

施工阶段预算调整与成本管理的关系研究

魏莹莹

中国电子工程设计院股份有限公司河南分公司 河南 郑州 450000

摘要：在施工阶段，预算调整与成本管理是项目的核心环节。本文探讨了施工阶段预算调整与成本管理的关系，分析了预算调整作为成本管理重要手段的作用，以及成本管理作为预算调整基础和导向的意义。提出了提升施工阶段预算调整的策略，包括提高预见性、确保及时性和强化沟通与协作。优化了施工阶段成本管理的措施，如实行精细化管理、引入技术创新和加强团队协作。通过这些策略和优化措施，旨在提高施工项目的经济效益，确保项目顺利进行。

关键词：施工阶段；关联性分析；预算调整策略；成本管理措施

引言：预算调整是根据施工现场实际情况和市场变化对原有预算进行修改和完善，而成本管理则是对项目各项成本进行全面分析和控制。两者紧密相连，相互促进。本文旨在探讨施工阶段预算调整与成本管理的关系，提出提升预算调整的策略和优化成本管理的措施，为施工项目的顺利进行和经济效益的提升提供理论支持和实践指导。

1 施工阶段预算调整与成本管理的概念

1.1 施工阶段预算调整的概念

施工阶段预算调整，是工程项目管理中的一个关键环节，它贯穿于整个施工过程的始终。所谓施工阶段预算调整，是指在工程项目进入实际施工阶段后，根据施工现场的实际情况、设计变更、材料价格波动、政策调整等多种因素，对原先制定的施工预算进行必要的修改和完善。预算调整并非随意进行，而是需要遵循一定的程序和原则。首先，必须确保调整后的预算仍然符合项目的总体目标和要求，不能偏离项目的初衷。其次，预算调整必须基于实际施工情况和市场需求，不能凭空臆造或主观臆断。最后，预算调整还需要经过相关部门的审批和确认，确保调整的合理性和合法性。施工阶段预算调整的主要内容包括对工程量、材料价格、人工费用、机械费用等各项成本的重新估算和调整。通过预算调整，可以更加准确地反映项目的实际成本情况，为项目的决策提供有力的依据。预算调整还可以及时纠正施工过程中的偏差，确保项目能够按照预定的计划顺利进行。施工阶段预算调整是工程项目管理中不可或缺的一部分。它能够提高预算的准确性和可行性，还能够为项目的顺利进行提供有力的保障。

1.2 成本管理的概念

成本管理是企业管理中的重要组成部分，它是指在

生产经营过程中，对各项成本进行计划、组织、控制和核算等一系列管理活动的总称。在工程项目施工中，成本管理直接关系到项目的经济效益和企业的生存发展。成本管理的核心目标是降低成本、提高效益。通过成本管理，可以对企业或项目的各项成本进行全面的分析和控制，找出成本控制的重点和难点，采取相应的措施加以改进和完善。成本管理还可以为企业的决策提供有力的支持，帮助企业更好地把握市场动态和竞争形势。在工程项目施工中，成本管理主要包括成本预测、成本计划、成本控制和成本核算等环节。成本预测是成本管理的起点，它通过对市场、技术、资源等多方面的分析，预测项目的成本水平和变化趋势。成本计划则是根据成本预测的结果，制定具体的成本目标和计划方案。成本控制则是通过对施工过程中的各项成本进行实时的监控和调整，确保成本控制在预定的范围内^[1]。成本核算则是对成本控制的成果进行检验和总结，为后续的成本管理提供经验和教训。

2 施工阶段预算调整与成本管理的关联性分析

2.1 预算调整是成本管理的重要手段

在施工阶段，预算调整与成本管理紧密相连，预算调整作为成本管理的重要手段，发挥着至关重要的作用。预算调整是基于实际施工情况和市场变化，对原有预算进行适时、合理的修改和完善。这一过程中，成本管理的理念贯穿始终，即通过预算调整来优化资源配置，控制成本支出，确保项目经济效益的最大化。预算调整能够反映施工过程中的成本变化，如材料价格波动、人工费用调整、设计变更等。通过及时调整预算，可以更准确地掌握项目成本动态，为成本管理提供有力依据。预算调整还能够纠正施工过程中的成本偏差，防止成本超支，确保项目按照预定的成本目标顺利进行。

2.2 成本管理是预算调整的基础和导向

成本管理在施工阶段同样占据核心地位,它是预算调整的基础和导向。成本管理要求对项目各项成本进行全面、细致的分析和控制,找出成本控制的重点和难点,为预算调整提供明确的方向和依据。在成本管理的基础上,预算调整才能更加准确、有效。成本管理通过提供实时的成本数据和信息,帮助预算调整者了解项目成本状况,从而做出更加合理的预算调整决策。成本管理还能够对预算调整的效果进行评估和反馈,为后续的预算调整提供经验和教训。成本管理还能够引导预算调整的方向。在成本管理中,通过分析成本构成和成本变动趋势,可以预测未来成本的变化情况,从而为预算调整提供前瞻性的指导。这种前瞻性的指导有助于预算调整者更好地应对未来可能出现的成本风险和挑战。

2.3 预算调整与成本管理相互促进、共同提升项目效益

预算调整与成本管理在施工阶段相互依存、相互促进,共同提升项目效益。预算调整通过优化资源配置、控制成本支出,为成本管理提供有力支持;而成本管理则为预算调整提供基础和导向,确保预算调整的准确性和有效性。在实践中,预算调整与成本管理需要紧密结合,形成良性循环。预算调整要根据成本管理的要求和实际情况进行,确保调整后的预算符合项目成本目标和经济效益要求;成本管理要充分利用预算调整的结果,对成本控制策略进行适时调整和优化,提高成本管理的效率和效果^[2]。

3 提升施工阶段预算调整的策略

3.1 提高预算调整的预见性

3.1.1 深入进行项目调研

在施工开始前,项目团队进行全面、细致的项目调研。这包括对施工现场的地理环境、气候条件、交通状况等进行实地考察,以及对当地市场材料价格、人工费用等进行详细调查。通过调研,可以更准确地预测施工过程中可能遇到的挑战 and 变化,为预算调整提供充分的数据支持。

3.1.2 制定详细的施工计划

基于项目调研的结果,项目团队制定详细的施工计划,包括施工顺序、时间安排、资源分配等。详细的施工计划有助于更好地把握施工进度,预测成本变化,从而提前进行预算调整。

3.1.3 建立风险预警机制

项目团队建立风险预警机制,对可能影响项目成本的风险因素进行监控和预警。例如,材料价格波动、政

策变化、设计变更等都可能成为成本风险。通过风险预警机制,可以及时发现并应对这些风险,减少因风险导致的预算调整。

3.1.4 提高预算编制的准确性

预算编制的准确性直接影响预算调整的效果。项目团队采用科学的预算编制方法,充分考虑各种因素,如材料价格、人工费用、机械费用等,确保预算编制的合理性和准确性。同时对预算编制进行定期复审,根据实际情况进行调整和完善。

3.2 确保预算调整的及时性

3.2.1 建立成本监控体系

项目团队建立完善的成本监控体系,对施工过程中的各项成本进行实时监控。通过成本监控体系,可以及时了解成本支出情况,发现成本超支或节约的原因,为预算调整提供依据。

3.2.2 定期进行成本分析

项目团队定期进行成本分析,对施工过程中的成本数据进行整理、分析和比较。通过成本分析,可以找出成本控制的重点和难点,提出针对性的成本控制措施,为预算调整提供方向。

3.2.3 实施成本控制措施

根据成本分析的结果,项目团队要及时实施成本控制措施。通过优化施工方案、合理安排施工顺序、提高施工效率等方式降低施工成本;通过谈判降低材料采购价格、合理利用废旧材料等方式降低材料成本;通过加强人工管理、提高劳动生产率等方式降低人工费用。这些控制措施的实施有助于减少成本超支,为预算调整创造有利条件。

3.2.4 加强变更管理

在施工过程中,设计变更、施工条件变化等都会导致成本变化。因此,项目团队加强变更管理,对变更进行严格控制和管理。对于必须进行的变更,要及时进行成本估算和预算调整,确保变更不会对项目整体成本造成过大影响。

3.3 强化沟通与协作,提高预算调整的协同性

3.3.1 加强项目团队内部沟通

项目团队内部要建立良好的沟通机制,确保各部门、各岗位之间的信息畅通。通过内部沟通,可以及时了解施工过程中的变化和问题,共同商讨解决方案,为预算调整提供有力支持。

3.3.2 加强与外部相关方的协作

项目团队还要加强与外部相关方的协作,如设计单位、供应商、分包商等。通过与外部相关方的协作,可

以更好地了解市场动态和变化,及时获取所需资源和信息,为预算调整提供外部支持。

3.3.3 建立预算调整协调机制

项目团队要建立预算调整协调机制,明确预算调整的流程、责任人和时间节点。通过协调机制可以确保预算调整的及时性和有效性,避免因调整不及时或调整不当导致的成本超支或项目延误。

3.3.4 加强培训与教育

项目团队还要加强预算调整相关的培训与教育。通过培训与教育,提高团队成员的预算调整意识和能力,使他们能够更好地理解和应对施工过程中的变化和挑戰,为项目的顺利进行和成本控制提供有力保障^[3]。

4 优化施工阶段成本管理的措施

4.1 实行精细化的成本管理

为确保成本管理的精细化,首先需建立坚实的成本预算基础,具体如采取以下措施:(1)建立详细的成本预算体系。在项目开始前,根据施工图纸、工程量清单以及市场价格信息,编制出详尽的成本预算。这个预算应该包括人工费、材料费、机械费、间接费等各项费用,并且要明确到每一个分项工程。在施工过程中,要严格按照预算进行支出,避免超支现象的发生。(2)要建立严格的成本控制制度。对于人工费的控制,可以通过合理安排施工工序,提高劳动生产率,减少窝工和浪费现象。同时加强对工人的技能培训,提高他们的技术水平和工作效率。对于材料费的控制,要实行材料限额领用制度,严格按照施工预算领取材料,避免材料的浪费和损失。加强对材料市场的调查,及时掌握材料价格的变化,合理安排材料采购计划,降低材料采购成本。

(3)在机械费的控制方面,要合理安排机械的使用,提高机械的利用率和效率。对于间接费的控制,要精简管理机构,减少管理人员,降低管理费用。加强对施工过程的监督和管理,确保施工质量和进度,避免因质量问题或进度滞后而增加额外的成本。(4)建立成本核算和分析体系。定期对施工过程中的成本进行核算和分析,找出成本偏差的原因,及时采取措施进行纠正。同时对成本核算和分析的结果进行反馈,为后续的成本管理提供经验和教训。

4.2 引入技术创新

在快速发展的科技时代,将技术创新融入施工阶段是优化成本管理的关键途径。通过以下措施,可以充分利用科技力量,提升施工效率,降低成本支出:(1)技术创新。通过采用新技术、新工艺、新材料,可以提高施工效率,降低施工成本。可以引进先进的施工机械设

备,提高机械化施工水平,减少人工费用。可以采用新型的建筑材料和施工技术,提高施工质量和耐久性,减少后期维修和维护成本。在具体实施过程中,可以与科研机构 and 高校进行合作,共同研发适合项目特点的新技术、新工艺。加强对施工人员的技术培训,提高他们的技术水平和创新能力,鼓励他们在施工过程中积极探索和实践新的施工方法和技术。(2)利用信息化手段来优化成本管理。通过建立项目管理信息系统,实现对施工过程的实时监控和数据管理,提高管理效率和准确性。同时,可以利用大数据和人工智能技术,对施工过程中的成本数据进行挖掘和分析,为成本管理提供决策支持。

4.3 加强团队协作

成本管理不是单个部门或个人的事情,而是需要整个项目团队的共同努力。因此要加强团队协作,形成成本管理的合力,需采取以下措施:(1)建立明确的成本管理责任制度。将成本管理的责任落实到各个部门和个人身上,加强对成本管理工作的宣传和培训,提高全体员工的成本管理意识和能力。(2)加强各个部门之间的沟通和协作。施工部门要及时向采购部门提供材料需求计划,以便采购部门合理安排材料采购;技术部门要向施工部门提供技术支持和施工方案优化建议,以降低施工成本;财务部门要对成本进行核算和分析,为成本管理提供数据支持。(3)建立成本管理激励机制。对在成本管理中表现突出的部门和个人进行奖励和表彰,激发他们的积极性和创造力^[4]。同时加强对成本管理工作的监督和检查,确保各项成本管理措施得到有效执行。

结束语:通过本文的研究,认识到施工阶段预算调整与成本管理的重要性及其相互关系。预算调整作为成本管理的重要手段,为成本控制的准确性和有效性提供了有力支持;而成本管理则为预算调整提供了基础和导向,确保了预算调整的合理性和合法性。未来将继续深入探索预算调整与成本管理的优化策略,为施工项目的经济效益和顺利进行贡献更多力量。

参考文献

- [1]张凯. 建筑工程管理中的成本控制与预算管理策略研究[J]. 城市建筑与发展,2024,5(24):11-12.
- [2]敖海波. 建筑施工项目中成本控制的策略与实践[J]. 建筑工程与设计,2024,3(12):79-80.
- [3]袁静. 施工企业全面预算管理与绩效考核研究[J]. 财讯,2022(6):109-111.
- [4]黄本涛. 简析建设工程施工阶段和结算阶段的工程造价控制[J]. 建筑工程技术与设计,2020(3):951-952.