

房屋建筑工程质量安全监督现场管理

周吉良

杭州萧山广宇建筑工程有限公司 浙江 杭州 311200

摘要：房屋建筑工程质量安全监督现场管理至关重要，它涵盖从施工准备到竣工验收的全过程，确保施工活动高效、有序进行，符合设计要求及质量标准。现场管理需遵循系统性、标准化、动态性及效益性原则，旨在控制工程质量、进度、安全和成本。当前，现场管理面临人员素质、管理制度及监督力度等挑战。为提升管理水平，需加强人员培训、完善制度与体系、加大监督与检查力度，确保工程质量安全，实现经济效益与社会效益最大化。

关键词：房屋建筑工程；质量安全监督；现场管理

引言：房屋建筑工程质量安全监督现场管理作为项目管理的关键环节，直接关系到建筑物的结构安全、使用寿命及人民群众的生命财产安全。随着城市化进程的加速，房屋建筑工程规模不断扩大，复杂性和风险性也随之增加，对现场管理的科学性、规范性和有效性提出了更高要求。本文旨在探讨房屋建筑工程质量安全监督现场管理的现状、问题及改进策略，以期为行业提供有益参考，促进建筑业的健康持续发展。

1 房屋建筑工程质量安全监督现场管理概述

1.1 现场管理的定义与内涵

（1）现场管理的概念及其在建筑工程中的应用。现场管理是指在建筑工程施工过程中，对施工现场的各项活动进行计划、组织、协调、控制和监督，确保施工活动高效、有序进行的一系列管理活动。在建筑工程中，现场管理至关重要，它涵盖了从施工准备到竣工验收的全过程，确保施工活动符合设计要求、满足质量标准，并达到预期的经济效益。通过现场管理，施工单位能够合理配置资源，优化施工流程，提高施工效率，从而确保工程的顺利进行。（2）现场管理的基本原则与目标。现场管理的基本原则包括系统性原则、标准化原则、动态性原则和效益性原则。系统性原则要求将施工现场视为一个整体，进行统一规划和管理；标准化原则强调施工活动的规范化、程序化，确保施工质量的稳定性和一致性；动态性原则要求根据施工现场的实际情况，及时调整管理策略和方法；效益性原则则追求施工活动的经济性和高效性。现场管理的目标是确保工程质量、进度、安全和成本的有效控制，实现工程的经济效益和社会效益的最大化。

1.2 现场管理在房屋建筑工程中的重要性

（1）确保工程按期完成与质量达标。现场管理通过对施工过程的严格把控，确保工程按照预定的工期和质

量标准顺利完成。它通过对施工计划的制定与执行、施工质量的监督与检查等环节的严格管理，有效避免了工期延误和质量问题的发生。（2）降低施工事故率，保障人员安全。现场管理重视安全生产，通过建立健全的安全管理制度和操作规程，加强施工现场的安全防护和隐患排查，从而有效降低施工事故率，保障施工人员的生命安全。（3）提高施工企业经济效益与社会形象。现场管理通过优化资源配置、提高施工效率、降低施工成本等手段，有效提高了施工企业的经济效益。同时，优质的现场管理还能提升施工企业的社会形象，增强其市场竞争力^[1]。

2 房屋建筑工程质量安全监督现场管理现状

2.1 法律法规与标准体系

（1）现有法律法规概述。目前，我国房屋建筑工程领域已经建立了一套相对完备的法律法规体系。从国家层面的《建筑法》、《安全生产法》，到具体的《建设工程质量管理条例》、《建筑工程安全生产管理条例》等，这些法律法规为房屋建筑工程的质量安全监督提供了坚实的法律保障。此外，还有一系列技术标准与规范，如《建筑工程施工质量验收规范》、《建筑施工安全检查标准》等，为施工过程中的具体操作提供了明确的指导。（2）存在的问题与不足。尽管法律法规体系已经相对完善，但在实际应用中仍存在一些挑战。一方面，随着新型建筑材料和施工技术的不断涌现，部分现有法律法规可能无法及时跟上行业发展的步伐，导致监管存在盲区。另一方面，法律法规的执行力度和处罚力度有待加强。在实际操作中，一些施工企业可能会为了降低成本或追求进度而忽视法律法规的要求，存在违规操作的现象。此外，不同地区的监管部门在执行法律法规时可能存在差异，导致监管效果不一致。

2.2 施工企业现场管理现状

(1) 人员管理。在人员管理方面,施工企业普遍重视员工的安全教育和培训。通过定期的安全培训、应急演练等方式,提高员工的安全意识和操作技能。然而,一些施工企业仍存在管理人员安全意识不强、施工人员违规操作等问题,给工程质量安全带来隐患。(2) 设备管理。设备管理是确保施工质量和安全的重要环节。施工企业普遍建立了设备管理制度,对设备进行定期维护和保养。然而,一些施工企业仍存在设备老旧、维护不及时等问题,导致设备在使用过程中出现故障或安全隐患^[2]。(3) 材料管理。在材料管理方面,施工企业普遍重视材料的质量控制和采购管理。通过严格的材料检验和验收程序,确保材料符合质量要求。然而,一些施工企业仍存在材料浪费、材料管理不善等问题,增加了施工成本和环境负担。

2.3 政府监管现状

(1) 监管力度与效果。政府在房屋建筑工程质量安全监督方面发挥了重要作用。通过加强执法检查、加大处罚力度等方式,提高了施工企业的违法成本,有效遏制了工程质量安全事故的发生。同时,政府还积极推动信息化建设,利用大数据、物联网等技术手段提高监管效率和准确性。(2) 存在的问题与挑战。尽管政府监管力度不断加强,但在实际应用中仍存在一些挑战。一方面,随着建筑行业的快速发展和新型建筑材料、施工技术的不断涌现,政府监管部门需要不断更新监管手段和监管标准以适应新的情况。另一方面,一些施工企业为了逃避监管或降低成本而采取各种手段规避监管措施,给政府监管带来困难。此外,政府监管部门之间信息共享不畅、协同合作不够等问题也影响了监管效果。

3 房屋建筑工程质量安全监督现场管理存在的问题

3.1 施工人员与管理人员的专业素质问题

(1) 人员专业技能的欠缺。在房屋建筑工程中,施工人员是工程实施的直接参与者,他们的专业技能水平直接影响工程质量。然而,当前部分施工人员专业技能欠缺,对新工艺、新技术的掌握不够熟练,导致施工过程中易出现操作失误和质量问题。此外,部分管理人员也缺乏必要的工程管理知识和经验,无法有效地指导和监督施工活动,进一步加剧了工程质量问题。(2) 质量安全意识薄弱。质量是房屋建筑工程的生命线。然而,一些施工人员和管理人员质量安全意识薄弱,对工程质量安全的重视程度不够。他们可能为了赶工期、节约成本而忽视质量标准和安全规范,导致工程质量安全隐患频发。这种薄弱的质量安全意识不仅危及工程本身的安全,还可能对施工人员和周边居民的生命财产造成

威胁。

3.2 管理制度与体系的缺陷

(1) 管理制度不完善,执行不力。完善的管理制度是确保工程质量安全的基础。然而,当前部分房屋建筑工程管理制度尚不完善,存在漏洞和空白,导致管理活动无章可循。即使有了制度,但由于执行不力,制度往往流于形式,无法发挥应有的约束作用。这种制度缺陷使得工程质量安全监督现场管理面临严峻挑战。(2) 责任划分不明确,追责困难。在房屋建筑工程中,责任划分不明确是普遍存在的问题。各部门、各岗位之间的职责界限模糊,导致在出现问题时难以明确责任主体,追责困难。这种责任划分的模糊性不仅降低了管理效率,还可能引发推诿扯皮的现象,进一步加剧工程质量安全问题。

3.3 现场监督与检查的不到位

(1) 监督频率与深度不足。现场监督与检查是确保工程质量安全的重要手段。然而,当前部分房屋建筑工程现场监督频率不足,检查深度不够,导致一些潜在的质量安全隐患未能及时发现和整改。这种监督的缺失使得工程质量安全处于失控状态,增加了事故发生的风险。(2) 问题整改不及时,反馈机制不健全。在现场监督与检查过程中,发现问题并及时进行整改是确保工程质量安全的关键。然而,当前部分房屋建筑工程在发现问题后整改不及时,整改措施落实不到位。同时,反馈机制也不健全,导致问题整改情况无法及时反馈给相关部门和人员,进一步影响了工程质量安全的持续改进。

4 加强房屋建筑工程质量安全监督现场管理的对策

4.1 提升施工人员与管理人员的专业素质

施工人员与管理人员的专业素质是工程质量安全的基石。提升他们的专业素质和技能水平,对于提高工程质量、保障施工安全具有重要意义。(1) 加强专业技能培训与安全教育。针对施工人员,应定期组织专业技能培训,包括新工艺、新技术的操作技巧和注意事项,确保他们能够熟练掌握施工要求。同时,加强安全教育,提高施工人员的安全意识和自我保护能力,让他们充分认识到施工安全的重要性,学会如何在施工过程中避免和应对潜在的安全风险。对于管理人员,除了专业技能培训外,还应注重管理能力和决策能力的培养。通过参加管理课程、研讨会等,提升他们的组织协调能力和问题解决能力,使他们能够更好地指导施工活动,确保工程的顺利进行^[3]。(2) 引入高素质人才,优化人员结构。为了提升整个施工队伍的专业素质,应积极引入高素质人才。这包括具有丰富施工经验的技术人员、具

备先进管理理念的管理人员等。通过引入这些人才,不仅可以为施工队伍带来新的技能和知识,还可以优化人员结构,提高整体工作效率和质量水平。同时,为了留住和吸引更多高素质人才,企业应建立完善的激励机制和晋升通道,让优秀的人才能够在企业中得到认可和重用。此外,还可以通过开展校企合作、建立实习基地等方式,为施工队伍注入新鲜血液,培养更多具备专业技能和创新能力的年轻人才。

4.2 完善管理制度与体系

完善的管理制度与体系是确保工程质量安全的重要保障。通过建立健全的管理制度和体系,可以规范施工行为,提高管理效率,确保工程质量和安全。(1)建立系统的管理制度,明确责任划分。企业应建立一套系统的管理制度,包括施工管理、质量管理、安全管理、进度管理等多个方面。这些制度应详细规定各项工作的具体要求、操作流程和责任划分,确保各项工作有章可循、有据可查。在责任划分方面,应明确各级管理人员和施工人员的职责和权限,确保每个人都能够清晰地知道自己的工作任务和责任范围。同时,建立责任追究机制,对于在工作中出现的问题和失误,能够迅速找到责任主体并进行相应的处理。(2)引入信息化手段,提高管理效率。随着信息技术的不断发展,信息化手段已经成为现代施工管理的重要组成部分。通过引入信息化手段,可以实现施工过程的可视化管理、数据的实时采集和分析等,提高管理效率和决策水平^[4]。例如,可以利用BIM技术进行施工模拟和碰撞检测,提前发现潜在的施工问题和风险;利用物联网技术对施工现场的设备和材料进行实时监控和管理,确保它们的正常运行和合理使用;利用大数据技术对施工过程中的数据进行挖掘和分析,为管理决策提供依据等。

4.3 加强现场监督与检查力度

现场监督与检查是确保工程质量安全的重要环节。通过加强现场监督与检查力度,可以及时发现和纠正施工过程中的问题和隐患,确保工程质量和安全。(1)增加监督频率,确保全面覆盖。为了提高现场监督与检

查的效果,应增加监督频率,确保对施工过程的全面覆盖。监督人员应定期对施工现场进行检查和评估,了解施工进展情况和存在的问题。同时,还可以采用随机抽查、专项检查等方式,对施工过程中的关键环节和重点部位进行重点监督^[5]。(2)严格问题整改,建立有效的反馈机制。对于在监督与检查过程中发现的问题和隐患,应及时进行整改和纠正。同时,建立有效的反馈机制,确保问题整改情况能够及时反馈给相关部门和人员。这包括建立问题整改台账、定期召开整改会议等方式,确保问题得到彻底解决并避免类似问题的再次发生。此外,还可以引入第三方检测机构对工程质量进行检测和评估,确保工程符合相关标准和要求。通过第三方检测机构的介入,可以进一步加强对施工质量的监督和约束,提高工程质量水平。

结束语

房屋建筑工程质量安全监督现场管理是保证工程质量与安全的核心环节,其重要性不容忽视。通过本文的探讨,我们深刻认识到,只有不断提升施工人员与管理专业的专业素质,完善管理制度与体系,加强现场监督与检查力度,才能从根本上保障房屋建筑工程的质量安全。未来,我们应继续深化现场管理研究,积极引入新技术、新方法,推动现场管理的创新与发展,为构建更加安全、可靠的建筑环境贡献力量。

参考文献

- [1]马小霞.加强房屋建筑工程质量安全监督管理措施[J].科技与创新,2022,(12):130-131.
- [2]王永坤.房屋建筑工程质量标准与监督管理研究[J].大众标准化,2022,(05):52-53.
- [3]吴凯睿.房屋建筑工程质量安全监督现场管理策略探微[J].决策探索,2020,(02):15-16.
- [4]贾少卿.房屋建筑工程质量安全监督现场管理解析[J].城市情报,2022(08):85-86.
- [5]倪广智.分析房屋建筑工程质量安全监督现场管理[J].门窗,2021,(13):139-140.