

试论工程造价的成本控制策略

李盈盈 滕玉娟

甘肃省银光化学工业集团有限公司 甘肃 白银 730900

摘要：在建筑行业蓬勃发展的当下，工程项目数量持续增长，规模日益庞大。本文围绕工程造价的成本控制展开论述。阐述了工程造价成本控制在项目管理中的重要性，分析了当前存在的成本控制意识淡薄、控制体系不完善、各阶段成本控制不到位等问题，如设计阶段、施工阶段、竣工结算阶段均存在不同程度的漏洞。针对这些问题，提出了强化成本控制意识、完善成本控制体系、加强各阶段成本控制等具体策略，旨在提高工程造价成本控制水平，合理控制项目成本，提高项目经济效益。

关键词：工程造价；成本控制；策略

引言：在建筑工程领域，工程造价的成本控制贯穿项目始终，对项目的顺利实施和经济效益起着关键作用。随着市场竞争的日益激烈，合理控制工程造价成本成为企业提升竞争力的重要手段。然而，目前在工程造价成本控制方面存在诸多问题，影响了成本控制的效果。因此，深入探讨工程造价成本控制的策略，解决现存问题，对于提高工程建设的质量和效益，实现资源的合理配置具有重要的现实意义。

1 工程造价成本控制的重要性

在建筑工程项目中，工程造价成本控制的重要性不容小觑，它是项目成功的核心要素之一。从项目成本角度看，成本控制是利润的有力保障。在项目实施过程中，严格把控各项费用支出，杜绝超支与浪费，就能将成本维持在合理区间，实现利润最大化。比如通过精细化管理，优化材料采购流程，减少运输损耗，直接降低材料成本，进而提升项目利润空间。资源管理层面，精准的成本控制能够促进资源的合理分配。建筑工程资源繁多，人员调配、材料供应、设备使用等都需统筹安排。成本控制能依据项目进度和需求，合理规划资源投入，避免资源闲置或过度集中，提高资源利用率，降低不必要的资源成本，确保项目平稳有序推进。长远来看，出色的成本控制对企业发展意义重大。在竞争激烈的建筑市场，成本控制能力强的企业，投标报价更具优势，能揽获更多项目。持续有效的成本控制还能增强企业抗风险能力，使其在市场波动时，保持财务稳定，从容应对挑战，为企业的长远发展奠定坚实基础^[1]。

2 工程造价成本控制存在的问题

2.1 成本控制意识淡薄

在许多建筑工程项目中，从管理层到基层员工，成本控制意识普遍淡薄。管理层往往更关注项目进度和质

量，将成本控制视为次要目标，在制定决策时，未充分考量成本因素，导致一些不必要的开支。例如，为追赶工期，盲目增加人力和设备投入，却未评估由此带来的成本增加。基层员工同样缺乏成本意识，在施工现场随意浪费材料，对设备不爱护，增加了维修和更换成本。

2.2 成本控制体系不完善

目前，不少建筑企业尚未建立完善的成本控制体系。一方面，缺乏明确的成本控制目标和标准，导致在项目实施过程中，无法准确衡量成本是否合理，难以对成本进行有效监督和考核。例如，对于各项费用的支出，没有清晰的预算界限，容易出现超支情况却难以察觉。另一方面，成本控制的职责划分不明确，各部门之间相互推诿责任，当成本出现异常时，无法迅速找到责任人并采取有效措施。

2.3 设计阶段成本控制不到位

设计阶段对工程造价有着至关重要的影响，但在实际操作中，成本控制常被忽视。部分设计单位过于追求设计效果和技术创新，未充分考虑经济合理性。在设计方案选择时，缺乏多方案的对比分析，导致设计方案造价偏高。例如，选用昂贵的建筑材料和复杂的施工工艺，虽提升了建筑外观和性能，但大大增加了项目成本。而且，设计人员与造价人员沟通不畅，设计过程中未能及时进行造价估算和调整，使得设计图纸完成后才发现成本远超预期，此时再进行修改，不仅浪费时间和精力，还可能导致工程变更频繁，进一步增加成本。

2.4 施工阶段成本控制存在漏洞

施工阶段是项目成本发生的主要阶段，然而此阶段成本控制存在诸多漏洞。首先，施工组织设计不合理，如施工顺序安排不当、施工机械调配不合理，导致施工效率低下，延误工期，增加人工和设备租赁成本。其

次,材料管理混乱,采购环节缺乏严格的市场调研,可能高价购入材料,且材料进场验收不严格,易混入不合格产品,造成返工浪费。同时,施工现场管理不善,存在施工人员违规操作、施工质量不过关等问题,多次返工修复,增加了人力、材料等成本。

2.5 竣工结算阶段成本控制不严格

竣工结算阶段是成本控制的最后环节,但很多企业在此阶段不够重视。一方面,结算资料收集不完整、不准确,如施工过程中的签证单丢失、工程变更手续不全等,导致结算时无法准确计算工程量和费用,可能造成企业利益受损。另一方面,结算人员对合同条款理解不透彻,未能准确把握结算依据,容易出现漏算或错算。同时,在结算审核过程中,缺乏严格的审核制度和流程,对施工单位提交的结算报告未能进行细致审核,部分施工单位可能虚报工程量、高套定额,若审核不严,会使工程造价虚增,给企业带来经济损失^[2]。

3 工程造价成本控制策略

3.1 强化成本控制意识

强化成本控制意识是工程造价成本控制的基础与前提,对提升项目经济效益起着关键作用,可从以下几方面着手。(1)对于管理层而言,要转变观念,将成本控制提升至与项目进度、质量同等重要的地位。在制定项目决策时,需全面综合考量成本因素,运用科学的成本评估方法,权衡增加投入所带来的工期缩短或质量提升与成本增加之间的关系,避免盲目决策导致不必要的成本支出。(2)针对基层员工,要加强成本控制培训与宣传教育。通过定期组织培训课程,向员工讲解成本控制的重要性以及具体操作方法,如如何正确使用和维护设备以降低维修成本,怎样合理利用材料减少浪费等。同时,在施工现场设置宣传栏,张贴成本控制相关标语和案例,营造浓厚的成本控制氛围,使员工在日常工作中时刻牢记成本控制理念。(3)促进部门之间的沟通协作也是强化成本控制意识的重要举措。建立跨部门的成本控制协调小组,定期召开会议,分享各部门在成本控制方面的经验与问题,打破部门壁垒,实现信息共享。例如,采购部门与施工部门密切沟通,根据施工进度合理安排材料采购,避免库存积压或供应不及时,共同为项目成本控制贡献力量,形成全员参与成本控制的良好局面。

3.2 完善成本控制体系

完善成本控制体系是保障工程造价成本控制工作顺利开展的核心环节,可从以下方面着力构建。(1)明确成本控制目标与标准。依据项目特点、市场行情及企业自身实力,制定详细且可量化的成本控制目标。将总目

标细化到各个分部分项工程,为每一项成本支出设定合理的预算范围。例如,精确规定建筑材料、人工费用、设备租赁等各项成本的上限,为成本控制提供清晰的衡量标准,以便在项目执行过程中及时发现偏差。(2)合理划分成本控制职责。清晰界定各部门及岗位在成本控制中的职责,避免推诿现象。工程技术部门负责优化施工方案,降低施工成本;采购部门严格把控材料采购成本,确保质优价廉;财务部门做好成本核算与分析,提供数据支持。各部门各司其职又协同合作,形成紧密的成本控制责任网络。(3)建立动态成本监控机制。运用先进的信息化管理手段,对项目成本进行全过程、实时监控。通过定期收集成本数据,与预设目标对比分析,一旦发现成本偏差,立即深入剖析原因,及时采取纠偏措施。如当材料成本超出预算时,迅速排查是采购价格过高还是现场浪费严重,进而针对性调整采购策略或加强施工现场管理,确保成本始终处于可控状态,为项目顺利推进提供坚实保障。

3.3 加强设计阶段成本控制

设计阶段是工程造价控制的关键起点,加强此阶段成本控制可从以下方面入手。(1)开展多方案比选。设计单位应针对项目需求,提供至少三种不同设计方案,从技术可行性、施工难度、建筑功能及成本造价等多维度进行对比分析。例如,比较不同建筑结构形式、外立面设计方案的成本差异,综合考量后选取既能满足项目功能要求,又具成本优势的方案,避免因设计方案不合理导致造价过高。(2)促进设计与造价协同作业。建立设计团队与造价团队紧密沟通机制,在设计过程中,造价人员及时介入,依据设计图纸进行造价估算,为设计人员提供成本反馈。设计人员参考造价信息,适时调整设计细节,如选用性价比更高的建筑材料、简化复杂施工工艺,确保设计方案在满足美观与功能前提下,实现成本最优。(3)推行限额设计。根据项目投资估算确定设计限额,将总造价分解到各个专业设计环节,明确各部分造价控制目标。设计人员在限额范围内开展设计工作,严格控制工程量与选材标准,避免过度设计。同时,建立限额设计奖惩制度,对节约成本的设计团队给予奖励,对超出限额的进行问责,激励设计人员主动控制成本,从源头上把控工程造价。

3.4 严格施工阶段成本控制

施工阶段成本控制是工程造价管理的核心环节,对项目整体效益起着决定性作用,需从多方面严格把控。(1)施工流程优化是降低成本的基础。深入研究项目图纸和现场环境,制定科学合理的施工顺序。比如在住宅

小区建设中,合理安排地下管网、主体建筑和景观绿化施工顺序,避免重复开挖与返工。同时,依据工程进度灵活调配施工设备,像混凝土泵车、塔吊等大型机械,精确安排使用时间,杜绝设备闲置,有效减少租赁费用,提升施工效率。(2)资源管理关乎成本高低。材料采购前,全面调研市场价格,与优质供应商建立长期合作,争取最优惠价格。材料入场时,严格验收,防止不合格材料流入。施工现场设置专门存放区,做好防护,降低损耗。鼓励施工人员节约材料,如对剩余砖块、线缆等分类回收利用。人员管理方面,根据工程任务合理配置劳动力,避免人员冗余。定期开展技能培训,减少因操作失误导致的质量问题和返工。(3)质量把控直接影响成本。建立严格质量监督体系,每道工序完工后及时验收,发现问题立即整改,避免因质量问题造成大规模返工,浪费人力、物力和时间成本。(4)工程变更需谨慎对待。若非必要,绝不轻易变更。一旦有变更需求,立即组织设计、建设、施工等各方共同评估对成本、工期和质量的影响,经充分论证后实施,并及时更新造价信息,确保施工阶段成本始终可控。

3.5 规范竣工结算阶段成本控制

竣工结算阶段对准确核定工程造价、保障项目经济效益至关重要,规范此阶段成本控制可从以下方面发力。(1)结算资料管理是基础。从项目启动起,便要建立完善的资料收集制度,安排专人负责。施工过程中的各类签证单、工程变更通知、材料采购凭证、隐蔽工程验收记录等资料,务必及时、准确、完整收集与整理。确保资料内容真实可靠,签字盖章齐全,避免因资料缺失或错误导致结算受阻或成本误算。例如,某项目因部分签证单丢失,无法证明实际施工量,致使结算金额大幅缩水。(2)结算审核是核心环节。组建专业的审核团

队,成员涵盖造价师、工程师等。审核时,仔细核对工程量计算是否准确,严格审查定额套用是否合理,杜绝高套定额、重复计算工程量等现象。同时,关注材料价格调整依据是否充分,如依据合同约定的市场价格波动调整机制,审查材料价格变更的合理性。以某商业建筑项目为例,通过严谨审核,核减了因施工单位虚报工程量导致的造价虚增部分,节省了大量资金。(3)合同执行监督贯穿始终。对照施工合同条款,逐一检查双方履约情况。重点审查是否存在违约行为,以及违约处理是否符合合同约定。对于合同外新增项目,严格审查其必要性与合规性,依据合同规定的计价方式进行结算,防止不合理费用计入结算总价,确保竣工结算阶段成本控制严谨规范,切实维护项目参与各方的合法权益^[3]。

结束语

在工程造价中,成本控制从项目伊始的设计,历经施工,到竣工结算,每个阶段都不容有失。竣工结算阶段的资料管理、审核及合同监督,更是为成本控制筑牢最后防线。各环节相辅相成,共同保障项目成本在合理区间内。企业只有高度重视,全方位落实成本控制策略,不断提升管理水平,才能在激烈的市场竞争中脱颖而出,实现经济效益与社会效益的双赢,确保项目在稳健的成本管控下,顺利交付并创造长期价值。

参考文献

- [1]高燕,韩风毅.房地产工程成本控制策略[J].工程建设与设计,2022(22):223-224.
- [2]侯小红.工程造价的动态管理与控制策略分析[J].住宅与房地产,2022(24):40.
- [3]冯大伟.建筑工程造价的动态管理控制研究[J].建筑与预算,2022(07):25-27.