

建筑工程施工中的费用管控与成本核算方法研究

刘 东

中国电子工程设计院股份有限公司河南分公司 河南 郑州 450000

摘 要：建筑工程施工费用管控贯穿项目全生命周期，包括预算编制、施工过程费用监控和变更管理等要点。成本核算方法涉及成本核算对象的确定、项目分类及核算流程。为优化成本核算，需完善成本核算制度，明确职责分工；加强信息化建设，提升效率和准确性；提升成本核算人员素质，确保数据贴合实际，为项目经济管理提供保障。

关键词：建筑工程施工；费用管控；成本核算；方法研究

引言：建筑工程施工费用管控与成本核算是项目管理中的核心环节，直接关乎项目的经济效益和顺利进行。从项目规划阶段的预算编制，到施工过程的费用监控与调整，再到竣工阶段的费用结算审核，每一环节都需精细管理。同时，成本核算的准确性和有效性也至关重要，它要求明确成本核算对象，清晰划分成本项目，并遵循规范的成本核算流程。本文将深入探讨建筑工程施工费用管控的要点及成本核算的优化措施，为项目的经济管理提供有力支持。

1 建筑工程施工费用管控概述

在建筑工程的复杂实施过程中，施工费用管控扮演着至关重要的角色。它不仅关乎项目的经济效益，更是确保工程质量、进度与成本控制和谐统一的关键环节。施工费用管控贯穿于建筑工程的全生命周期，从项目规划阶段的预算编制，到施工过程中的费用监控与调整，再到竣工阶段的费用结算审核，每一个环节都紧密相连，构成了一个综合性的系统工程。（1）在项目规划阶段，施工费用的预算编制是费用管控的起点。这一阶段，项目团队需要基于详细的设计图纸、施工方案以及市场调研数据，对人力、材料、设备等各项费用进行全面、准确的预估。预算编制不仅要考虑直接成本，还要充分考虑间接成本，如管理费用、规费、保险费用等。为了确保预算的合理性和可行性，项目团队需要运用专业的估算方法和技巧，结合历史数据和经验，对各项费用进行细致的分析和计算。同时，预算编制还需要具备一定的灵活性和可调整性，以应对后续施工过程中可能出现的变更和调整。（2）进入施工阶段后，费用监控与调整成为费用管控的核心任务。施工过程中，由于各种因素的影响，实际费用往往会与预算产生偏差。因此，项目团队需要建立有效的费用监控机制，实时跟踪各项费用的支出情况，及时发现并分析问题。这要求项目团队具备高度的责任心和成本意识，能够准确掌握工

程的进度和成本变化，迅速响应市场变化，灵活调整施工计划和资源配置。在费用监控过程中，项目团队需要重点关注人力、材料、设备的使用效率，通过优化施工组织设计、合理安排施工顺序、加强现场管理等方式，提高资源利用效率，降低浪费和损耗。（3）在人力费用管理方面，项目团队需要根据施工计划和工程进度，合理安排施工人员，避免人员闲置和浪费。同时，还需要加强员工培训和技能提升，提高劳动生产率，降低人工成本。在材料费用管理方面，项目团队需要建立严格的材料采购和管理制度，选择信誉良好、价格合理的供应商，确保材料的质量和供应的稳定性。同时，还需要加强材料库存管理，合理控制材料的库存量，避免过多或过少的库存导致的成本浪费或施工中断。（4）设备费用管理同样重要。项目团队需要根据施工需求和设备性能，合理选择设备类型和数量，避免设备的闲置和浪费。同时，还需要加强设备的维护保养和定期检修，延长设备的使用寿命，降低设备维修和更换成本。（5）竣工阶段，费用结算审核是费用管控的收尾工作。项目团队需要对施工过程中的所有费用支出进行全面、细致的梳理和审核，确保费用结算的准确性和合规性。这要求项目团队熟悉合同条款和结算规则，对各项费用进行严格的核算和比对，确保结算金额与实际情况相符^[1]。

2 建筑工程施工费用管控要点

2.1 预算编制

预算编制是建筑工程施工费用管控的首要环节，它为后续的费用管理提供了基础和依据。在编制预算时，必须全面、细致地考虑工程的各项需求，确保预算的准确性和可行性。（1）对于人力费用，预算编制者需要根据工程的规模、施工难度以及当地劳动力市场价格，精确估算所需人工数量及单价。这要求预算编制者具备丰富的人力资源管理经验和对当地劳动力市场的深入了解。同时，还要考虑到施工过程中可能的人力调整情

况,如加班、临时增员等,以确保人力费用的预算充足且合理。(2)材料费用是建筑工程施工费用中的重要组成部分。在编制材料费用预算时,预算编制者需对各类建筑材料的市场价格波动进行充分调研,结合工程用量,制定合理的采购预算。这要求预算编制者具备敏锐的市场洞察力和对材料价格的准确判断力。同时,还要考虑到材料的运输、储存和损耗等因素,以确保材料费用的预算全面且准确。(3)设备费用方面,预算编制者需要综合考虑设备的租赁或购置成本、使用时长及维护费用等因素。对于常用且经济合理的设备,可以选择购置;对于使用频率较低或技术更新较快的设备,则可以选择租赁。在编制设备费用预算时,还要充分考虑到设备的维护、保养和维修等费用,以确保设备在整个施工过程中的正常运行。(4)运用科学的预算编制方法也是确保预算准确性与灵活性的关键。如零基预算法可以确保每一笔费用都有明确的用途和依据;滚动预算法则可以根据工程进展和实际情况及时调整预算,提高预算的适应性和灵活性。

2.2 施工过程费用监控

施工过程中,建立严密的费用监控机制是确保费用处于可控范围内的关键。设立专门的费用管理岗位,实时跟踪各项费用的支出情况,对比实际费用与预算费用,一旦发现偏差,及时分析原因并采取措施予以纠正。(1)材料费用是施工过程中容易出现超支的环节。材料价格上涨、材料浪费或设计变更导致用量增加等都可能造成材料费用超支。因此,必须加强施工现场的材料管理,严格控制材料的采购、储存和使用过程,减少浪费和损失。同时,还要密切关注市场动态,及时调整采购策略,确保材料价格的合理性。(2)对于其他费用如人力费用、设备费用等,也需要建立相应的监控机制。通过实时监控和定期分析,及时发现并解决问题,确保费用始终处于可控范围内^[2]。

2.3 变更管理

在建筑工程施工中,设计变更和工程变更较为常见。但变更往往会引发费用的变动,因此必须严格控制变更。建立规范的变更审批流程是确保变更合理性和经济性的关键。(1)任何变更都需经过多部门的评估与审批,确保变更的必要性和可行性。在审批过程中,要详细分析变更对费用的影响,权衡变更的经济合理性。对于非必要的变更,要坚决予以否决;对于确需变更的情况,要及时调整费用预算,并做好相应的记录与跟踪。

(2)还要加强对变更过程的监督和管理,确保变更的实施符合相关规定和要求。通过严格的变更管理,可以有

效控制因变更导致的费用增加,确保项目的经济效益和顺利进行。

3 建筑工程施工成本核算方法

3.1 成本核算对象的确定

成本核算对象的确定是成本核算工作的基础,它直接影响到成本核算的准确性和有效性。在建筑工程中,由于项目的复杂性和多样性,成本核算对象的确定需要充分考虑工程的特点和实际需求。(1)通常,我们可以根据建筑工程的规模、结构和功能等特点,将单位工程、分部工程或分项工程作为成本核算对象。例如,在一个住宅小区建设项目中,每栋住宅楼都可以作为一个独立的成本核算对象,因为它们的结构、功能和成本消耗都相对独立且易于区分。而对于大型商业综合体项目,由于其功能区域多样,如商场、写字楼、酒店等,我们可以按照不同的功能区域划分为多个成本核算对象,以便更准确地反映各区域的成本消耗。(2)合理确定成本核算对象,有助于我们准确归集和分配成本费用。在后续的成本核算过程中,我们可以根据成本核算对象对各项成本费用进行分类和汇总,从而得出每个成本核算对象的总成本和单位成本,为项目的成本控制和决策制定提供有力支持。

3.2 成本核算项目分类

成本核算项目分类是成本核算工作的核心环节。它要求我们将工程项目的成本费用按照其性质和用途进行清晰划分,以便对各项成本进行有针对性的核算与分析。(1)一般来说,成本核算项目可以分为直接成本和间接成本两大类。直接成本是指直接构成工程实体的各种费用,包括直接材料、直接人工和直接机械使用费。直接材料费用是指构成工程实体的各种主要材料及辅助材料的费用;直接人工费用是指直接从事工程施工的工人的薪酬;直接机械使用费则是指施工过程中使用的各类机械设备的租赁、购置及运行维护费用。(2)间接成本则是指为组织和管理工程施工所发生的费用,如管理人员薪酬、办公费、水电费等。这些费用虽然不直接构成工程实体,但却是工程项目顺利进行所必不可少的。

(3)清晰划分成本核算项目,有助于我们对各项成本进行有针对性的核算与分析。通过对比不同成本核算项目的费用支出,我们可以找出成本控制的重点和薄弱环节,为后续的成本控制工作提供有力依据^[3]。

3.3 成本核算流程

成本核算流程是成本核算工作的具体操作步骤。一个规范、准确的成本核算流程对于确保成本核算的准确性和有效性至关重要。(1)成本核算流程首先包括成本

费用的归集。在施工过程中,我们需要对各项成本费用进行详细记录,并按照成本核算对象和核算项目进行分类归集。例如,对于采购的材料发票,我们需要按照使用的工程项目和材料类别进行整理归集,确保每项成本费用的来源和用途都清晰明了。(2)接下来是成本费用的分配。在建筑工程中,有些成本费用是多个工程项目共同承担的,如机械设备的租赁费用、管理人员的薪酬等。对于这些共同性的成本费用,我们需要采用合理的分配方法将其分配到各个成本核算对象中。常见的分配方法包括按各项目的工程量比例、施工时间比例等进行分配。(3)根据归集和分配后的成本数据,我们可以计算出每个成本核算对象的总成本和单位成本。这些数据不仅反映了工程项目的实际成本消耗,还为项目的成本控制、利润分析和决策制定提供了重要依据。

4 建筑工程施工成本核算的优化措施

4.1 完善成本核算制度

成本核算制度的完善是确保成本核算工作顺利进行的基石。首先,我们要明确成本核算的职责分工,确保各部门和人员都清楚自己在成本核算中的任务与责任。通过制定详细的岗位职责和操作流程,使每个环节都有人负责,每个问题都有人解决,形成全员参与、共同管理的良好氛围。(1)我们需要制定详细的成本核算流程规范,统一成本核算的方法和标准。这包括成本数据的收集、整理、归集、分配和报告等各个环节,都要有明确的规定和要求。通过统一的方法和标准,保证成本数据的一致性与可比性,为后续的成本分析和决策提供可靠依据。(2)建立成本核算的监督与考核机制也是必不可少的。通过对成本核算工作的质量进行定期检查与评估,及时发现和纠正存在的问题。对表现优秀的部门和个人给予奖励,激发其工作积极性和创造力;对存在问题的进行问责,督促其整改和提高。

4.2 加强信息化建设

信息化技术是提升成本核算效率和准确性的有力工具。我们应该积极引入专业的成本核算软件,实现成本数据的实时录入、自动归集与分析。通过信息化系统,

可以快速生成各类成本报表,为管理层提供及时、准确的成本信息,帮助其做出科学决策。同时,我们还可以借助大数据分析技术,对历史成本数据进行深度挖掘。通过分析成本变动的规律和潜在影响因素,为成本预测和决策提供有力支持。信息化技术的应用,不仅可以提高成本核算的效率和准确性,还可以为企业的成本管理提供新的思路和方法。

4.3 提升人员素质

成本核算人员的专业素质是影响成本核算质量的关键因素。我们应该加强对成本核算人员的培训,定期组织学习最新的成本核算知识与方法,提高其业务水平。同时,培养成本核算人员的职业道德意识,确保其在工作中严谨认真、实事求是。此外,我们还应该鼓励成本核算人员深入施工现场,了解工程施工流程和实际情况。通过与实践相结合,使其更好地进行成本核算工作,使成本数据更贴合工程实际,为项目的经济管理提供有力保障^[4]。

结束语

建筑工程施工费用管控与成本核算是项目管理的核心环节,直接关系到项目的经济效益和顺利进行。通过完善成本核算制度、加强信息化建设、提升人员素质等措施,我们可以有效提高成本核算的效率和准确性,为项目的成本控制和决策提供有力支持。未来,我们将继续探索和实践更科学的费用管控与成本核算方法,不断优化管理流程,提升管理水平,为建筑企业的可持续发展奠定坚实基础。

参考文献

- [1]于财务共享模式的建筑施工企业成本核算管理研究[J]. 郑隆.企业改革与管理,2020(04)
- [2]关于煤矿企业安全成本核算的研究[J]. 马子腾.中小企业管理与科技(下旬刊),2021(07)
- [3]柳强. 建筑工程项目施工阶段成本控制问题及对策研究[J]. 价值工程, 2020, v.39;No.559(11):127-128.
- [4]郑卫霞. 论建筑施工企业工程项目成本的核算与控制[J]. 财会学习, 2020, No.256(11):185+187.