J].福建质量管理,2020,000(005):181-182.