

建筑工程管理的影响因素与对策

玛依热古丽·巴吾东

新疆昆仑工程咨询管理集团有限公司 新疆 乌鲁木齐 830000

摘要：建筑工程管理受多重因素影响，包括内部因素如组织结构、人员素质、材料与设备管理以及信息系统建设，以及外部因素如法律法规、市场环境、社会环境、技术创新和环境条件。当前，建筑工程管理中存在现场管理混乱、人员专业素质不高和监管不到位等问题。为提升管理水平，需优化组织结构与管理流程，加强人员培训与管理，完善材料与设备管理，强化信息系统建设与应用，并健全监管制度与体系，以确保工程项目高效、安全、合规进行。

关键词：建筑工程管理；影响因素；对策

引言：建筑工程管理是一个复杂且关键的过程，涉及众多影响因素，这些因素直接关系到工程项目的质量、进度和成本。内部因素如组织结构、人员素质、材料设备以及信息系统对管理效果有着直接的影响；而外部因素如法律法规、市场环境、社会变迁、技术创新及自然环境等同样不可忽视。因此，深入剖析这些因素，并提出有效的对策措施，对于提升建筑工程管理水平、确保项目成功实施具有重要意义。

1 建筑工程管理的影响因素分析

1.1 内部因素

(1) 组织结构。组织结构是建筑工程管理的基石。一个科学、合理的组织结构能够确保工程管理的高效运行。在理想的组织结构中，各部门之间应有明确的职责划分，避免职能重叠和沟通障碍。同时，组织结构的灵活性也是关键因素，能够迅速适应外部环境的变化和内部需求的调整。这样的组织结构能够提升工程管理效果，确保项目按时、按质、按量完成。(2) 人员因素。人员是建筑工程管理的核心。管理人员的经验、技能、决策能力对工程管理至关重要。经验丰富的管理人员能够准确判断项目进展中的问题和风险，并作出及时有效的决策。同时，他们的领导力和沟通能力也影响着整个团队的协作效率和氛围。施工人员的素质同样重要，他们的操作技能、安全意识直接决定了工程的质量和安全性。(3) 材料与设备。建筑材料的质量和机械设备的性能直接影响工程质量。优质的材料能够确保工程的耐久性和稳定性，而先进的机械设备则能提高施工效率。对材料和设备的管理同样关键，包括采购、存储、使用和维护等环节，都需要严格把控，以确保其符合工程要求^[1]。

(4) 信息系统。在信息化时代，信息系统在建筑工程管理中发挥着越来越重要的作用。一个完善的信息系统能够实时监控项目进度、成本和质量，提供数据支持和管

理决策。同时，信息系统还能促进部门间的信息共享和协作，提高管理效率。

1.2 外部因素

(1) 法律法规。法律法规的变化对工程管理具有重要影响。新的法律法规可能涉及工程质量、安全、环保等方面的新要求，这将直接影响工程项目的规划和执行。因此，企业必须密切关注法律法规的变化，及时调整工程管理策略，以确保合规性。(2) 市场环境。市场环境的变化也会影响工程管理。市场需求的变化将直接影响项目的立项和规模，而竞争状况则可能影响项目的成本控制和利润率。因此，企业需要对市场环境进行深入分析，以制定出符合市场需求的工程管理方案。(3) 社会环境。社会环境对工程管理同样具有重要影响。环保、安全等社会问题日益受到关注，这将促使企业在工程管理中更加注重环保和安全方面的投入。同时，社会文化的变迁也可能影响工程项目的设计和执风格。(4) 技术创新。新技术的应用对工程管理效率和质量具有显著提升作用。例如，BIM技术、物联网技术等的应用可以实现工程项目的数字化和智能化管理，提高信息传递的效率和准确性，降低管理成本。因此，企业应积极引入新技术，以提高工程管理的整体水平^[2]。(5) 环境因素。项目周围环境和自然环境对工程管理同样具有重要影响。例如，地理位置、气候条件等可能影响工程项目的施工难度和成本。因此，在工程管理过程中，企业需要对环境因素进行深入分析，以制定出符合实际情况的管理方案。

2 建筑工程管理中存在的问题

2.1 现场管理混乱

现场管理是整个建筑工程管理的核心环节，其秩序直接影响工程的进展与安全。然而，现场管理混乱是当前建筑工程中的一大问题。(1) 人员调配不当，施工

效率低下。在建筑工程现场,人员的合理调配是提高施工效率的关键。然而,实际操作中,人员调配往往出现不当。部分岗位人员冗余,导致人力资源浪费;而关键岗位则常常出现人手不足,影响工程进度。此外,施工团队间的协作不畅,缺乏有效沟通,导致工作重复或遗漏,进一步降低了施工效率。(2)材料堆放无序,造成浪费和安全隐患。材料堆放是现场管理的重要环节,但实际操作中往往出现无序堆放。这不仅导致材料取用不便,增加了运输成本,还可能因材料长期暴露在恶劣环境中而损坏,造成浪费。同时,无序堆放的材料还可能成为安全隐患,如易燃易爆材料的错误堆放可能引发火灾或爆炸,重型材料的不稳定堆放可能导致坍塌事故。

2.2 人员专业素质不高

人员专业素质是决定建筑工程管理质量的关键因素。然而,当前建筑工程中,人员素质问题较为突出。

(1)管理人员管理水平有限,决策失误频发。管理人员在建筑工程中起着决策与指导的作用。然而,部分管理人员的管理水平有限,缺乏科学的管理方法和决策能力。在面对复杂问题时,他们往往难以作出正确决策,甚至因决策失误导致工程进度受阻、成本超支、质量下降。此外,部分管理人员还缺乏责任心,对工程细节关注不够,导致工程存在安全隐患。(2)施工人员安全意识淡薄,违规操作时有发生。施工人员是建筑工程的直接执行者,他们的操作水平和安全意识直接影响工程质量与安全。然而,当前部分施工人员的安全意识淡薄,缺乏必要的安全知识和操作技能。在施工过程中,他们往往忽视安全规范,违规操作时有发生。这不仅威胁了施工人员的生命安全,还可能对整个工程的质量和进度造成严重影响。

2.3 监管不到位

监管是确保建筑工程管理顺利进行的重要保障。然而,当前建筑工程中的监管问题不容忽视。(1)监管部门监管力度不足,逃避责任。监管部门在建筑工程中扮演着监督与指导的角色。然而,部分监管部门存在监管力度不足的问题,对工程的进展与质量关注不够,对违法违规行为查处不力。这不仅导致工程存在质量问题和安全隐患,还可能因监管不力而引发社会争议。同时,部分监管部门还存在逃避责任的现象,面对问题时往往推诿扯皮,不愿承担应有的责任。(2)施工过程中的违法违规行为得不到及时处罚。在建筑工程施工过程中,违法违规行为时有发生。然而,由于监管不到位或处罚不力等原因,这些违法违规行为往往得不到及时有效的处理。这不仅纵容了违法者的嚣张气焰,还可能因违法

违规行为的蔓延而引发更大的社会问题。

3 提升建筑工程管理水平的全面对策

3.1 优化组织结构与管理流程

(1)建立科学合理的组织结构,明确各部门职责。建筑企业的组织结构应紧密围绕工程项目的实际需求进行设计,确保各部门间职责明确、分工合理、沟通顺畅。首先,需建立层次清晰、职能分明的组织架构,包括项目管理部、工程部、设计部、采购部、财务部等核心部门,并明确各部门的职责范围和协作机制。项目管理部作为工程管理的核心,负责项目的整体规划、进度控制、质量监督及成本管理;工程部则负责现场施工管理、技术指导和问题解决;设计部负责项目的规划和设计;采购部负责材料和设备的采购与供应;财务部负责资金的筹措与监管。通过明确各部门职责,形成协同合作的团队氛围,共同推动项目顺利进行。(2)优化管理流程,提高管理效率。管理流程的优化是提高管理效率的关键。建筑企业应对现有管理流程进行全面梳理,识别并解决存在的瓶颈和问题。通过引入项目管理软件、BIM技术等先进工具,实现管理流程的数字化和智能化,提高管理效率和决策准确性。同时,建立跨部门沟通机制和协调平台,加强部门间的信息共享和协作,确保工程项目在各个环节上的顺畅推进^[3]。

3.2 加强人员培训与管理

(1)提高管理人员的专业素养和决策能力。管理人员是建筑工程管理的核心力量,其专业素养和决策能力直接影响工程项目的成功与否。因此,建筑企业应加强对管理人员的培训和管理工作,提高其专业素养和综合能力。通过组织定期的专业培训、行业交流和学习考察等活动,使管理人员不断更新管理理念、掌握新技术和新方法,提升项目管理水平。同时,建立科学的绩效考核和激励机制,鼓励管理人员积极学习、勇于创新,为工程项目的顺利推进提供有力保障。(2)加强施工人员的安全教育和技能培训。施工人员是工程项目的直接执行者,其安全意识和操作技能直接影响工程质量和安全。建筑企业应加强对施工人员的安全教育和技能培训,提高其安全意识和操作技能水平。通过组织定期的安全培训、技能竞赛和应急演练等活动,使施工人员熟悉安全操作规程、掌握应急处置技能,增强自我保护能力和团队协作意识。同时,建立严格的施工安全管理制度和奖惩机制,对施工过程中的违规行为进行严厉处罚,确保施工现场的安全和秩序。

3.3 完善材料与设备管理

(1)严格把控建筑材料质量,确保施工设备性能良

好。建筑材料和施工设备是工程项目的重要物质基础,其质量直接影响工程项目的安全性和耐久性。因此,建筑企业应建立严格的材料质量管理制度,从采购、入库、检验到使用的全过程进行监管,确保建筑材料符合设计要求和相关标准。同时,加强对施工设备的日常维护和保养,定期进行检测和维修,确保其处于良好的工作状态和性能水平^[4]。(2)建立完善材料与设备管理制度,加强维护保养。为规范材料和设备的管理,建筑企业应建立完善材料与设备管理制度,明确材料采购、储存、使用和报废的流程和要求,以及设备的购置、使用、维护和报废标准。通过制度化、提高材料和设备的管理效率和使用效益。同时,加强对材料和设备的维护保养工作,建立定期检查和维修机制,及时发现和解决潜在问题,延长材料和设备的使用寿命,降低更换和维修成本。

3.4 强化信息系统建设与应用

(1) 利用现代信息技术提高工程管理效率。现代信息技术在工程管理中的应用日益广泛,为提高工程管理效率提供了有力支持。建筑企业应充分利用云计算、大数据、物联网等先进技术,构建智能化的工程管理系统,实现工程项目的全过程监控和管理。通过数据分析和预测,提高决策的科学性和准确性;通过实时监控和预警,及时发现和应对潜在风险;通过信息共享和协同管理,提高团队协作效率和项目整体绩效。(2) 建立工程管理信息系统,实现信息共享与协同管理。为实现工程项目信息的全面集成和共享,建筑企业应建立工程管理信息系统。该系统应涵盖项目管理、合同管理、质量管理、安全管理、成本等多个方面,实现各部门间的信息共享和协同管理。通过系统平台,各部门可以实时获取项目进展、成本、质量、安全等方面的数据和信息,便于及时沟通和协同决策。同时,利用系统的数据分析功能,可以为项目管理提供数据支持和决策依据,提高管理的科学性和精准性。

3.5 健全监管制度与体系

(1) 制定完善的监管制度,明确监管责任与权力。健全的监管制度是确保工程项目顺利实施的重要保障。

应制定完善的监管制度,明确监管职责、权力、程序和处罚措施,确保监管工作的有法可依、有章可循。同时,建立责任追究机制,对监管不力或失职行为进行严肃处理,形成有效的威慑和制约。(2) 加强监管部门的技术水平和专业化服务能力。监管部门应具备较高的技术水平和专业化服务能力,才能有效履行监管职责。应加强对监管人员的业务培训和技能培训,提高其专业素养和监管能力。同时,建立专家咨询和技术支持机制,为监管工作提供技术支持和智力支持。通过不断提升监管部门的技术水平和专业化服务能力,确保监管工作的有效性和权威性。(3) 引入第三方监管,确保监管的独立性和公正性。为确保监管的独立性和公正性,可以引入第三方监管机构进行监管。第三方监管机构应具备独立性和专业性,能够客观、公正地履行监管职责。通过引入第三方监管,可以形成有效的制衡机制,避免监管过程中的利益冲突和权力滥用。同时,第三方监管机构还可以为项目提供技术咨询和评估服务,为项目决策和管理提供有力支持。

结束语

综上所述,建筑工程管理受到多方面因素的影响,要求管理者具备全面的视角和灵活的应对策略。通过优化内部管理机制、提升人员素质、加强材料设备管理、推进信息化进程,并密切关注外部环境变化,可以有效提升建筑工程管理的整体水平。未来,随着技术的不断进步和市场的持续变化,建筑工程管理将面临更多挑战,但只要 we 不断创新管理思路和方法,就能实现工程项目的优质、高效、安全完成。

参考文献

- [1]吕勇辉.影响装配式建筑工程管理的因素与对策研究[J].城市建设理论研究,2025,(02):38-39.
- [2]边丽.装配式建筑工程管理的影响因素与对策[J].建材发展导向,2025,(04):40-41.
- [3]韩东,邹屹立,王喜.装配式建筑工程管理的影响因素与对策[J].中国建筑装饰装修,2025,(15):149-150.
- [4]黄新海.装配式建筑工程管理影响因素与对策[J].城市建设理论研究,2024,(05):47-48.