

# 建设工程项目管理优化管理

孙 艳

中国有色金属工业西安勘察设计研究院有限公司 陕西 西安 710045

**摘 要：**在我国经济与城镇化发展下，建设工程项目管理重要性凸显，但目前存在诸多问题。现状上，管理理念传统粗放、流程繁琐低效、技术手段落后。问题集中于组织架构权责不清与层级冗余、进度计划与监控不科学、成本预算与监控不到位。优化需完善组织架构、创新进度管理、强化成本管控。保障措施为加强人才队伍建设，推进信息化建设，以提升项目管理水平，适应行业发展需求。

**关键词：**建设工程；项目管理；优化管理；策略；研究

引言：在我国经济蓬勃发展与城镇化进程加速的大环境下，建设工程项目规模与数量持续攀升，项目管理成为影响项目成败与行业发展的关键因素。尽管近年来项目管理水平有所提升，但在管理理念、流程及技术手段等方面仍存在诸多短板，组织架构、进度与成本控制等问题也较为突出。因此，深入剖析现状、探寻优化策略并落实保障举措，对提升项目管理效能意义重大。

## 1 建设工程项目管理现状分析

在我国经济持续发展与城镇化进程加速推进的背景下，建设工程项目规模不断扩大、数量日益增多，建设工程项目管理的重要性愈发凸显。尽管近年来我国建设工程项目管理的整体水平取得了一定程度的提升，但深入剖析现状，仍存在诸多亟待解决的问题，这些问题制约着项目的顺利推进与行业的可持续发展。（1）管理理念是项目管理的灵魂，直接决定了项目的管理模式与发展方向。然而，当前部分建设企业仍深陷传统粗放式管理模式的泥沼，对现代项目管理理论的应用与创新重视不够。传统粗放式管理往往侧重于经验决策与事后控制，缺乏对项目全生命周期的系统规划与精细化管理。在项目启动阶段，未能充分进行市场调研与可行性分析，导致项目定位不准确，后期可能出现市场需求不匹配、投资回报率低等问题。在项目实施过程中，过于依赖管理者个人的经验与判断，缺乏科学的方法与工具辅助决策，使得项目决策存在较大的主观性与随意性。同时，部分企业缺乏对现代项目管理理念如精益建造、敏捷管理、绿色项目管理等的深入学习与应用。精益建造强调消除浪费、优化流程、提高价值，但在实际项目中，因对精益理念理解不深，仍存在大量的人力、物力浪费现象，如材料浪费、工序衔接不畅导致的窝工等。敏捷管理注重快速响应变化、灵活调整计划，而一些企业面对项目中的突发情况，仍按部就班地执行原有计

划，缺乏应变能力，导致项目进度延误、成本增加。

（2）管理流程方面的问题同样不容忽视。当前，部分建设工程项目管理流程繁琐复杂，环节众多，且各环节之间衔接不畅，存在严重的沟通壁垒与协调困难。这不仅导致项目执行过程中出现大量的时间浪费与资源损耗，还使得项目进度难以得到有效保障。例如，在项目审批环节，涉及多个部门与层级，手续繁琐，周期漫长，严重影响了项目的开工时间；在各专业分包商之间的协作过程中，由于缺乏明确的流程规范与沟通机制，容易出现工作重复、责任推诿等现象，进一步降低了项目执行效率。（3）在数字化、智能化时代，信息化、智能化技术已成为提升项目管理水平的关键。但目前建设工程项目管理技术手段相对落后，信息化、智能化应用程度不足。许多企业仍采用传统的手工记录、纸质文档传递等方式进行项目管理，信息传递不及时、不准确，难以实现对项目全过程的实时监控与动态管理。例如，在项目进度管理中，无法及时获取现场施工进度信息，导致进度偏差不能及时发现与纠正，影响项目按时交付。在成本管理方面，缺乏先进的成本管理系统，对成本的核算与分析主要依靠人工进行，效率低下且容易出现错误。同时，对项目风险的管理也缺乏有效的技术手段支持，难以对风险进行精准识别、评估与预警，无法提前制定针对性的应对措施，导致项目面临较大的风险损失。我国建设工程项目管理在理念、流程与技术手段等方面存在诸多问题。要提升项目管理水平，必须积极转变管理理念，加强流程优化与创新，大力推进信息化、智能化建设，以适应新时代建设工程项目管理的需求<sup>[1]</sup>。

## 2 建设工程项目管理现存问题

### 2.1 组织架构不完善

组织架构是项目管理的基石，其合理性直接影响项目决策与执行效率。当前，许多建设工程项目的组织架

构存在明显缺陷。一方面,权责划分模糊不清,各部门职能交叉重叠现象严重。例如,在项目实施过程中,设计部门与施工部门可能就设计方案的可施工性产生分歧,由于职责界定不明,双方都认为对方应承担主要责任,进而相互推诿,导致问题久拖不决,延误项目进度。另一方面,传统科层制组织架构层级过多,信息传递链条冗长。从项目一线反馈的问题,需经过多个管理层级的逐级上报,不仅耗时费力,而且在信息传递过程中容易出现失真、遗漏等问题。基层员工的实际需求与现场情况无法及时、准确地传达至决策层,决策层的指令也难以高效地传递到执行层,使得项目难以快速响应市场变化与现场突发状况,极大地降低了项目管理的灵活性与适应性。

## 2.2 进度管理不科学

进度管理是项目管理的重要环节,直接关系到项目的按时交付。但目前进度管理存在诸多不科学之处。在进度计划制定阶段,缺乏对项目实际情况与外部影响因素的全面考量。部分项目在编制进度计划时,仅凭经验估算工期,未充分考虑地质条件、天气变化、政策调整等外部因素对项目进度的影响,导致计划与实际执行严重脱节。在项目实施过程中,进度监控手段单一,往往仅依赖于定期的进度汇报,缺乏实时、动态的监控体系。当实际进度出现偏差时,无法及时发现并精准定位问题根源,更难以迅速制定有效的调整措施。例如,在遇到原材料供应延迟问题时,由于缺乏有效的进度预警机制,未能及时调整施工计划或采取替代措施,最终导致工期延误,给项目各方带来巨大的经济损失与信誉风险。

## 2.3 成本控制不到位

成本控制是项目的核心目标之一,但当前成本控制工作存在明显短板。成本预算编制缺乏准确性与全面性,对项目成本构成要素的分析不够深入细致。在预算编制过程中,往往只关注直接成本,而忽视了间接成本、风险成本等潜在成本因素,导致预算与实际成本偏差较大。在项目实施过程中,缺乏有效的动态监控机制,无法实时掌握成本变动情况。成本管理人员未能定期对实际成本与预算成本进行对比分析,难以及时发现成本超支的迹象。一旦出现成本超支问题,由于缺乏预先制定的应对措施,往往只能被动地追加投资,严重影响项目的经济效益与企业的盈利能力<sup>[2]</sup>。

# 3 建设工程项目管理优化策略

## 3.1 完善组织架构

组织架构犹如项目的骨架,其合理性直接影响项目运行的效率与质量。传统科层制组织架构因层级繁多、

信息传递缓慢,已难以适应现代项目快速决策与高效执行的需求。因此,构建扁平化、灵活高效的项目组织架构迫在眉睫。(1)扁平化组织架构通过削减中间管理层级,使信息传递路径大幅缩短,能够有效减少信息失真与延误,提高决策效率。在此架构下,需明确各部门与岗位的职责权限,制定详细且清晰的岗位说明书,确保每个成员都清楚自身的工作范围与责任边界,避免职能交叉与责任推诿现象。例如,明确设计部门负责项目方案的设计与优化,施工部门负责现场施工组织与实施,质量安全部门负责质量监督与安全管控等,使各部门各司其职、协同合作。(2)建立有效的沟通协调机制是加强部门协作的重要保障。可定期组织跨部门会议,搭建信息共享平台,促进部门间的信息流通与交流。在项目关键节点或遇到重大问题时,及时召开专题会议,共同商讨解决方案,确保项目决策的科学性与及时性。同时,引入矩阵式管理模式,将项目管理与职能管理有机结合。项目团队成员既受项目经理的领导,又接受原职能部门的管理,这种模式能够整合企业资源,充分发挥专业人员的优势,提高项目管理的灵活性与适应性,使企业能够快速响应项目需求与市场变化。

## 3.2 创新进度管理方法

进度管理是项目管理的重要环节,直接关系到项目的按时交付与客户满意度。传统进度管理方法往往因缺乏科学性与动态性,导致计划与实际执行脱节。(1)运用现代项目管理软件,结合网络计划技术,制定科学合理的进度计划。项目管理软件能够直观呈现项目进度网络图,清晰展示各工序之间的逻辑关系与时间参数。在计划制定过程中,充分考虑项目特点、资源配置情况以及外部环境因素。例如,对于大型基础设施建设项目,需分析不同施工阶段的人员、设备、材料需求,以及天气、政策等外部因素对工期的影响,确保计划具有可操作性。(2)建立动态进度监控体系,实现对项目进度的实时跟踪与精准把控。通过在项目现场设置传感器、安装监控设备等方式,实时收集项目进度数据,如各工序的实际开始时间、完成时间、工程量完成情况等。运用偏差分析等方法,将实际进度与计划进度进行对比,及时发现进度偏差。一旦发现偏差,迅速分析原因,采取调整资源配置、优化施工方案等措施进行纠偏。如增加施工人员或设备投入、调整施工顺序、优化施工工艺等,确保项目按时完成。

## 3.3 强化成本管控

成本管控是项目的核心目标之一,直接关系到项目的经济效益与企业的盈利能力。加强成本预算管

理,采用零基预算、滚动预算等先进方法,提高成本预算的准确性与科学性。零基预算以零为起点,对项目各项费用进行重新评估与分析,不考虑以往的费用水平,确保预算编制的合理性与客观性。滚动预算根据项目实施情况,定期对预算进行调整与更新,使预算能够及时反映项目实际需求与市场变化。建立成本动态监控系统,对项目成本进行全过程跟踪管理。通过成本管理系统,实时记录项目各项费用的发生情况,与预算成本进行对比分析。一旦发现成本超支风险,及时发出预警信号,并采取应对措施。如与供应商重新谈判、寻找替代材料以降低材料采购成本,严格审核工程变更、评估变更对成本的影响以避免不必要的成本增加。同时,优化成本控制流程,加强对材料采购、工程变更等关键环节的成本管理,降低项目成本,提升项目经济效益。

#### 4 建设工程项目管理优化的保障措施

##### 4.1 加强人才队伍建设

人才是项目管理优化的核心驱动力。建设工程项目具有专业性强、复杂程度高的特点,对项目管理人员的专业素质与管理能力提出了极高要求。因此,必须高度重视项目管理人才的引进与培养。(1)拓宽人才引进渠道,积极吸引具有丰富项目管理经验、掌握先进管理理念与技术的高素质人才加入。通过提供具有竞争力的薪酬待遇、良好的职业发展空间等条件,吸引行业内的优秀人才汇聚,为项目管理团队注入新鲜血液与活力。

(2)建立完善的人才培训体系,为项目管理人员提供持续学习的平台。定期组织专业培训与学习交流活动,培训内容涵盖项目管理理论、法律法规、新技术应用等多个领域,帮助管理人员不断更新知识结构,提升专业技能。同时,鼓励管理人员参加行业研讨会、学术会议等,拓宽视野,学习借鉴先进的管理经验与做法。

(3)建立科学的绩效考核与激励机制至关重要。制定科学合理的绩效考核指标体系,全面、客观地评价项目管理人员的工作业绩与贡献。将绩效考核结果与薪酬调整、职位晋升、奖励表彰等挂钩,充分调动管理人员的工作积极性与创造性,激发其内在潜能,形成比学赶超

的良好氛围<sup>[3]</sup>。

##### 4.2 推进信息化建设

在数字化时代,信息化技术已成为提升建设工程项目管理水平的重要手段。加大信息化技术在项目管理中的应用力度,引入项目管理信息系统,实现对项目进度、成本、质量、安全等信息的实时共享与动态管理。

(1)通过项目管理信息系统,各部门、各岗位人员能够及时获取项目相关信息,打破信息壁垒,提高沟通协作效率。利用大数据技术对项目数据进行深度挖掘与分析,为项目决策提供科学依据。例如,通过对历史项目成本数据的分析,预测当前项目的成本走势,提前制定成本控制措施。(2)借助物联网技术,实现对施工现场人员、设备、材料的实时监控与管理。如在施工设备上安装传感器,实时监测设备的运行状态与工作参数,及时发现设备故障隐患,合理安排设备维护保养,提高设备利用率。同时,利用人工智能技术对项目风险进行预警与评估,提前制定应对方案,降低项目风险。

##### 结束语

建设工程项目管理在现状层面面临理念、流程、技术等多重困境,组织、进度、成本等具体问题也阻碍着项目的高效推进。而优化策略与保障措施犹如破局之钥,完善组织架构、创新进度管理、强化成本管控,并从人才、信息化等维度提供坚实支撑,为项目管理指明方向。未来,唯有坚定不移地落实这些举措,持续优化管理模式,方能提升项目管理效能,增强企业核心竞争力,推动建设行业在高质量发展之路上稳健前行,创造更大的经济与社会价值。

##### 参考文献

- [1]刘斌.建设工程施工安全监督管理中风险管理的应用[J].居业,2023,(07):179-181.
- [2]莫非.建设安装工程施工的安全风险评价与管理探究[J].现代商贸工业,2023,44(01):260-262.
- [3]王桂燕.关于建设工程施工过程中的安全风险管  
理要点分析[J].建设科技,2022,(23):135-138.