

建筑施工管理中进度管理的优化方法

李敏熙

鄂尔多斯市人民代表大会常务委员会 内蒙古 鄂尔多斯 017000

摘要：在建筑行业竞争白热化与工程建设规模持续扩大的当下，建筑施工管理的重要性愈发凸显，其中进度管理更是项目成败的关键一环。本文围绕建筑施工管理中的进度管理展开探讨。先阐述其重要性，包括保障工程按时交付、提高资源利用效率、降低工程成本以及提升企业竞争力等方面。接着指出存在的问题，如施工进度计划不合理、资源配置不当、施工组织管理混乱、施工技术水平有限和施工人员素质不高等。重点提出了优化方法，即制定科学合理的施工进度计划、优化资源配置、加强施工组织管理、提升施工技术水平和提高施工人员素质，旨在为建筑施工管理中的进度管理提供有效参考和指导。

关键词：建筑施工管理；进度管理；优化方法

引言：在建筑行业蓬勃发展的当下，建筑施工管理至关重要，其中进度管理更是关键环节。合理的进度管理不仅关系到工程能否按时完工交付，还对资源利用、成本控制等有着深远影响。然而，目前建筑施工管理中的进度管理仍存在诸多问题，影响着工程的顺利推进。如不合理的进度计划、资源配置失调等，严重制约了建筑工程的质量和效益。因此，深入研究建筑施工管理中进度管理的优化方法，对于提高建筑工程的整体水平和企业的经济效益具有重要的现实意义。

1 建筑施工管理中进度管理的重要性

1.1 保障工程按时交付

在建筑施工领域，工程按时交付是企业履行合同义务的核心体现，对维护企业信誉至关重要。若工程延期交付，不仅会引发与业主间的合同纠纷，还可能导致企业承担高额违约金，损害企业在市场中的口碑。通过有效的进度管理，施工企业能够依据工程特点与要求，制定详细且合理的施工计划，将工程划分为多个阶段与节点，并严格把控每个环节的时间节点。例如，在高层建筑施工中，通过科学规划基础施工、主体结构搭建、装饰装修等阶段的工期，确保各工序有序衔接，避免因工序混乱或延误造成整体工期的滞后，从而保证工程能按时交付，满足业主需求，为企业赢得良好的市场形象。

1.2 提高资源利用效率

资源是建筑施工得以顺利开展的基础，包括人力、物力和财力等，而合理的进度管理能够实现资源的高效配置与利用。在进度管理过程中，施工企业可以根据施工进度计划，精准计算不同阶段所需的资源数量与种类，避免资源的闲置与浪费。例如，依据施工进度安排，精确调配施工机械的进场与退场时间，避免机械设

备长时间闲置在施工现场，提高设备的使用效率；同时，根据工程进度合理安排施工人员数量，避免人员冗余或短缺现象，确保人力资源得到充分利用。

1.3 降低工程成本

工程成本的有效控制是建筑施工企业实现盈利的关键，而进度管理与成本控制紧密相连。合理的进度安排能够避免因工期延误导致的额外费用支出，如人工成本增加、机械设备租赁费用上升等。例如，若因进度管理不善，工程延期交付，施工企业需要支付额外的人工工资，以维持施工队伍的正常运转；同时，机械设备的租赁费用也会随着工期延长而增加。此外，科学的进度管理能够优化施工流程，减少不必要的工序与环节，提高施工效率，从而降低施工成本。

1.4 提升企业竞争力

在竞争激烈的建筑市场中，企业的竞争力直接关系到其生存与发展，而良好的进度管理能力是提升企业竞争力的重要因素。能够按时高质量完成工程的企业，往往更容易获得业主的信任与青睐，在市场中树立良好的品牌形象。例如，某建筑企业凭借出色的进度管理能力，多次提前完成重大工程项目，在行业内赢得了极高的声誉，吸引了更多优质项目的合作机会。此外，高效的进度管理还体现了企业的管理水平与组织协调能力，能够让企业在招投标过程中脱颖而出，增强企业在市场中的竞争优势^[1]。

2 建筑施工管理中进度管理存在的问题

2.1 施工进度计划不合理

建筑施工中，进度计划不合理问题突出。许多企业制定计划时，未深入调研工程实际情况，忽视地质条件、气候环境等关键因素。如在山区修建桥梁，因前期

未精准勘察地质,施工时遭遇溶洞、断层,却无相应预案,致使工期延误。同时,计划编制缺乏灵活性,对设计变更、材料短缺等突发状况预估不足,一旦出现意外,难以快速调整,打乱施工节奏。此外,进度计划细化程度不够,各工序时间节点模糊,易造成工序衔接混乱,交叉作业冲突频发,严重影响施工效率与整体进度。

2.2 资源配置不当

资源配置不当严重阻碍施工进度。人力资源方面,部分企业存在人员调配失当现象,将非专业人员安排到技术岗位,导致施工效率低、质量差,返工频发。且人员数量规划不合理,高峰期缺人手、低谷期人员闲置,浪费人力成本。物力资源上,设备配置与工程需求不匹配,老旧设备故障率高,维修耗时;材料供应缺乏科学规划,供应商管理松散,常出现材料延迟到货、质量不达标等问题,如混凝土浇筑时水泥供应中断,致使工程停滞。资金资源分配也不合理,预算偏差大,施工中资金短缺,影响材料采购和人员工资发放,进而拖延工期。

2.3 施工组织管理混乱

施工组织管理混乱是进度管理的重大阻碍。部分企业组织架构不清晰,部门与岗位间职责不明,出现问题时相互推诿,无法及时解决施工难题。例如技术部门与施工团队沟通不畅,施工方案执行偏差,导致工程返工。施工现场管理也不到位,材料随意堆放,阻碍施工操作,降低效率;安全管理松懈,安全事故频发,一旦发生事故,工程停工整改,严重延误工期。此外,企业缺乏有效的监督考核机制,难以发现施工中的问题,也无法激励约束施工人员,导致其工作消极,进一步影响工程进度。

2.4 施工技术水平有限

施工技术水平制约着建筑施工进度。随着行业发展,新技术、新材料不断涌现,但部分企业受资金、人才限制,仍依赖传统落后施工方法。如高层住宅施工中,使用传统木模板代替新型铝模板,安装拆卸耗时久,周转次数少,施工效率低下。企业对技术研发投入不足,缺乏自主创新能力,面对复杂工程问题难以提供有效解决方案。同时,技术交底工作不充分,施工人员对新技术掌握不熟练,操作失误多,工程质量不达标需返工。且技术管理体系不完善,无法有效监督技术应用,问题难以及时纠正,严重影响施工进度。

2.5 施工人员素质不高

施工人员素质问题影响施工进度管理。专业技能层面,部分人员未接受系统培训,对施工图纸理解偏差,施工操作错误频发,如水电预埋位置错误,导致后期

墙体返工。职业素养方面,部分人员责任心缺失,消极怠工、偷工减料,降低施工质量与效率。安全意识淡薄也是常见问题,违规操作易引发安全事故,一旦事故发生,工程停工整顿,工期被迫延长。此外,施工队伍流动性大,新员工对施工流程不熟悉,适应期长,短期内难以达到正常施工效率,进一步阻碍工程进度推进^[2]。

3 建筑施工管理中进度管理的优化方法

3.1 制定科学合理的施工进度计划

(1) 精准编制施工进度计划需全面考量项目实际。施工团队要在项目启动前,深入勘察施工现场的地质条件、周边环境及地下管线分布,结合工程设计图纸,明确施工工艺要求。运用横道图、网络图等工具,将施工流程拆解为具体作业单元,合理规划各工序的先后顺序与工期。如高层建筑施工,需根据地基状况和楼层高度,精确安排基础施工、主体建设等阶段的时间节点,确保工序衔接顺畅。(2) 施工进度计划应具备动态调整特性。施工过程中,极端天气、材料短缺、设计变更等因素易影响进度。因此,需建立实时监控体系,定期对比实际进度与计划进度,一旦发现偏差,立即组织分析原因,灵活调整后续计划。例如,遇暴雨天气延误室外施工,可优先推进室内作业,重新编排后续室外工程时间。(3) 多方协同沟通是计划落实的关键。建设、施工、设计、监理等单位需保持密切联系,定期召开协调会议,共同解决施工问题。设计单位及时处理变更需求,建设单位保障资金到位,监理单位严格监督进度执行,通过各方协作确保计划高效实施。

3.2 优化资源配置

(1) 科学调配人力资源是优化资源配置的基础。施工单位需依据进度计划,精准测算各阶段所需工种及人数,避免人员冗余或短缺。例如,在基础施工阶段,重点投入钢筋工、混凝土工;装饰装修阶段则侧重安排油漆工、木工。同时,建立绩效考核与激励机制,激发工人工作积极性,提升劳动效率。(2) 合理管控物资资源是关键。提前制定详细的材料采购计划,与优质供应商建立长期合作,确保材料按时、按质、按量供应。通过实时监控库存,运用信息化管理系统动态调整采购策略,避免因材料短缺造成停工,也防止过度囤货占用资金。如建筑钢材、水泥等大宗材料,要结合施工进度分批次采购。(3) 高效管理设备资源不可或缺。对于塔吊、挖掘机等大型施工设备,制定严格的维护保养计划,定期检查设备性能,降低故障率。根据施工需求,合理安排设备进场与退场时间,提高设备利用率。例如,多标段施工时,统筹调配设备,避免闲置浪费,保

障施工高效推进。

3.3 加强施工组织管理

(1) 建立健全施工组织管理体系是基础。明确划分项目经理、技术负责人、施工员、安全员等各岗位的职责与权限,形成层级清晰、分工明确的管理架构。例如,项目经理统筹全局,负责协调各方资源;技术负责人把控施工技术方案,确保施工工艺科学合理;安全员则专职监督现场安全规范执行,避免因职责不清导致管理混乱,保障施工有序开展。(2) 强化施工过程中的沟通协调是关键。建立定期的施工例会制度,施工单位、建设单位、设计单位、监理单位等多方共同参与,及时沟通施工进度、解决技术难题与协调交叉作业。遇到设计变更等突发情况时,迅速组织专题会议,各方协同研讨解决方案,减少因信息不畅或决策延迟造成的工期延误。(3) 严格把控施工安全与质量是保障。制定并落实安全生产责任制和质量监督制度,通过定期安全检查、质量抽检,及时发现并整改安全隐患与质量问题。例如,对高空作业、深基坑施工等危险环节加强防护措施;对隐蔽工程、关键工序进行严格验收,杜绝因安全事故或质量返工影响施工进度。

3.4 提升施工技术水平

(1) 积极引入先进施工技术与工艺是提升水平的有效途径。施工企业应密切关注行业动态,及时将成熟的新技术应用到项目中。例如,在建筑工程中采用装配式建筑技术,将构件在工厂预制后现场组装,可大幅减少现场施工时间,提升施工效率;运用BIM技术进行施工模拟,能提前发现施工过程中的潜在问题,优化施工方案,避免因设计不合理导致的返工延误。(2) 推动技术创新是持续提升技术的核心动力。企业需加大研发投入,鼓励技术人员针对施工难题开展攻关。比如,针对复杂地质条件下的地基处理、超高层建筑物的垂直运输等问题,组织专业团队进行技术创新。同时,加强与高校、科研机构的合作,促进科研成果转化,为施工技术提升注入新活力。(3) 强化施工人员技术培训是落实技术提升的关键保障。根据不同岗位需求,制定系统的培训计划,定期组织施工人员学习新技术、新工艺。通过理论授课与实操演练相结合的方式,确保施工人员熟练掌握先进技术的操作要点,使新技术能够在施工过程中得到准确应用,从而真正实现施工技术水平的提升,

保障施工进度。

3.5 提高施工人员素质

(1) 加强思想教育是提高施工人员素质的重要前提。通过定期开展职业道德培训、安全意识讲座,强化施工人员的责任意识与安全观念。例如,组织学习行业规范与典型事故案例,让施工人员深刻认识到安全施工、规范操作的重要性,从思想层面杜绝违规操作行为,避免因人为失误导致施工进度受阻。(2) 系统的技能培训是提升施工人员素质的核心手段。依据施工岗位需求,制定分层分类的培训方案。对于新入职人员,开展基础技能与岗位操作流程培训;针对老员工,组织新技术、新工艺的进阶培训。设置实操考核环节,确保施工人员切实掌握各项技能,能够高效、高质量地完成施工任务,为施工进度提供人力保障。(3) 完善激励机制是持续提高施工人员素质的有效保障。建立绩效考核制度,将施工质量、效率与薪酬、晋升挂钩,对表现优异的员工给予物质奖励与荣誉表彰;设立技能竞赛、岗位标兵评选等活动,激发施工人员提升自身素质的积极性。通过正向激励,营造比学赶超的良好氛围,促使施工人员主动学习、不断进步,进而提升整个施工团队的素质水平^[1]。

结束语

建筑施工进度管理的优化并非单一策略的运用,而是计划、资源、组织、技术、人员等多要素协同发力的结果。科学的进度计划是方向指引,合理的资源配置是坚实后盾,高效的组织管理是协调枢纽,先进的施工技术是推进引擎,高素质的施工人员则是根本保障。各环节相辅相成,共同构建起施工进度管理的优化体系。唯有将这些方法融会贯通、灵活运用,才能在复杂多变的施工环境中,保障项目按时、高质量交付,实现建筑施工的高效管理与长远发展。

参考文献

- [1]梁吉成.基于深度学习三维重建技术的建筑施工进度管理自动化系统构建[J].大众标准化,2025,(02):34-36.
- [2]王勇.建筑施工管理中的进度控制方法探析[J].企业改革与管理,2022,(02):25+29.
- [3]李士民.建筑工程管理中进度管理存在的问题及优化策略[J].房地产世界,2022,(09):128-130.