

建筑工程施工监理与项目管理关系分析

武文飞

九易庄宸科技（集团）股份有限公司 河北 石家庄 050000

摘要：随着城市化进程的持续加速，建筑行业迎来了蓬勃发展，建筑工程的规模与复杂度与日俱增。本文围绕建筑工程施工监理与项目管理展开研究。首先阐述二者的基本概念，进而深入剖析它们在职责范围、工作重点等方面的区别，以及目标、工作上的紧密联系。在此基础上，从沟通机制、职责分工、人员素质、管理制度等维度，提出加强两者协同的策略，旨在为建筑行业相关人员明晰施工监理与项目的关系，提供二者协同管理的思路，助力提升建筑工程的管理水平与建设质量。

关键词：建筑工程；施工监理；项目管理；关系分析

引言：在建筑工程领域，施工监理与项目管理是保障工程顺利推进、达成预期目标的关键环节。然而，不少从业人员对二者的关系认识模糊，导致在实际工作中难以充分发挥二者的协同作用。明晰建筑工程施工监理与项目的关系，对提升建筑工程管理效率，保障工程质量与进度，实现经济效益与社会效益最大化具有重要意义。将深入剖析二者的区别与联系，并提出针对性的协同策略，为建筑工程管理提供理论支持与实践指导。

1 建筑工程施工监理与项目管理概述

在建筑工程领域，施工监理与项目管理对保障工程顺利推进、达成预期目标发挥着重要作用。建筑工程施工监理，是具备相应资质的监理单位，受建设单位委托，依据各类工程建设法规与文件，对工程建设实施的专业化监督。施工期间，监理人员通过核查施工单位资质、检验建材质量，对工程质量、进度、成本等关键要素展开把控，一旦发现违规操作，立即责令整改，有效规避质量风险。项目管理，是以系统的理论与方法，对建筑项目全生命周期进行管理，涵盖项目从决策、实施到运营使用的各个阶段。项目管理人员不仅要制定整体规划、分配资源，还要处理项目各方的复杂关系，识别和应对项目可能出现的风险，确保项目按既定目标推进。施工监理与项目管理相互关联又各有侧重。前者聚焦施工阶段，致力于质量监管；后者着眼项目全局，侧重整体协调^[1]。

2 建筑工程施工监理与项目的区别

2.1 职责范围差异

建筑工程施工监理主要围绕施工阶段开展工作，其核心职责在于对施工现场进行实时监督。一方面，监理单位需严格审查施工单位提交的施工组织设计、专项施工方案，确保施工技术可行、安全措施到位；另一方

面，对进场的原材料、构配件和设备进行检验，杜绝不合格产品用于工程建设。在施工过程中，监理还要监督施工单位是否按图施工、是否遵守工程建设强制性标准。与之不同，项目的职责贯穿项目全生命周期。从项目的决策阶段开始，项目管理者就要参与项目的可行性研究，为项目投资决策提供依据；在项目实施阶段，不仅要协调施工各方关系，还要负责项目的进度、质量、成本、安全等全方位管理；项目竣工后，还要关注项目的运营维护，保障项目长期发挥效益。

2.2 工作重点不同

施工监理工作的重点是工程质量把控。监理人员通过旁站、巡视、平行检验等方式，对每一道施工工序进行严格检查，一旦发现质量问题，及时要求施工单位整改，防止质量隐患遗留。例如在混凝土浇筑过程中，监理需旁站监督，确保浇筑工艺符合要求，混凝土的坍落度等指标在规定范围内。而项目管理更强调项目目标的整体实现，在关注工程质量的同时，对项目进度、成本、安全和环境保护等方面进行综合平衡。在施工高峰期，项目管理者可能会根据实际情况，在保证质量和安全的前提下，通过合理调配资源，优化施工顺序，确保项目按时完工，避免因工期延误带来的额外成本。

2.3 工作方式有别

施工监理工作方式较为被动，通常以监督和检查为主。监理单位依据工程建设合同、设计文件和相关规范，对施工单位的工作进行验收和确认。只有当施工单位提交相关报告或申请后，监理才会进行相应的检查工作。例如，施工单位完成隐蔽工程施工后，需向监理单位报验，监理检查合格后方可同意进行下一道工序。项目管理则采取主动的管理方式，项目管理者会提前制定详细的项目计划，明确各阶段的工作目标和任务，并定

期对项目进展情况进行跟踪和分析。一旦发现项目实际进展与计划出现偏差,项目管理者会立即采取纠偏措施,主动协调各方资源,确保项目按计划推进。

2.4 所需技能侧重

施工监理人员需要精通工程建设相关的法律法规、技术标准和规范,具备扎实的工程技术知识,能准确判断施工过程中的技术问题和质量隐患。同时,还需要有良好的沟通能力,以便与施工单位、建设单位等各方进行有效的沟通,及时传达指令和反馈问题。相比之下,项目管理人员不仅要具备一定的工程技术知识,更需要掌握项目管理的理论和方法,如网络计划技术、成本控制方法等。此外,项目管理人员还需具备较强的组织协调能力和团队管理能力,能够有效地整合项目各方资源,处理项目实施过程中的各种冲突和矛盾,推动项目顺利进行。

2.5 管理对象区分

施工监理的管理对象主要是施工单位及其施工行为。监理单位代表建设单位对施工单位的施工过程进行监督,确保施工单位按照合同要求和规范标准进行施工。例如,监理会对施工单位的人员资质、机械设备投入、施工工艺等进行检查,督促施工单位履行合同约定义务。而项目管理的对象更为广泛,除了施工单位外,还包括设计单位、勘察单位、材料供应商等项目参与各方。项目管理者需要协调各方之间的关系,解决各方在项目实施过程中出现的利益冲突和技术问题,使各方能够协同工作,共同实现项目目标^[2]。

3 建筑工程施工监理与项目管理的联系

3.1 目标一致性

建筑工程施工监理与项目管理在目标上高度统一,均致力于打造高质量、按时交付且符合预算的工程项目。对项目管理而言,其核心目标在于对工程的质量、进度、成本进行全方位把控,确保项目顺利推进,为业主创造最大化价值。而施工监理同样将工程质量作为监管重点,通过严格检查施工流程,对每一道工序进行细致核查,避免出现质量隐患。以某大型商业综合体建设为例,项目管理团队制定了详细的施工进度计划,旨在按时开业,获取商业收益。监理单位依据该计划,对施工单位的人员配置、材料供应等进行监督,保障施工按计划有序进行。在成本控制上,项目管理团队通过优化施工方案降低成本,监理单位则严格审核工程变更,防止不合理的费用增加。

3.2 工作互补性

施工监理与项目管理在工作内容上相互补充,共同

保障建筑工程的顺利开展。项目管理团队负责从项目规划、设计到施工的全流程管理,工作侧重于资源的合理调配、施工组织的策划,以及与各方的沟通协调,确保项目按预定计划推进。而施工监理则专注于施工现场的监督,通过旁站、巡视等方式,对施工过程的规范性、安全性进行把控。在某住宅项目建设中,项目管理团队精心策划施工方案,合理安排各工种进场时间,确保施工有序进行。监理单位则在现场监督施工人员是否按照方案操作,如在混凝土浇筑时,监理人员会严格检查浇筑顺序和振捣情况,避免出现蜂窝麻面等质量问题。一旦监理单位发现施工过程存在安全隐患或质量问题,会及时反馈给项目管理团队。

3.3 信息共享性

在建筑工程领域,施工监理与项目管理之间的信息共享,对项目的顺利实施至关重要。项目管理团队在日常工作中,会收集大量信息,如工程进度、资源使用情况、合同执行情况等。这些信息对监理单位了解项目整体情况,制定针对性的监理计划具有重要参考价值。同样,监理单位在施工现场获取的第一手信息,如施工质量问题、安全隐患等,也能帮助项目管理团队及时调整管理策略。借助信息化管理平台,双方可实时共享信息。项目管理团队将施工进度计划上传至平台,监理单位可随时查看,并据此安排监理工作。监理单位发现质量问题后,通过平台及时反馈,项目管理团队迅速组织整改。这种信息共享模式,极大地提高了沟通效率,避免了因信息不对称导致的工作延误和失误,确保项目各参与方协同作业,提升项目管理的整体效能。

3.4 相互促进性

施工监理与项目管理相互促进,推动建筑工程管理水平不断提升。监理单位凭借其专业的技术和丰富的经验,对项目管理团队的工作进行监督,指出管理过程中的不足,促使项目管理团队不断优化管理流程,提升管理能力。项目管理团队高效的组织协调工作,为监理单位顺利开展监理工作创造了良好条件。项目管理团队采纳建议后,优化了材料检验流程,有效避免了不合格材料进入施工现场。同时,项目管理团队高效的协调工作,使施工单位积极配合监理工作,保障了监理指令的顺利执行。双方在合作过程中不断反思,持续改进工作方法,不仅提升了项目管理和监理工作的质量,也为建筑行业的高质量发展提供了有力支撑^[3]。

4 加强建筑工程施工监理与项目管理协同的策略

4.1 建立有效沟通机制

构建一套贯穿项目全周期的沟通体系,是实现施工

监理与项目管理协同作业的重要前提。项目伊始,便应搭建涵盖监理方、管理方、施工方等多方的沟通平台,借助即时通讯软件、项目管理系统等信息化工具,确保信息能实时、准确地传递。在日常工作中,定期组织多方参与的沟通会议,各方不仅能汇报工程进展、监理成果,还能对施工过程中出现的技术难题、进度偏差等问题进行集中讨论,共同寻求解决方案。同时,为避免沟通流于形式,需明确沟通的时间、内容、参与人员等规范。对于重大问题,必须以书面报告的形式存档备案,确保信息的可追溯性。通过这些方式,不仅能消除因信息不对称造成的误解与冲突,还能大幅提升决策效率,让施工监理与项目管理在良好的沟通氛围中实现无缝对接,为项目顺利推进筑牢根基。

4.2 明确职责分工

清晰的职责划分,是保障施工监理与项目管理协同作业有条不紊开展的关键。在项目启动阶段,应依据项目的规模、特点,制定详细的监理与项目管理工作说明书,明确规定双方的工作范围、权限以及责任。施工监理要专注于施工过程的质量把控,对施工工艺、材料质量、工程验收等环节进行严格监督,及时发现并纠正施工中的违规操作与质量隐患。项目管理则需从宏观层面统筹规划,负责项目进度安排、资源调配、成本控制等工作,协调各方关系,保障项目整体目标的达成。为避免工作中出现推诿、扯皮的现象,还需制定明确的工作流程与协调机制,当出现职责交叉的问题时,能够迅速确定责任主体,高效解决问题,让施工监理与项目管理在各自的轨道上高效运转,共同推动项目前行。

4.3 提升人员素质

施工监理与项目管理人员的专业素养与协同意识,直接关系到两者协同工作的成效。一方面,要定期组织专业培训,针对行业的新技术、新规范、新政策,提升工作人员的业务能力。监理人员要不断学习先进的质量检测技术与方法,项目管理人员则要掌握前沿的项目管理理念与工具,确保在工作中能够紧跟时代步伐。另一方面,开展团队协作、沟通技巧等方面的培训,培养工

作人员的协同意识与团队精神,使监理人员与项目管理人员在工作中能够相互理解、相互支持。此外,建立科学合理的绩效考核机制,将协同工作的成效纳入考核指标,激励工作人员积极主动地参与协同作业,打造一支专业过硬、协同高效的人才队伍,为施工监理与项目管理的协同作业注入源源不断的动力。

4.4 完善管理制度

一套科学完善的管理制度,是保障施工监理与项目管理协同工作顺利开展的制度保障。结合项目的实际需求,制定涵盖施工过程控制、质量验收、进度管理、成本核算等方面的协同管理制度,明确协同工作的流程、标准以及考核办法。在施工过程控制中,规定监理人员与项目管理人员的检查频率、检查内容以及问题处理流程;在质量验收环节,明确双方的验收标准与职责。同时,为确保制度的有效执行,要建立监督与反馈机制,定期对制度的执行情况进行检查评估,根据实际情况及时调整优化^[4]。

结束语

综上所述,建筑工程施工监理与项目管理相辅相成。目标一致性让二者心往一处想,力往一处使;工作互补性搭建起严密的管控网络;信息共享性消除沟通壁垒,提升协同效率;相互促进性则驱动双方持续优化工作。在未来的建筑工程领域,进一步深化两者的良性互动,不仅能打造更多优质工程,提升行业管理水平,也将助力建筑行业朝着更加规范化、高效化的方向稳健迈进,为推动社会高质量发展贡献力量。

参考文献

- [1]谭耀富.建筑工程监理与项目管理关系的探索[J]. 越野世界,2022,17(19):127-129.
- [2]李星.解读建筑工程监理与管理的关系[J]. 中国房地产业,2022(20):181-212.
- [3]张正军.对我国建筑工程监理与建筑工程项目管理关系的初步研究[J]. 门窗,2021(2):165-166.
- [4]周欣.建筑工程监理与项目管理的关系[J]. 丝路视野,2021(30):117-118.