

建筑施工管理的现状与改进策略研究

王辉刚

新疆兵团城建集团有限公司 新疆 乌鲁木齐 830000

摘要：建筑施工管理面临安全意识薄弱、管理制度不健全、技术手段滞后等问题，影响了施工安全和质量。随着城市化进程加快，这些问题日益凸显，亟需改进。目前，虽然相关法律法规不断完善，安全意识有所提高，但仍需进一步强化安全培训、完善管理制度、引入先进技术手段。本文提出建立全面的安全培训体系、健全安全管理制度、利用现代信息技术等策略，旨在提升建筑施工管理的整体水平。

关键词：建筑施工管理；现状；改进策略

引言：建筑施工管理作为确保工程质量和安全的重要环节，其现状直接关系到建筑行业的可持续发展。随着城市化进程的加速，建筑施工管理面临诸多挑战，如人员素质参差不齐、管理体系不完善、成本控制困难等。这些问题不仅影响了工程项目的顺利进行，也威胁着人民群众的生命财产安全。因此，深入研究建筑施工管理的现状，探索有效的改进策略，对于推动建筑行业的健康发展具有重要意义。

1 建筑施工管理现状深度分析

1.1 施工管理人员素质现状

（1）教育背景与专业水平。管理人员的教育背景和专业水平参差不齐。尽管部分管理人员拥有高等学历和丰富的实践经验，但仍有一部分人缺乏系统的建筑管理知识，仅凭经验进行管理，导致管理决策的科学性和有效性大打折扣。（2）管理意识与质量观念。管理意识和质量观念的缺失是当前管理人员素质中的一大软肋。部分管理人员过于追求短期利益，忽视了对工程质量和安全的严格把控，导致项目在实施过程中出现质量问题和安全隐患。同时，缺乏先进的管理理念和工具，使得管理效率难以提升。（3）人员培训与考核机制。人员培训与考核机制的不完善也是制约管理人员素质提升的重要因素。虽然部分施工企业已经意识到了培训的重要性，但培训内容往往缺乏针对性和实用性，考核机制也过于形式化，难以真正反映管理人员的实际能力和表现。

1.2 施工设计管理现状

（1）设计图纸的规范性与准确性。设计图纸的规范性和准确性是施工设计管理的基础。然而，当前部分设计图纸存在不规范、不准确的问题，给后续施工带来了极大的困扰。这不仅增加了施工难度和成本，还可能引发安全隐患。（2）设计变更的管理流程与审批机制。设计变更的管理流程和审批机制也是施工设计管理中的

重要一环。然而，当前设计变更的审批流程往往过于繁琐，导致变更请求难以及时得到批准。同时，部分施工企业缺乏有效的变更管理机制，使得变更后的设计图纸难以与实际施工需求相匹配^[1]。（3）设计与实际施工需求的脱节。设计与实际施工需求的脱节是当前施工设计管理中的一个突出问题。部分设计人员缺乏对施工现场的深入了解，导致设计方案在实际操作中难以实施。这不仅增加了施工难度和成本，还可能影响项目的整体质量和进度。

1.3 施工管理体系现状

（1）管理体系的建立健全情况。当前，部分施工企业的管理体系尚不健全，缺乏有效的管理流程和责任分配机制。这导致项目在实施过程中出现管理混乱、责任不清等问题，严重制约了项目的顺利推进。（2）规章制度的执行力度与效果。规章制度的执行力度和效果是衡量施工管理体系是否健全的重要标准。然而，当前部分施工企业在规章制度的执行上存在着不足。有的企业虽然制定了完善的管理制度，但在实际操作中却未能严格执行；有的企业则缺乏有效的监督机制，导致规章制度形同虚设。（3）监督与反馈机制的完善程度。监督与反馈机制的完善程度直接关系到施工管理体系的有效性。然而，当前部分施工企业在这一方面仍存在不足。缺乏有效的监督机制容易导致施工现场的违规行为得不到及时纠正；而反馈机制的缺失则使得项目管理中的问题无法得到及时解决。

1.4 施工材料与设备管理现状

（1）材料采购、验收与存储的管理流程。当前，部分施工企业在材料采购、验收与存储的管理流程上存在着不足。有的企业在材料采购过程中缺乏成本控制意识，导致采购成本过高；有的企业在材料验收时未能严格把关，使得不合格材料流入施工现场；还有的企业在

材料存储时缺乏有效的保护措施,导致材料受损或变质。(2)设备租赁、维护与调配的管理现状。设备租赁、维护与调配的管理也是当前施工企业面临的重要问题。部分施工企业在设备租赁时缺乏成本控制意识,导致租赁成本过高;在设备维护方面,缺乏专业的维护人员和维护设备,导致设备故障频发;在设备调配时,缺乏有效的调配计划和调度机制,导致设备使用效率低下^[2]。(3)材料与设备的质量与成本控制。材料与设备的质量和成本控制是施工过程中的重要环节。然而,当前部分施工企业在这一方面仍存在不足。有的企业为了追求利润最大化,采用劣质材料或设备,导致工程质量下降;有的企业在成本控制上缺乏科学合理的方法和手段,导致项目成本超出预算。

2 建筑施工管理存在的问题

2.1 法律法规执行不严格

(1)违规操作与安全隐患的普遍性。在建筑施工现场,违规操作和安全隐患的普遍性是一个不容忽视的问题。部分施工人员为了追求进度,忽视安全规范和操作流程,导致施工现场事故频发。例如,不使用安全设备、高空作业不系安全带等现象时有发生。这些违规操作不仅危及施工人员的生命安全,也给整个项目带来了极大的风险。(2)管理人员与施工人员的法律意识淡薄。管理人员和施工人员的法律意识淡薄也是导致法律法规执行不严格的重要原因。部分管理人员对法律法规的理解不够深入,缺乏遵法守法的自觉性和主动性。同时,施工人员往往缺乏法律知识和安全意识,对违规操作的后果认识不足,从而加剧了施工现场的安全风险。

2.2 质量把控不严与工期延误

(1)施工过程中的质量问题频发。在施工过程中,质量问题频发是一个严重的问题。部分施工企业为了追求利润最大化,采用劣质材料或简化施工工艺,导致工程质量不达标。此外,施工人员的技术水平参差不齐,也使得质量把控面临较大挑战。这些质量问题不仅影响项目的使用寿命和安全性,也给施工企业带来了极大的信誉风险。(2)工期延误现象及其原因分析。工期延误是建筑施工中的另一个常见问题。导致工期延误的原因多种多样,如天气因素、材料供应不足、设计变更等。然而,更深层次的原因往往在于施工企业的管理水平和组织协调能力不足。缺乏有效的进度计划和调度机制,使得项目在实施过程中难以按计划推进。

2.3 成本控制困难与效益低下

(1)项目成本预算与实际的差异。项目成本预算与实际支出之间的差异是成本控制中的一大难题。由于施

工过程中存在诸多不确定性因素,如材料价格上涨、人工成本增加等,使得项目成本难以准确预测和控制。这导致部分施工企业在项目实施过程中频繁出现成本超支现象。(2)成本控制措施的不力与浪费现象。部分施工企业在成本控制措施上显得不力,缺乏有效的成本控制机制和手段。例如,在材料采购方面缺乏成本控制意识,导致采购成本过高;在施工工艺方面缺乏优化和创新,导致资源浪费现象严重。这些成本控制不力的问题不仅增加了项目的成本负担,也降低了施工企业的经济效益。

2.4 安全管理不到位与环境污染

(1)施工现场的安全隐患与事故频率。施工现场的安全隐患与事故频率是衡量安全管理水平的重要指标。然而,当前部分施工企业的安全管理措施不到位,缺乏有效的安全培训和监督机制。这使得施工现场的安全风险难以得到有效控制,事故频发成为常态。这不仅危及施工人员的生命安全,也给施工企业带来了极大的法律风险和经济损失。(2)噪音、粉尘等环境污染问题。建筑施工过程中产生的噪音、粉尘等环境污染问题也是当前亟待解决的问题之一。部分施工企业在施工过程中缺乏环保意识,未能采取有效措施减少环境污染。这不仅损害了周边居民的生活质量,也给生态环境带来了不可逆转的损害。因此,加强环境保护意识、完善环保措施是当前建筑施工管理中亟待加强的方面。

3 建筑施工管理的改进策略

3.1 加强法律法规宣传与执行力度

(1)提高管理人员与施工人员的法律意识。必须加强对管理人员和施工人员的法律法规培训,提高他们的法律意识。通过定期组织法律知识讲座、发放宣传册、设立法律咨询点等方式,普及相关法律法规知识,确保每个员工都了解并遵守相关法律法规。同时,建立法律知识考核机制,将法律知识掌握情况纳入绩效考核,激发员工学习法律的热情和积极性。(2)强化法律监管与违规处罚机制。要加强法律监管力度,确保法律法规得到有效执行。建立专门的法律监管机构,对施工现场进行定期和不定期的检查,发现违规行为及时予以纠正和处罚。同时,完善违规处罚机制,对违规行为进行严厉打击,形成强大的法律震慑力。通过强化法律监管和违规处罚,促使管理人员和施工人员严格遵守法律法规,确保项目的合法合规。

3.2 实施严格的质量控制流程与人员培训

(1)引入ISO质量管理体系等国际标准。为提高质量控制水平,可以引入ISO质量管理体系等国际标准。

ISO质量管理体系是一套科学、系统、全面的质量管理方法,能够帮助企业建立稳定的质量管理体系,提高产品质量和顾客满意度。建筑施工企业应结合自身特点,制定适合的质量管理标准和流程,并严格执行。同时,鼓励员工参与质量管理活动,提高质量管理水平。(2)加强施工人员的专业技能培训与责任意识提升。施工人员的专业技能和责任意识直接影响项目的质量。因此,要加强施工人员的专业技能培训,提高他们的专业技能水平。可以组织定期的技术培训、技能竞赛等活动,激发员工学习技术的热情^[3]。同时,加强施工人员的责任意识教育,让他们明确自己的职责和使命,增强责任心和使命感。通过专业技能培训和责任意识提升,确保施工人员能够胜任自己的工作,为项目的高质量完成提供有力保障。

3.3 优化施工进度管理与采用信息化技术

(1)利用BIM技术实现可视化管理与进度控制。BIM(建筑信息模型)技术是建筑领域的一项革命性技术,能够实现建筑信息的数字化、模型化和可视化。利用BIM技术,可以对施工进度进行精确模拟和预测,实现可视化管理和进度控制。通过BIM技术,可以及时发现施工进度中的问题和风险,提前制定应对措施,确保项目按计划进行。(2)建立项目进度预警机制与动态调整策略。此外,还要建立项目进度预警机制,对施工进度进行实时监控和预警。当施工进度出现偏差时,及时发出预警信号,提醒相关人员采取措施进行调整。同时,制定动态调整策略,根据施工进度的实际情况,灵活调整施工计划和资源分配,确保项目能够按计划顺利进行。

3.4 强化成本管理与合同管理规范

(1)采用科学的项目成本控制方法。要采用科学的项目成本控制方法,对项目的成本进行全面、细致的核算和控制。建立成本核算体系,对项目的各项成本进行实时跟踪和记录。同时,加强成本控制意识,从源头上减少不必要的浪费和损失。通过科学的成本控制方法,确保项目的成本控制在合理范围内。(2)规范合同条款与结算流程,减少纠纷与漏算现象。此外,还要规范合同条款与结算流程,减少纠纷和漏算现象。在签订合同时,要明确双方的权利和义务,避免模糊不清的条款导

致纠纷的发生。同时,建立完善的结算流程,确保结算的准确性和及时性。通过规范合同条款和结算流程,提高合同管理的规范性和效率性^[4]。

3.5 加强安全管理与环境保护措施

(1)完善安全生产责任制与教育培训机制。要加强安全管理,必须完善安全生产责任制,明确各级管理人员和施工人员的安全职责。同时,加强安全教育培训机制,提高员工的安全意识和操作技能。定期组织安全演练和应急预案演练,提高员工应对突发事件的能力。通过完善安全生产责任制和教育培训机制,确保施工现场的安全稳定。(2)实施施工现场的环境管理与污染控制措施。在环境保护方面,要实施施工现场的环境管理与污染控制措施。制定环境保护方案,明确环境保护目标和措施。加强施工现场的环境监测和治理工作,及时发现和解决环境污染问题。同时,推广使用环保材料和节能技术,减少施工过程中对环境的污染和破坏。通过实施环境管理和污染控制措施,保护生态环境和人民群众的身体健康。

结束语

综上所述,建筑施工管理在保障工程质量、提升施工效率及促进建筑行业健康发展方面发挥着关键作用。当前,尽管建筑施工管理取得了一定进步,但仍面临诸多挑战。通过加强管理人员培训、完善管理体系、引入先进技术、严格成本控制及强化安全管理等措施,可以有效提升建筑施工管理的整体水平。未来,随着科技的不断进步和行业的持续发展,建筑施工管理将迎来更多创新机遇,为实现更高效、更安全、更环保的建筑施工提供有力支撑。

参考文献

- [1]王莉杰.建筑工程施工管理现状分析及改进措施[J].中国住宅设施,2023,(12):133-135.
- [2]陈小云.建筑工程管理的现状分析及控制策略[J].四川建材,2022,(10):100-101.
- [3]李强,王丽娟,刘建忠.建筑工程项目现场施工安全管理优化策略研究[J].工程管理学报,2023,(06):62-63.
- [4]杨杰.建筑工程项目的现场施工管理与质量控制策略[J].城市建设理论研究,2023,(09):90-91.